

DIAGNOSI DE LES SUBVENCIONS PER A LA REALITZACIÓ DE PROJECTES, ACTIVITATS I SERVEIS

AJUNTAMENT DE BARCELONA

2024



consell d'associacions
de barcelona

*“Diagnosi de les subvencions
per a la realització de projectes,
activitats i serveis.
Ajuntament de Barcelona. 2024”*

Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia

Anàlisi i informe dels resultats

Oriol Alonso (oriolalonso@ferrerguardia.org)

Lluís Bages (lluisbages@ferrerguardia.org)

Hungría Panadero (hungriapanadero@ferrerguardia.org)



Consell d'Associacions de Barcelona

“Una mirada per a la reflexió associativa
i la millora de l'acció subvencional”

Miquel Àngel Aragón Brailoff



Amb el suport de



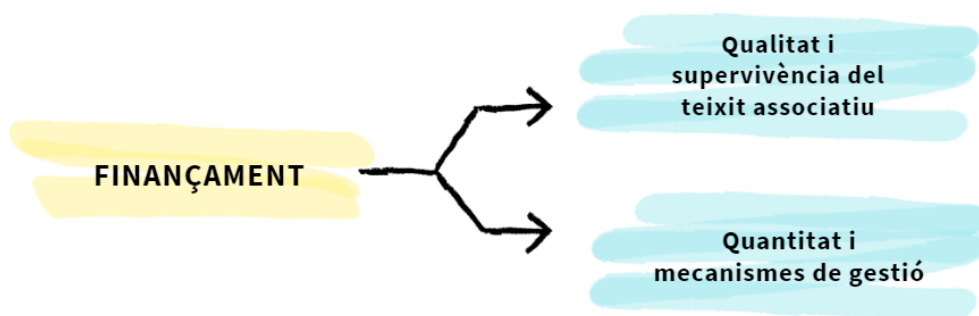
© Tots els drets reservats
Barcelona, març 2025

ÍNDEX

PRESENTACIÓ	4
1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2022	6
1.1. JUSTIFICACIÓ	6
1.2. RENÚNCIA	9
1.3. REFORMULACIÓ.....	11
2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2023	13
2.1. LES BASES REGULADORES	13
2.2. LA CONVOCATÒRIA.....	14
2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ	19
2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS.....	22
2.5. PROJECTES DENEGATS	29
3. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS	33
4. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL	35
INFORMES ANTERIORS	54

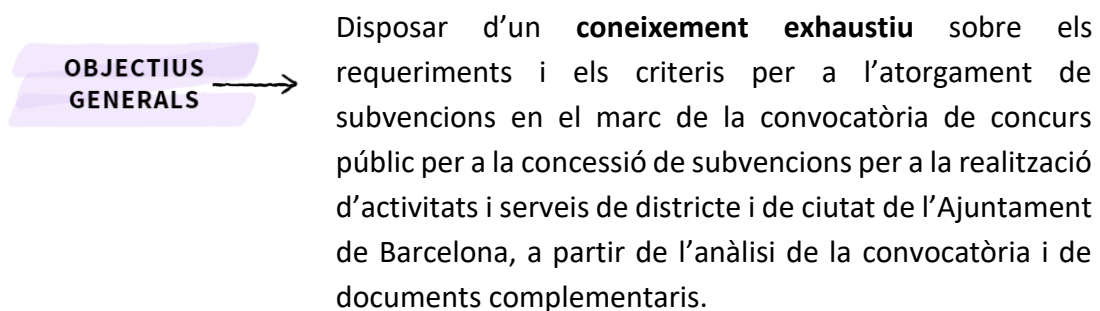
PRESENTACIÓ

El finançament és un dels eixos centrals per a la qualitat i supervivència del teixit associatiu. No només la quantia del finançament sinó els mecanismes de gestió del mateix o els requisits d'accés i justificació són aspectes que poden facilitar o dificultar el treball de les entitats. El context actual fa que la pressió sobre tots els agents en relació a aquest eix sigui més intensa que mai.



L'administració pública té una gran responsabilitat en aquest aspecte i té la capacitat i els mecanismes per possibilitar un accés just i eficaç als recursos públics. Amb l'objectiu primordial de millorar els serveis adreçats a les associacions de la ciutat, el *Consell d'Associacions de Barcelona* (CAB), amb la col·laboració de la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia, realitza des del 2013 la "*Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona*".

El Consell d'Associacions de Barcelona, com a cogestor de Torre Jussana, Centre de Serveis a les Associacions, vehicula el coneixement per millorar constantment els serveis adreçats a les associacions de la ciutat; una de les actuacions que impulsa és aquesta diagnosi que té com a objectius:



**OBJECTIUS
ESPECÍFICS** →

- Disposar d'informació que permeti al CAB elaborar **recomanacions** adreçades a l'Ajuntament de Barcelona en relació als requeriments i criteris d'aquestes subvencions.
- Generar coneixement per **assessorar i donar suport a les entitats** en les necessitats detectades a partir de l'anàlisi de la convocatòria de subvenció i dels documents complementaris.

