

Memòria 2009



consell d'associacions
de barcelona

Informe de gestió del CAB 2009

1. Introducció
2. Qui som
 - 2.1 La Junta directiva
 - 2.2 L'equip tècnic
3. Àrees de treball
 - 3.1 Serveis Associatius (Torre Jussana - Centre de Serveis a les Associacions)
 - 3.2 Polítiques de participació i foment de l'Associacionisme
 - 3.3 Coordinació associativa
4. Les nostres relacions
5. Memòria econòmica 2010



I. Introducció

La III AGO del Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) es va celebrar el passat més de febrer a **Torre Jussana - Centre de Serveis a les Associacions**. Fer-la en aquest espai va ser especial ja que suposava fer-ho a casa. Era la presentació del projecte de cogestió associativa de Torre Jussana al qual durant tant temps n'hem parlat. Aquest any ha anat prenent forma i en la mesura de les possibilitats s'ha anat complint els objectius adquirits.

El projecte continua tenint incerteses, però estem segurs de les nostres capacitats i sobretot de la importància que té fer-ho des de l'òptica associativa i del conjunt del moviment al que representem.

Altres línies de treball que s'han dut a terme des de la Junta han estat la definició i aprovació del **Pla Director Municipal de Participació de l'Ajuntament de Barcelona**, així com la preparació de la fase teòrica de la **Mesura dels Barris.**, el qual s'iniciarà el 2010. En aquest sentit hem continuat fent les tasques de coordinació associativa dels espais de participació municipal.

Finalment hem realitzat dos projectes que encara no estan acabats del tot. D'una banda s'està pendent de finalitzar el **Seminari sobre Finançament Associatiu** amb l'objectiu de publicar un llibre sobre el mateix tema. En segon lloc, ja finalitzat, **l'Estudi sobre les xarxes associatives a la ciutat de Barcelona**. Aquests estudis, liderats per el Consell d'Associacions de Barcelona, ens permetrà conèixer les claus d'èxits de les xarxes existents a la ciutat i així podrem definir millor les polítiques de suport a les mateixes. Aquests estudis tenen previst presentar-se en públic durant el primer trimestre del 2010.

També hem continuat el procés de consolidació del CAB, tot iniciant converses amb d'altres administracions com la Diputació de Barcelona i participant com a ponents en jornades de diferents administracions tot potenciant el discurs de suport al sector associatiu.

2. Qui som

El Consell d'Associacions de Barcelona (CAB) és la plataforma interassociativa que coordina les principals coordinadores, federacions i plataformes de segon grau de la ciutat de Barcelona. El CAB va néixer el 2007, fruit del procés de treball del 1er. Congrés de les Associacions, per promoure un associacionisme fort i articulat a la ciutat.

2.1 Entitats membres

Consell de Joventut de Barcelona - CJB
Consell d'Entitats de La Sagrera
Coordinadora d'Entitats del Poble Sec
Coordinadora Gai-Lesbiana
ECAS- Associació d'Entitats Catalana d'Acció Social
Federació d'Associacions de Pares i Mares de Catalunya - FAPAC
Fedelatina
Federació Catalana de Drogodependències - FCD
Federació Catalana de la Unió de Jubilats i Pensionistes
Federació Catalana de Voluntariat Social - FCVS
Federació d'Ateneus de Catalunya - FAC
Federació d'Entitats de Clot Camp de l'Arpa
Federació d'Organitzacions Catalanes de Gent Gran - FOCAGG
Federació ECOM
Martikoor
Moviment Laic i Progressista - MLP
Pla Integral del Casc Antic - PICA
Secretariat d'Entitats de Sants Hostafrancs i La Bordeta
SOS Racisme
Taula de Comunicació
Unió d'Entitats de La Marina
Vern - Coordinadora d'Entitats de La Verneda
Voluntaris 2000
Xarx@ntoni

Aquest any 2009 s'han incorporat Vern - Coordinadora d'Entitats de La Verneda-, com entitat sòcia i Voluntaris 2000, com entitat adherida.

2.2. La Junta Directiva

La Junta ha estat integrada per:

Presidència: David Prujà - Moviment Laic i Progressista
Vicepresidència: Enric Francès – Coordinadora d'Entitats del Poble Sec
Secretari: Josep M. Goñi - Fedelatina
Administradora: Núria Font - Federació d'Ateneus de Catalunya (fins el mes de juny).
Vocal: Marta Cots - Consell de la Joventut de Barcelona
Vocal: Lídia Marimon - Taula de Comunicació Local
Vocal: Francina Alsina - Federació Catalana de Voluntariat Social
Vocal: Joan Manuel V. Parisi - Secretariat d'Entitats de Sants Hostafrancs i La Bordeta
Vocal: Montse Balaguer - Federació d'Entitats de Clot - Camp de l'Arpa

La Junta directiva ha mantingut 15 reunions: 13/01/09; 27/01/09; 02/03/09; 17/03/09;
31/03/08; 14/04/09; 05/05/09; 02/06/09; 12/06/09; 14/07/09; 08/09/09; 08/10/09;
15/10/09; 03/11/09; 10/12/09

A més la Junta Directiva ha convocat els següents grups de treball:

- Grup de treball de Torre Jussana
- Grup de treball de polítiques de participació
- Grup de treball de coordinació associativa

2.3 Equip Tècnic

L'equip tècnic del CAB ha estat integrat per:

Direcció: Miquel Àngel Aragón

- Direcció de l'Associació i suport a la Junta Directiva i les diferents comissions de treball
- Tasques de representació i negociació dels diferents convenis
- Gestió tècnica del Consell
- Gestió de les eines comunicació

Tècnic de projectes: Ramon Torra¹

- Secretaria de l'Oficina Tècnica del Codi ètic
- Secretaria associativa del CMAB
- Secretaria associativa del Consell de Ciutat
- Suport tècnic del CAB

Suport tècnic en l'Àrea Administrativa: Conxita Mensa

¹

cobert la baixa de la direcció.

3. Àrees de Treball

A continuació presentem un informe de les activitats realitzades al llarg d'aquest any a partir de les Àrees de Treball que responen als eixos de treball del Consell d'Associacions de Barcelona.

- Àrea de Serveis Associatius (Torre Jussana – Centre de Serveis a les Associacions)
- Àrea de polítiques de participació i foment de l'associacionisme
- Àrea de coordinació associativa

3.1 Torre Jussana - Centre de Serveis a les Associacions

Al llarg d'aquest mesos s'ha treballat i impulsat el nou projecte de Torre Jussana-Centre de Serveis a les Associacions².

La cogestió de Torre Jussana es va iniciar al novembre del 2008 sota el model de la coodirecció de l'equipament i amb un equip tècnic format per 6 persones (3 associatives i 3 municipals). Tot i així l'acord es que al llarg dels proper tres anys l'equip tècnic associatiu sigui el que creixi fins arribar al màxim que va tenir Torre Jussana. En aquest sentit a finals de 2009 l'equip tècnic associatiu està format per:



- Vador Casas, director
- Aina Vera, tècnica de l'Àrea de l'Àrea d'Informació i Comunicació
- Carles Viñas, tècnic de l'Àrea de Coneixement i Promoció Associativa
- Cira Piquer, tècnica de l'Àrea de Coneixement i Promoció Associativa
- Núria Font, tècnica administrativa
- Olga Montaña, tècnica de comunicació
- Helena Casellas, tècnica informadora

La missió de Torre Jussana - Centre de Serveis a les Associacions, s'ha definit com la d'afavorir el desenvolupament associatiu mitjançant l'oferiment de serveis i recursos que responguin a les necessitats detectades del sector associatiu. El projecte inicial es centra en quatre grans àrees:

- Àrea d'Informació i Comunicació
- Àrea de Coneixement i Promoció Associativa
- Àrea d'Assessoraments
- Àrea de Formació

3.2 Polítiques de participació i foment de l'Associacionisme

Des d'aquesta àrea s'ha fet un exhaustiu seguiment de les polítiques de participació i de foment de l'associacionisme de la ciutat i del país.

- **Seguiment dels espais de participació institucional de l'Ajuntament de Barcelona.** Amb l'objectiu de definir estratègies consensuades del sector associatiu en aquests espais de participació i assegurar la presència del CAB tant en el Consell Municipal d'Associacions de Barcelona (CAB) com en el Consell de Ciutat.