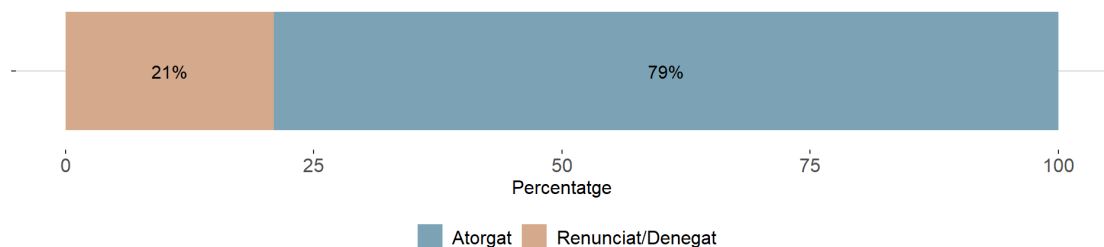
Convé destacar que aquests informes han evolucionat en les diferents edicions i que la coordinació amb l'Oficina Central de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona ha estat fonamental per poder ampliar la informació analitzada. A l'edició d'aquest any repetim la incorporació de l'anàlisi de les justificacions dels projectes subvencionats, en aquest cas de l'edició del 2023, que ubiquem en el primer bloc d'aquest informe.

1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2023

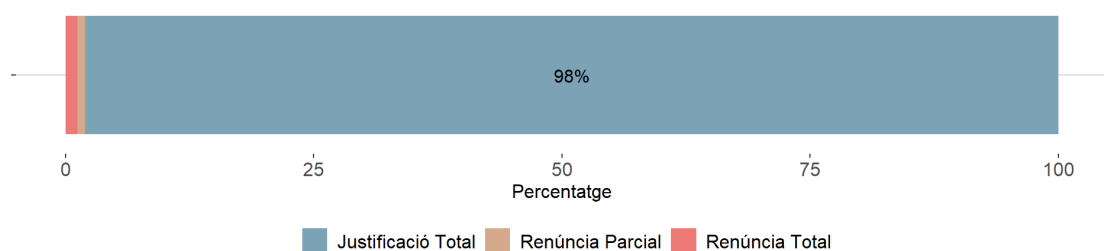
1.1. JUSTIFICACIÓ

De les **5.891 sol·licituds presentades** a la convocatòria de l'any **2023**, **4.660** (79,1%) van ser **aprovades** i **1.231** (20,9%) van ser **denegades**. D'entre les aprovades, el **98,1% (4.568)** han estat **justificades** en la seva totalitat, el 0,8% (35) han renunciat a una part de la subvenció, i l'1,2% (54) han renunciat al 100% de la subvenció.

Gràfic 1. Projectes subvencionats i denegats, 2023



Gràfic 2. Projectes justificats i renunciats, 2023



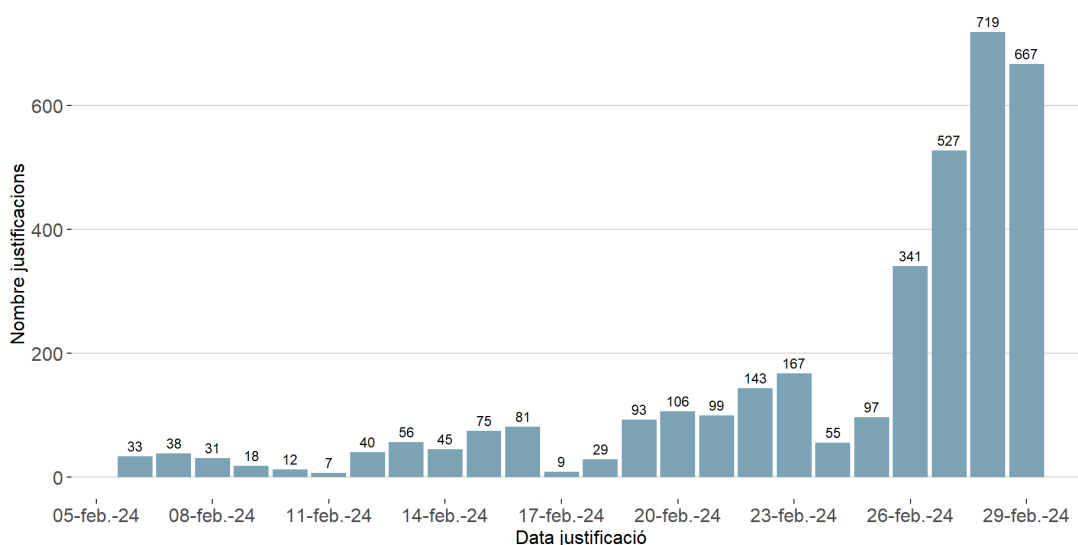
Aquestes dades suposen un augment en les sol·licituds aprovades de gairebé cinc punts percentuals respecte a la convocatòria del 2022, quan la xifra es va situar en el 74,6%. A més, també representa un increment de les sol·licituds justificades en la seva totalitat, ja que en l'anterior edició la dada era del 93,2%, mentre que un 3,8% (174) van renunciar a una part de la subvenció i el 3% van renunciar al 100% de la subvenció.