Acció 1. Coordinació associativa del CMAB: Des del CAB hem fet un seguiment polític d'aquest espai i hem fet un acompanyament tècnic tot assumint la Secretaria tècnica del CMAB. Des d'aquest espai hem assegurat la Coordinació de la permanent associativa; el seguiment del Pla de Treball, en concret DEIC, Codi ètic i finançament estructural de les associacions i el procés d'eleccions.

5 de febrer de 2009
5 de març de 2009
2 d'abril de 2009
7 de maig de 2009
2 de juliol de 2009
14 de setembre de 2009
5 de novembre de 2009



Acció 2. Coordinació associativa del Consell de Ciutat: Coordinació de la permanent associativa; seguiment del procés de renovació del Consell de Ciutat i participació al grup de treball del Pla Director de Participació Ciutadana.

11 de juny de 2009
20 de juliol de 2009
16 de setembre de 2009
7 d'octubre de 2009

- **Seguiment de les polítiques de participació i associacionisme de l'Ajuntament de Barcelona.** L'objectiu ha estat fer seguiment polític de les propostes referents a participació i foment de l'associacionisme de l'Ajuntament de Barcelona. Per fer aquest seguiment, més enllà de participar i facilitar la participació de les entitats de la ciutat en els processos.

Acció 1. Observatori Barcelona Associacions: És l'espai de seguiment i avaluació de les polítiques públiques de participació. Aquest curs hem fet una primera avaluació de les propostes del Pla d'Actuació Municipal (PAM) referents a participació que es pot consultar a la web del CAB. En l'actualitat estem adaptant el programa informàtic per convertir-ho en un espai interactiu.

Acció 2. Observatori Local de la Democràcia Participativa: Hem participat en l'Observatori que s'ha constituït al llarg d'aquest any juntament amb l'Ajuntament de Barcelona, la Diputació de Barcelona, un representant del CMAB i un representant del Consell de Ciutat.

Acció 3. Seguiment del Pla Director de participació. Al llarg del 2009 hem participat activament del procés de definició del Pla Director de Participació Ciutadana. El CAB ha participat en els òrgans de seguiment que ha definit el propi Ajuntament. El grup de treball ha estat l'espai associatiu de seguiment del procés.

- **Comissió política del Pla Director:** Participem d'aquest espai de seguiment polític del Pla que està format per: 1r. Tinent d'Alcalde, 2n. Tinent d'Alcalde, Regidor de Drets Civils, Regidor/a d'un Districte (Ciutat Vella). Comissionat de Participació Ciutadana i Director de Participació i Associacionisme. Dos representants de la part associativa del CMAB (Vicepresident i un representant de les entitats de districte). Un representant de la FAVB. President i Director del CAB.
- **Comissió tècnica del Pla Director:** També participem d'aquest espai de seguiment tècnic del pla format per: Comissionat de Participació Ciutadana. Director i tres tècnics de Participació i Associacionisme. Director del CAB. Un representant de la FAVB. Un representant del CMAB. La Secretària del Consell de Ciutat. Una secretària de consells sectorials (Benestar Social) i una secretària de consells territorials (Ciutat Vella). Secretària de la Comissió: Montserrat Gispert.
- **Impuls d'un nou Finançament Associatiu.** Continuarem el treball, iniciat a finals del 2008, de plantejar noves fórmules de finançament públic de les associacions.

Acció 1. Seminari sobre Finançament Associatiu: Debat a partir del document "*Polítiques Públiques de promoció de l'associacionisme: el finançament estructural*".

Data: 6 de juliol a les 18h

Ponents:

- Fernando Pindado (subdirector general de Participació en l'Àmbit Local de la Generalitat de Catalunya)
- Glòria Figuerola (gerent d'Acció Social i Ciutadania de l'Ajuntament de Barcelona)
- Jaume Gatell (tècnic de participació de la Diputació de Barcelona)
- Ramon Torra (gerent de la Federació d'Ateneus de Catalunya)
- David Prujà (Consell d'Associacions de Barcelona)



Acció 2. Publicació sobre Finançament Associatiu: Arrel del seminari es va actualitzar el document “*Polítiques Públiques de promoció de l’associacionisme: el finançament estructural*”, actualment està en procés de publicació.

- **Seguiment de les polítiques de foment de l’associacionisme a nivell de país.**

Acció 1. Seguiment de les diferents actuacions:

- Seguiment de la Convocatòria de subvencions destinades a les
- Associacions per promoure la realització de plans de participació.
- Seguiment del debats Iniciativa Legislativa Municipal
- Seguiment i coneixement de l’impacte que el **Pla Nacional de l’Associacionisme i el Voluntariat (PNAV)** té en l’associacionisme de la ciutat. Per això plantejarem la col·laboració amb la Secretaria d’Acció Ciutadana seguiment de les diferents actuacions.

3.3 Coordinació associativa

El CAB neix amb la voluntat d’ajudar a vertebrar la totalitat del sector associatiu de la ciutat. En aquest sentit volem dotar el CAB de la capacitat d’impulsar el propi sector més enllà de les polítiques públiques. Per tant la nostra voluntat és la d’aconseguir un coneixement del sector que ens permeti enfortir-nos donant resposta a les nostres necessitats.

I. Estudi sobre la realitat associativa de segon grau. Aquest estudi ha comptat amb el suport de la Fundació Desenvolupament Comunitari (www.desenvolupamentcomunitari.cat). Els objectius específics a assolir són:

1. Identificar quines són les entitats associatives de segon o més grau que actuen a Barcelona, i quines associacions de grau menor representen;
2. Conèixer el rol que desenvolupen en relació a les associacions que en formen part i a l’administració municipal;
3. Obtenir una descripció de l’estructura d’aquest àmbit associatiu i del seu funcionament, fent esment tant dels seus recursos i potencialitats, com de les mancances i dificultats que s’hi puguin donar;
4. Recollir bones pràctiques i propostes de millora –junt amb possibles recursos potencials endògens i externs- dels espais de coordinació associativa de la ciutat de Barcelona; i, finalment,
5. Determinar el rol i objectius del Consell d’Associacions de Barcelona en relació a l’àmbit estudiat i a les problemàtiques detectades.

Les accions que s’han dut a terme són:

Acció 1. Definició de l'objecte d'estudi i construcció de l'univers d'associacions de segon i més grau.

Acció 2. Diagnosi del rol i funcionament de les diferents entitats de coordinació associativa, i de recull de propostes de millora. S'ha elaborat enquestes per internet i entrevistes, així com un primer informe. (document adjunt)

Acció 3. Debat de propostes i d'elaboració d'estratègies de l'àmbit de les associacions de segon o més nivell, fent especial èmfasi en el paper que ha de tenir el Consell d'Associacions de Barcelona (CAB). Aquesta fase encara s'està realitzant.

Acció 4. Publicació de les conclusions. Actualment està en realització.

2. Incorporar la visió de coordinació associativa de les entitats de la ciutat, formin, o no, part del CAB.

Acció 1. Hem aprofitat els espais de visibilitat pública de les associacions (mostres d'entitats i activitats pròpies de les entitats) per informar directament de l'agenda política i de serveis del CAB. Hem participat en diferents activitats d'associacions de la ciutat:

- Inauguració de l'Orfeó Martinenc 27/09/08
- Commemoració any Ferrer i Guàrdia 13/10/09
- Jornada de l'OTS. "Eines de transparència i la rendició de comptes a les entitats no lucratives. 28/10/09
- Taula rodona Obra social Caja Madrid. "La transparència enfront de la societat, base d'un nou pacte social". 11/11/09
- Premis Arlequí. Federació de Grups de Teatre Amateur de Catalunya 23/11/09
- Jornada de l'OTS. "Idees per avançar en la millora dels òrgans de govern al tercer sector". 25/11/09
- Jornada Diputació de Barcelona. "La participació: clau per millorar i enfortir la qualitat de la democràcia 27/11/09
- Dia internacional del voluntariat 07/12/09
- Premis Barcelona Ciutat Jove del CJB 17/12/08

Hem participat en les següents mostres d'entitats compartint l'espai amb la federació de referència del territori:

- Mostra d'Entitats de Gràcia 19/04/09
- Mostra de la Mercè 24/09/09 al 27/09/09
- Mostra d'Entitats de La Sagrera 07/11/09

Acció 2. Creació d'eines tècniques de coordinació lligades a l'agenda política i de serveis del CAB. Així com d'altres mecanismes de comunicació:

- Espais de participació a la pàgina web (www.cab.cat). Al llarg del 2009 hem tingut 4.982 visites; 3.046 usuaris; 14.510 pàgines vistes; 49,81% de noves visites.