1.1.1. DATA DE JUSTIFICACIÓ

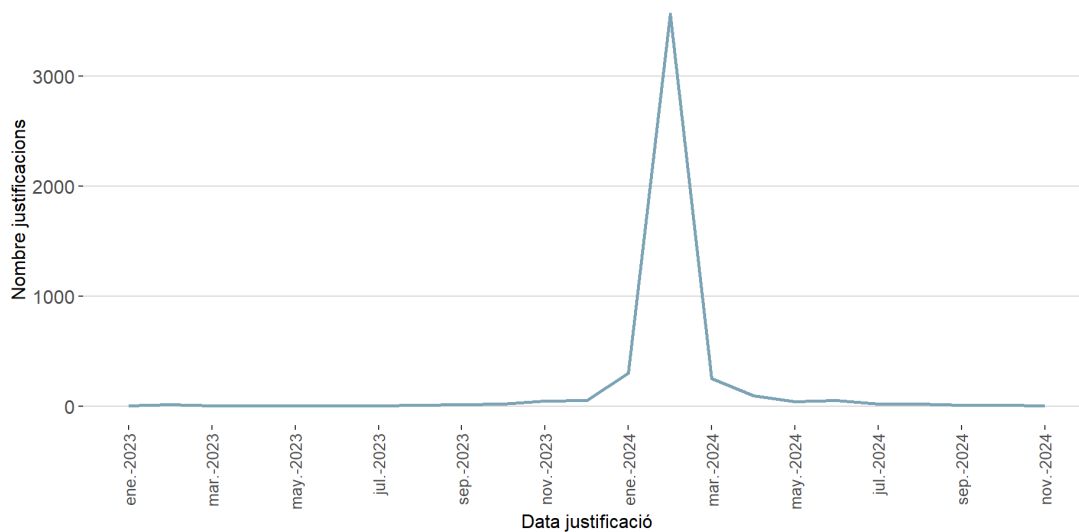
Les Bases de la convocatòria indiquen que els projectes han de finalitzar dins de l'any objecte de la convocatòria (2023) o dels curs escolar 2023-2024, si així s'especifica a l'àmbit temàtic al que es concorre. La justificació s'ha de dur a terme en el termini **màxim de dos mesos des de la finalització de l'activitat**.

Tres de cada quatre subvencions s'han justificat entre el 6 de febrer del 2024 i el 29 de febrer del 2024. Un 14,6% dels projectes es van justificar el 29 de febrer. Si sumem tots els projectes que es van justificar els darrers set dies (del 23 al 29 de febrer) representen el 56% del total, una xifra que baixa respecte als projectes justificats durant el mateix període l'any anterior (59%). Aquestes dates representen dos mesos després del 31 de desembre, data en què finalitza el termini màxim d'execució de molts dels projectes subvencionats.

Gràfic 3. Gràfic data de justificació*



* Excloent el 12,5% de les primeres i el 12,5% de les últimes

Gràfic 4. Evolució justificació segons mes de presentació

1.1.2. IMPORT DELS PROJECTES

- ✓ Una vegada justificats, l'import definitiu dels projectes representa el 83,1% del que es va pressupostar inicialment. Aquesta xifra significa un descens respecte a l'edició anterior, on el cost definitiu dels projectes va representar el 86,6% del que es va pressupostar inicialment.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge d'import del projecte més elevat respecte el pressupostat inicialment són Consum (103,1%), Cultura (87,6%) i Pluralisme Religios i Conviccional (87,5%). Els àmbits temàtics amb una despesa inferior respecte la pressupostada inicialment són Innovació Democràtica (60,1%), LGTBI (64,9%), Ciència i Universitats (67,6%) i Educació i Cultura (67,6%).
- ✓ Per àmbits territorials, els districtes amb un percentatge de despesa més elevada respecte la pressupostada inicialment són Les Corts (92,2%), Sants-Montjuïc (89,5%) i Sarrià-Sant Gervasi (88,6%). En canvi, els districtes amb un percentatge de despesa més baixa respecte la pressupostada inicialment són Nou Barris (81,7%), Ciutat Vella (79,4%) i, a molta més distància, Gràcia (19%). En el cas dels projectes de ciutat, el percentatge és del 84,4%.

1.2. RENÚNCIA

1.2.1. PROJECTES RENUNCIATS

- ✓ L'1,2% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i el 0,8% es van renunciar de forma parcial. En l'edició anterior el 3% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i el 3,8% es van renunciar de forma parcial.
- ✓ En 11 àmbits temàtics no s'ha realitzat cap renúncia, ja sigui total o parcial (Adolescència i Joventut, Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada, Consum, Democràcia activa i Participació ciutadana, Dones, Foment d'activitats organitzatives, Infància, Innovació Democràtica, LGTBI, Pluralisme Religios i Conviccional). Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renúncies parcials són Civisme i convivència (9,1%), Benestar animal (4,8%) i Ciència i Universitats (4,3%). Els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renunciis totals són Usos del Temps (5,3%), Cultura (1,8%), Immigració, Acollida i Refugi (1,6%) i Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional (1,6%).
- ✓ Tots els districtes han comptat amb algun tipus de renúncia. Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies parcials han sigut Nou Barris (3,6%), l'Eixample (1,5%), Les Corts (1%) i Sant Andreu (1%). Els districtes amb un percentatge més elevat de renúncies totals han sigut Sarrià-Sant Gervasi (4%), Sants-Montjuïc (3%) i l'Eixample (2,5%). Pel que fa a l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat parcialment al 0,7% dels projectes subvencionats i s'ha renunciat totalment al 1%.

1.2.2. IMPORT RENUNCIAT

- ✓ En total s'ha renunciat a 117.362,19 €, el 0,6% de l'import total atorgat. Del total de l'import al que s'ha renunciat, el 39,3% correspon a projectes que han renunciat parcialment a la subvenció i el 60,7% restant a projectes que han renunciat al 100% de la subvenció.
- ✓ Les xifres suposen una important reducció de l'import renunciat si es compara amb les de l'edició anterior, quan es va renunciar a 411.546,63 €, el 2% de l'import total atorgat. Del total de l'import al que s'havia renunciat, el 55,9% corresponia a projectes que havien renunciat parcialment a la subvenció i el 44,1% restant a projectes que havien renunciat al 100% de la subvenció.
- ✓ Dels 35 projectes que han renunciat parcialment a la subvenció concedida, el 40% han renunciat a menys d'un 10% de la subvenció concedida, el 45,7% a entre el 10% i el 25%, el 8,6% a entre el 25% i el 50% i el 5,73% a entre el 50 i el 75%.

Aquestes dades l'any 2022 van ser: dels 174 projectes que van renunciar parcialment a la subvenció concedida, el 33,9% van renunciar a menys d'un 10%, el 35,1% a entre el 10% i el 25%, el 28,2% a entre el 25% i el 50%, el 2,3% a entre el 50 i el 75%, i el 3,8% a més del 75%.

- ✓ En relació als imports, el 62,2% han renunciat a imports de menys de 1.000€ i el 37,8% han renunciat a imports d'entre 1.000€ i 10.000€. Cap projecte ha renunciat a imports majors de 10.000€.

L'any anterior, el 64,6% va renunciar a imports de menys de 1.000€, el 35% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i el 0,3% a imports majors de 10.000€.

- ✓ Dels 54 projectes que han renunciat al 100% de la subvenció concedida, el 42,6% corresponen a imports inferiors a 1.000€ i el 57,4% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€. Cap projecte ha renunciat a imports majors de 10.000€.

En l'edició anterior: Dels 137 projectes que van renunciar al 100% de la subvenció concedida, el 38,7% corresponien a imports inferiors a 1.000€, el 60,6% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€, i el 0,7% a imports superiors als 10.000€.

1.2.3. RENÚNCIA SEGONS PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ Dels diferents tipus de persones físiques o jurídiques que han rebut subvenció, les que disposen d'un percentatge més elevat de projectes renunciats són les persones físiques (9,1%), seguit de l'Administració pública (4,3%) i les Associacions i Fundacions (2%). Les Congregacions i institucions religioses són l'únic tipus de persona física o jurídica que no ha renunciat a cap subvenció.
- ✓ En relació exclusivament als projectes renunciats parcialment, només l'Administració pública (4,3%) i les Associacions i Fundacions (0,8%) han fet alguna renúncia parcial.
- ✓ Pel que fa a les renúncies totals, l'Administració pública i les Congregacions i institucions religioses no en presenten cap. Les que presenten un percentatge més elevat de renúncies totals són les Persones físiques (9,1%), les Associacions i Fundacions (1,2%) i la resta d'empreses (1,2%).

1.3. REFORMULACIÓ

1.3.1. PERCENTATGE DE REFORMULACIONS

- ✓ El 43,2% dels projectes que van obtenir subvenció el 2023 van ser reformulats, una dada que mostra una tendència a l'alça després del 37,7% de reformulacions del 2022 i del 27,5% del 2021.
 - ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Innovació Democràtica (83,3%), LGTBI (75%) i Usos del Temps (73,7%). Els àmbits temàtics amb un percentatge més baix de reformulacions van ser Benestar animal (4,8%), Civisme i Convivència (9,1%) i Foment d'activitats organitzatives (17,9%).
 - ✓ Els districtes amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Ciutat Vella (41,3%), l'Eixample (31,8%), Nou Barris (29,3%) i Sant Martí (29,2%). Els districtes amb un percentatge més baix van ser Sarrià-Sant Gervasi (20,8%), Les Corts (22%) i Sant Andreu (22,6%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va comptar amb el 53,9% de projectes reformulats.
1. Les persones físiques o jurídiques amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser les Persones físiques (72,7%), les Cooperatives (68,7%) i les Associacions i Fundacions (42,4%). Amb un percentatge més baix hi ha les Congregacions i institucions religioses (38%), la resta d'empreses (35,2%) i l'Administració pública (31,9%).

1.3.2. PERCENTATGE DE DISMINUCIÓ DE LA DESPESA DELS PROJECTES EN LES REFORMULACIONS

- ✓ Les reformulacions de tots els projectes analitzats de forma agregada han suposat una disminució de la despesa total dels projectes del 28,7% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud. Aquest percentatge és molt similar a la xifra de l'edició anterior, on les reformulacions dels projectes van suposar una reducció del 27,8% del pressupost presentat.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Civisme i Convivència (64,3%), LGTBI (42,7%) i Ecologia, Urbanisme i Mobilitat (40,4%). Els àmbits temàtics amb un menor percentatge de disminució van ser Benestar animal (8,35), Consum (19,5%) i Ciència i Universitats (23,1%). Cap àmbit temàtic va veure augmentada la seva despesa total un cop feta la reformulació.