- Butlletí electrònic (Informacions Associatives). S'han publicat 12 edicions durant el curs.

3. Estratègies d'àmbit territorial. Amb l'objectiu d'obrir el debat a totes les entitats interessades en aquesta temàtica i facilitant la seva coordinació.

Acció 1. Grup de Treball del Pla de Barris: Ha estat un espai de debat i treball per

definir uns posicionaments davant la mesura del govern del municipal que ha facilitat els intercanvis d'experiències d'adaptació a la nova realitat i s'ha concretat en la posada en marxa del projecte *Estratègies d'enfortiment del teixit associatiu des de la Mesura de govern "Els barris de Barcelona"*. Els objectius d'aquest projecte s'han concretat en acompanyar al sector associatiu en l'aposta per la descentralització administrativa de la ciutat:



1. Analitzar quin és l'impacte de la mesura de barris en cadascuna de les federacions afectades, així com el seu posicionament i possibles conflictes.
2. Recollir quines dificultats planteja per a les federacions afectades la seva adaptació a la mesura de barris i elaboració de propostes per a una correcta adaptació a la mesura.
3. Enfortir l'organització del sector associatiu en els barris i districtes tot facilitant les iniciatives associatives de creació de noves federacions territorials.
4. Fer de la mesura dels barris una oportunitat per al reforç de les capacitats de les estructures de coordinació associativa existents a la ciutat.
5. Promoure el coneixement entre les associacions de les conseqüències concretes de la mesura de barris, així com les diferents aplicacions que es fan de la mesura en l'aplicació als diferents territoris.
6. Promoure i facilitar la adaptació de la gestió tècnica de l'administració municipal (Torre Jussana, tècnics de barri i Consellers i Conselleres) per facilitar l'aplicació de la mesura als territoris en relació amb el teixit associatiu de la ciutat.

Reunions associatives:

- dilluns 16 de febrer a la seu de la Coordinadora d'Entitats del Poble Sec
 - dilluns 23 de març a la seu del Moviment Laic i Progressista
 - dimarts 14 de juliol a l'Ajuntament de Barcelona
- **Impuls al Codi ètic de les Associacions.** Hem creat la Oficina Tècnica que s'ha encarregat d'impulsar de nou el projecte del Codi Ètic a partir de la concreció d'un nou projecte.

Acció 1. Impuls per la **renovació de la Comissió Reguladora del Codi ètic**. S'ha treballat a partir de la Comissió reguladora existent i s'ha fet una proposta de renovació que encara s'està concretant. En aquest sentit des de setembre, s'ha incorporat a mitja jornada un tècnic impulsor. Tècnic impulsor: Ramon Torra

Acció 2. Creació de l'**Oficina tècnica del Codi ètic de les Associacions** que s'ha encarregat de:

1. Secretaria tècnica de la Comissió Reguladora. Creació i definició de protocols de seguiment de les entitats adscrites al Codi ètic.
2. Inici del procés de validació de les entitats adherides al Codi ètic.
3. Inici de roda de reunions amb entitats del sector per impulsar el projecte.
4. Elaboració de la Campanya de difusió del Codi ètic de les Associacions de Barcelona.
5. www.codietic.cat: Aquest domini ha estat actiu des del mes d'octubre, redireccionat a la pàgina del CMAB i a partir del mes de desembre ja ha funcionat com a la pàgina oficial del Codi ètic de les associacions de Barcelona.



The screenshot shows the website 'CODI ÈTIC DE LES ASSOCIACIONS DE BARCELONA'. The navigation menu includes: Inici, Què és?, Decàleg, Entitats adherides, Documents, Bones pràctiques, Agenda, and Contacta'ns. The main content area features an article titled 'Pautes per a la realització de la memòria d'activitats a l'entitat' dated 09 de Febrer de 2010 11:59. The article text discusses the importance of annual general assemblies and the role of the 'memòria d'activitats' as a tool for self-regulation and information. A 'Llegir més...' button is visible. To the right, there is a 'Destaquem' section with the title 'LA MEMÒRIA D'ACTIVITATS' and a small image labeled 'Fitxa_1_La_memòria'. At the bottom, there is a section for 'Associacions adherides' and another article titled 'Quinze candidats aspiren a substituir la síndica de greuges de Barcelona' dated 05 de Febrer de 2010 12:41. An 'Agenda' section is also present at the bottom right.