- ✓ Els districtes amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Sants-Montjuïc (44,4%), Horta-Guinardó (38,9%) i Ciutat Vella (35,6%). Els àmbits territorials amb un menor percentatge de disminució van ser Sarrià-Sant Gervasi (19,4%), Les Corts (23,6%), i Gràcia (26,1%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va disminuir la despesa total en un 27,9%.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser les Persones físiques (43,5%), l'Administració pública (41,2%) i les Cooperatives (38,3%). Les segueixen les Congregacions i institucions religioses (29,6%), les Associacions i Fundacions (28,9%) i la resta d'empreses (20,7%).

2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2024

A continuació, presentem la descripció dels principals resultats de la revisió i anàlisi dutes a terme per a l'elaboració d'aquesta diagnosi en relació a la convocatòria del 2024. Aquesta anàlisi s'ha estructurat en diferents àmbits que fan referència als principals objectes d'anàlisi focalitzats:

✓	LES BASES REGULADORES
✓	LA CONVOCATÒRIA Els terminis La quantia econòmica Els àmbits temàtics i els programes Els criteris
✓	LA RESOLUCIÓ Projectes presentats Projectes subvencionats Projectes denegats

2.1. LES BASES REGULADORES

Les Bases reguladores que regeixen la convocatòria del 2024 (**BOPB 24/11/2021**) vinculen molts dels aspectes de les subvencions al **Pla Estratègic de Subvencions (PES)** de l'Ajuntament de Barcelona. En el PES es concreten en el cas de concurrència, tant les línies bàsiques que han de recollir les bases reguladores (pàg. 37-38) com les convocatòries (pàg. 39-40).

En les bases es deixen els següents aspectes oberts per tal que es concretin a la convocatòria:

- Obertes les finalitats “altres finalitats” per a la seva concreció en la convocatòria, tenint en compte que “les activitats o projectes que es subvencionin han de fomentar activitats d'interès públic o social que estiguin incloses en alguna de les línies de subvencions aprovades al Pla Estratègic de l'Ajuntament de Barcelona”.

- Oberts els diferents àmbits temàtics. Els àmbits temàtics s'especificaran a la convocatòria, i correspondran a totes o algunes de les línies estratègiques del Pla Estratègic de Subvencions municipal.
- Delega a la convocatòria el detall dels requisits i criteris que han de complir els projectes per a cada àmbit temàtic, atenent a les especificitats de cada programa.
- Delega en la convocatòria la concreció del termini de presentació de les sol·licituds.
- Determina que la convocatòria ha de concretar la quantia màxima a sol·licitar i/o subvencionar, “que no excedirà del percentatge/s determinat/s per allò establert en el Pla Estratègic de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona vigent”.

2.2. LA CONVOCATÒRIA

2.2.1. ELS TERMINIS

La convocatòria de les subvencions per a l'exercici 2024 es va publicar el 13 de desembre del 2023. Les entitats van haver de presentar les subvencions entre el 8 i el 25 de gener de 2024.

La publicació de la resolució provisional va ser el 22 de maig del 2024. Una primera publicació de la resolució definitiva es va fer l'1 d'agost del 2024 i una segona l'11 d'octubre del 2024. Una esmena d'errades va ser publicada l'11 d'octubre del 2024.

Taula 1. Els terminis

Any	PRESENTACIÓ				RESOLUCIÓ	
	Bases	Convocatòria	(Dies)	Límit procediment (mesos)	Resolució provisional	Resolució definitiva
2010	17/12/2009	16/01/2010	30 naturals	3 mesos	17/05/2010	04/06/2010
2011	24/12/2010	28/01/2011	15 hàbils	3 mesos	12/04/2011	19/05/2011
2012	05/01/2012	13/02/2012	15 hàbils	3 mesos	11/05/2012	21/06/2012
2013	27/12/2013	08/02/2013	15 hàbils	3 mesos	27/05/2013	02/07/2013
2014	27/12/2013	20/01/2014	15 hàbils	6 mesos	05/05/2014	17/06/2014
2015	03/02/2013	19/11/2014	30 naturals	6 mesos	02/04/2015	18/05/2015
2016	18/12/2015	15/12/2015	18 naturals	6 mesos	21/04/2016	13/06/2016
2017	18/12/2015	27/12/2016	20 naturals	6 mesos	04/05/2017	10/07/2017

2018	18/12/2015	15/12/2017	20 naturals	6 mesos	18/05/2018	18/07/2018
2019	18/12/2015	18/12/2018	20 naturals	6 mesos	20/05/2019	17/07/2019
2020	18/12/2015	10/12/2019	20 naturals	6 mesos	28/05/2020	05/08/2020
	* Decret alcaldia (22/04/2020)					
2021	18/12/2015	03/12/2020	15 hàbils	6 mesos	20/05/2021	22/07/2021
2022	24/11/2021	13/12/2021	20 naturals	6 mesos	27/05/2022	22/07/2022
2023	24/11/2021	16/12/2022	20 naturals	6 mesos	24/05/2023	21/07/2023
2024	24/11/2021	13/12/2023	18 naturals	6 mesos	22/05/2024	01/08/2024

2.2.2. EL PRESSUPOST

El pressupost de l'edició 2024 se situa en 22.500.090,82€, dels quals 5.120.870,82€ són destinats a l'àmbit territorial de districte i 17.379.220€ a l'àmbit territorial de ciutat. 20.987.749,82€, dels quals 4.978.093,82 són destinats a l'àmbit territorial de districte i 16.009.656€ a l'àmbit territorial de ciutat.

✓ PRESSUPOST GLOBAL:

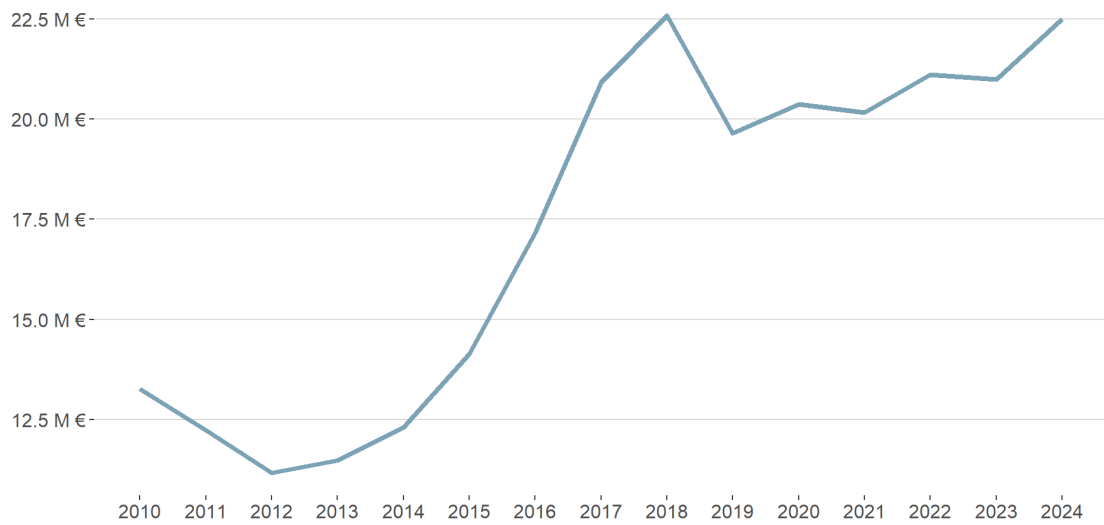
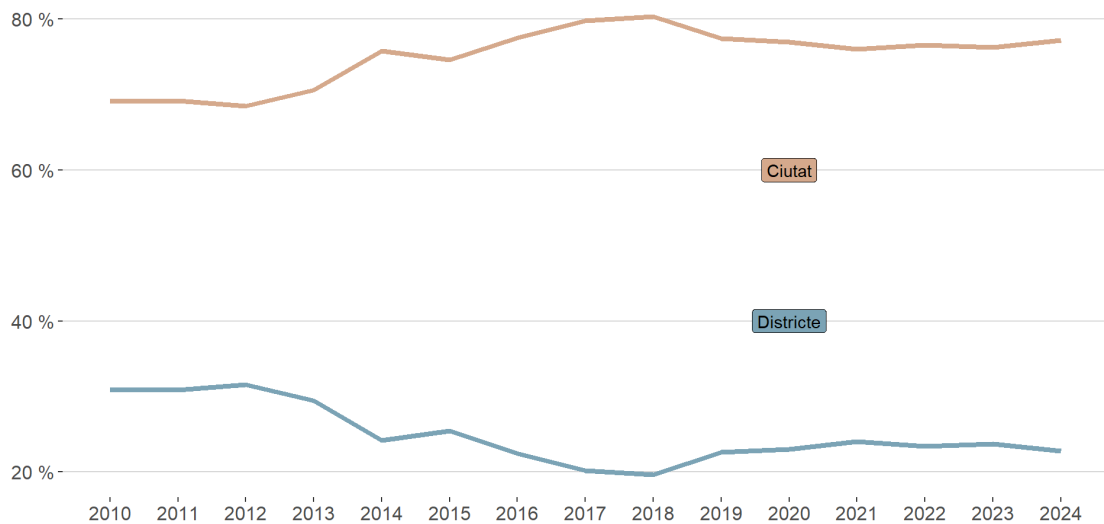
- El pressupost ha augmentat en 1.512.341€ respecte a l'edició del 2023. En termes percentuals, representa una pujada del 7,2%.
- El pressupost de l'àmbit de districte ha augmentat un 2,9% mentre que el pressupost de l'àmbit de ciutat ha pujat un 8,6%.
- El 22,8% de la quantia es destina a l'àmbit de districte i el 77,2% es destina a l'àmbit de ciutat. Es tracta d'un percentatge semblant al de l'edició anterior.

✓ ÀMBIT TERRITORIAL:

- Del pressupost destinat a l'àmbit territorial de districte, els districtes que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Sants-Montjuïc (16%), Sant Martí (14,7%), Sant Andreu (13,6%) i Ciutat Vella (12,4%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Les Corts (4,3%), Gràcia (5,4%) i Sarrià-Sant Gervasi (6,4%).

✓ ÀMBIT TEMÀTIC:

- Els àmbits temàtics que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Cultura (25,9%), Esports (16,1%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (9,5%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Usos del temps (0,3%), Consum (0,3%) i Pluralisme religiós i conviccionat (0,6%).