6. Durant aquest temps s'ha activat el bloc <http://codietic.blogspot.com/>
7. Hem Iniciat el procés d'homologació amb d'altres Codis ètics d'associacions.

5. Definició del 2n Congrés d'Associacions de Barcelona. Al llarg d'aquest any hem de definir el projecte del 2n Congrés tot recollint les propostes que sorgeixin fruit dels objectius plantejats al llarg d'aquest any i que ens permetin definir necessitats del sector.

Acció 1. Definició d'una primera proposta en una Junta ampliada de caràcter monogràfic. (2 de juny de 2009)

Acció 2. Convocatòria d'Àmbit Institucional al darrer trimestre per discutir i validar una primera proposta. (25 de novembre de 2009).



6. Coordinació amb d'altres entitats similars al CAB a nivell de país. Insistir als espais de coordinació associativa i de l'economia social del país en la necessitat de visibilitzar de forma diferenciada l'aportació del sector associatiu al conjunt de l'economia social.

Acció 1. Conveni de col·laboració amb l'Ens de Comunicació Associativa. Treballar conjuntament amb l'ENS tant la relació amb les associacions de Cultura Popular com en temes específics d'àmbit de país.

Acció 3: Fòrum d'Economia Social. Hem participat amb el Fòrum d'Economia Social (www.forumeconomiasocial.cat). **75è Aniversari de la Llei de Bases de la Cooperació, Visió Precursora de l'Economia Social** (27 de abril de 2009).

4. Les nostres relacions

El Consell d'Associacions de Barcelona té un conveni de col·laboració amb l'ENS de Comunicació Associativa.

A nivell extern, s'ha treballat amb:

- Blasco & Sellarés - Gestoria laboral
- Caixa d'Enginyers
- Edu Richard - Manteniment tècnic del web
- El Tinter - Disseny de la nova imatge gràfica
- Espai Públic – Estudi motivacions associacionisme
- Fundació Desenvolupament Comunitari - Estudi de les Xarxes Associatives a la ciutat de Barcelona
- Xarxantoni - Creació de la xarxa interna del CAB

5. Memòria econòmica 2009

Pèrdues i guanys 2009			
DESPESES		INGRESSOS	
Personal	178.931,30 €	Quotes entitats	5.603,50 €
Gestió i Estructura	14.080,81 €	Aportacions CAB	3.448,12 €
Comunicació	111,94 €	Ingressos financers	214,94 €
Activitats i Projectes	21.970,82 €	Ingressos extraordinaris	456,36 €
Resultats de l'Exercici a Fons Social	11.239,52 €	Conveni Ajuntament Bcn / CAB	63.860,00 €
Resultats de l'Exercici pendent resolució IVA	1.948,49 €	Conveni Ajuntament Bcn / Torre Jussana	152.200,01 €
		Departament Justícia	2.500,00 €
TOTAL	228.282,93 €	TOTAL	228.282,93 €

Situació 31/12/2009			
ACTIU		PASIU	
IMMOBILITZAT	1.080,92 €	FONS PROPIS	28.210,80 €
ACTIU CIRCULANT	76.039,49 €	FONS PROPIS Pendants Resolució IVA	1.948,49 €
. Deutors	9.278,88 €	ACREEDORS CURT TERMINI	46.661,12 €
. Tresoreria (Caixa d'Enginyers)	66.760,61 €	. Acreedors prestació de serveis	27.436,40 €
		. Hisenda (Acreedors per conceptes Fiscals)	6.189,89 €
		. Org. Seguretat Social Acreedora	4.596,84 €
		. Provisió Devol Aj.Bcn	8.437,99 €
TOTAL	77.120,41 €	TOTAL	77.120,41 €

EXECUCIÓ DE PROJECTES	
CAB	66.819,40 €
Personal	37.317,26 €
Gestió i Comunicació	5.909,22 €
Coordinació Àreès	747,56 €
Oficina Tècnica Codi ètic	6.612,60 €
Finançament Associatiu	8.623,70 €
Secret Associativa CMAB/Consell Ciutat	323,07 €
Observatori Associacionisme	2.286,00 €
Motivacions Ciutadania	4.999,99 €
TORRE JUSSANA	152.200,01 €
Personal	140.960,61 €
Gestió	11.239,40 €