Gràfic 5. Quantia econòmica de les subvencions, 2010-2024**Gràfic 6. Distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2011-2024**

Taula 2. Partida pressupostària d'àmbit de districte

Districte	Pressupost	%	Diferència respecte el 2023
Ciutat Vella	635.000,00 €	12,4	0 €
Eixample	401.490,84 €	7,8	0 €
Sants-Montjuïc	745.000,00 €	16,0	+75.000 €
Les Corts	220.000,00 €	4,3	0 €
Sarrià-Sant Gervasi	326.247,29 €	6,4	0 €
Gràcia	275.060,00 €	5,4	0 €
Horta-Guinardó	445.000,00 €	8,7	0 €
Nou Barris	550.443,00 €	10,8	0 €
Sant Andreu	627.771,35 €	13,6	+67.777 €
Sant Martí	752.081,34 €	14,7	0 €
TOTAL	5.120.870,82 €	100,0	142.777 €

Taula 3. Distribució de la partida pressupostària segons àmbit temàtic de ciutat

Àmbit temàtic	%
Cultura	25,9
Esports	16,1
Educació i Cultura	5,4
Salut i Cures	3,4
Gent gran	1,3
Dones	4,0
Adolescència i Joventut	0,9
Infància	3,1
Democràcia activa i Participació ciutadana	0,6
Acció comunitària i Associacionisme	3,0
Immigració - Acollida i Refugi	2,8
Comerç de proximitat i promoció econòmica	9,5
Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional	4,6
Innovació Democràtica	1,6
Usos del Temps	0,3
Pluralisme Religios i Conviccional	0,6
Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal	3,7
Consum	0,3
Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	3,0
LGTBI	0,9
Drets Humans	2,9
Promoció de la perspectiva intercultural	3,8
Ciència i Universitats	2,3

2.2.3. ÀMBITS TEMÀTICS I PROGRAMES

- ✓ Els àmbits temàtics són 25, un menys que l'any anterior.
 - Desapareix l'àmbit de Benestar animal, que s'integra amb Ecologia, Urbanisme i Mobilitat creant el nou àmbit d'Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal.
 - L'àmbit de Drets de ciutadania passa a anomenar-se Drets Humans.
 - L'àmbit d'Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada passa a anomenar-se Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada.
- ✓ El nombre de programes de l'àmbit de districte baixa de 36 a 35 i els d'àmbit de ciutat passen de 92 a 91.
 - Els àmbits que veuen reduït el seu nombre de programes respecte l'any 2023 són Dones (passa de 4 a 3), Democràcia activa i Participació ciutadana (de 2 a 1), Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada (de 4 a 3) i Ciència i Universitats (de 4 a 3).
 - En canvi, els àmbits que incrementen el seu nombre de programes respecte l'any anterior són Acció comunitària i Associacionisme (de 2 a 3), Promoció de la perspectiva intercultural (de 6 a 7) i Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal (passa de 4 a 6, tot i que un dels programes que afegeix ve donat per la fusió amb l'àmbit de Benestar animal).

2.2.4. ELS CRITERIS

La valoració dels projectes a la convocatòria del 2024 manté els mateixos criteris que la de l'any anterior. En el cas dels projectes de ciutat, es valora l'entitat (persona física o jurídica), els fonaments, l'impacte, la solidesa i finançament, la incorporació de la perspectiva de gènere, la incorporació de la perspectiva ecosocial, l'ambientalització i el consum responsable en el projecte, i la incorporació de la perspectiva intercultural en el projecte.

Pel que fa als projectes de districte, es valora l'entitat (persona física o jurídica), la qualitat, l'impacte, la vinculació al territori, la incorporació de la perspectiva de gènere, la incorporació de la perspectiva ecosocial, l'ambientalització i el consum responsable en el projecte, i la incorporació de la perspectiva intercultural en el projecte.

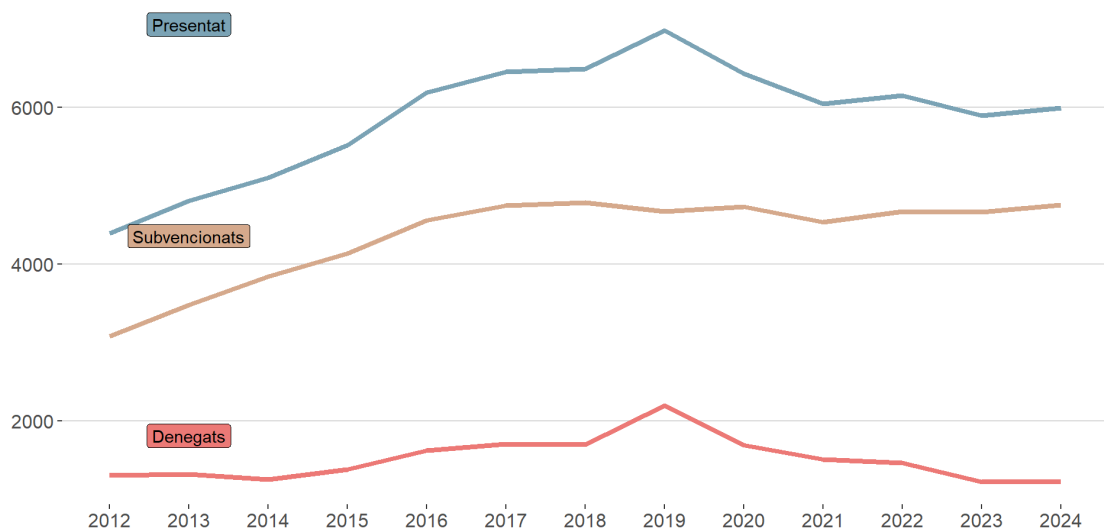
2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ

2.3.1. PROJECTES

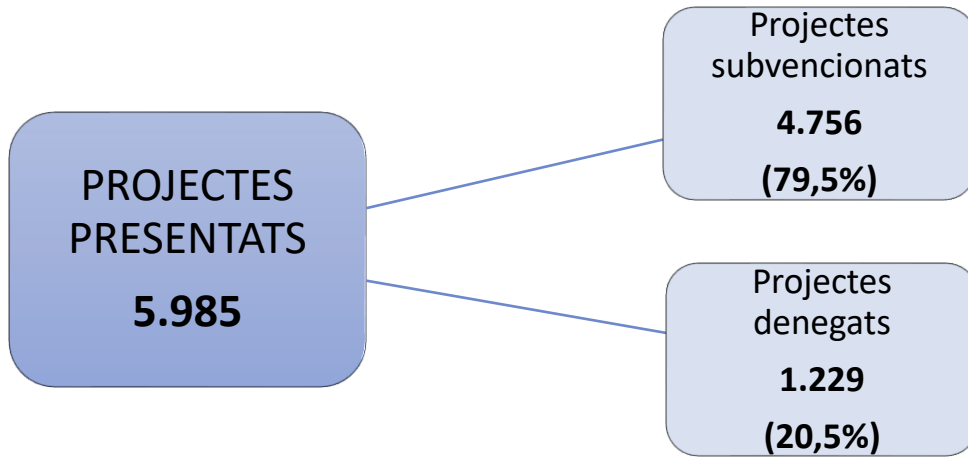
A la convocatòria del 2024 s'han presentat un total de **5.985 projectes**. Han estat **subvencionats 4.756 projectes**, que representen el 79,5% de les sol·licituds presentades i **1.229 no han estat subvencionats**, representant el 20,5% de les sol·licituds presentades.

El nombre de projectes presentats ha augmentat un 1,6% respecte el 2023, any en el qual se'n van presentar 5.890. Pel que fa al nombre de projectes subvencionats, aquest ha pujat un 1,3%, passant de 4.693 a 4.756, mentre que el nombre de projectes denegats s'ha incrementat en un 2,7%, passant de 1.197 a 1.229.

Gràfic 8. Evolució projectes presentats a subvenció i resolució, 2012-2024

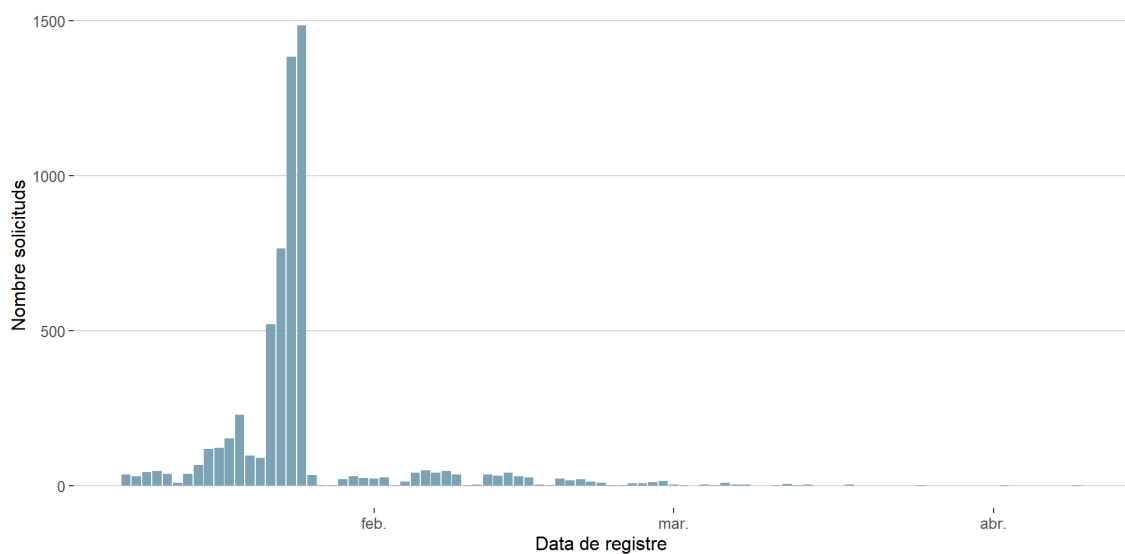


2.3.2. PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS



El 69,4% de les sol·licituds es van presentar en els quatre últims dies de termini per a la presentació; destacant-se que el 24,8% de les sol·licituds es van presentar en l'últim dia de termini. Respecte a la convocatòria del 2023, ha baixat un 11,6% el nombre de sol·licituds en els últims quatre dies, i un 5,9% el nombre de presentacions en l'últim dia de termini.

Gràfic 9. Evolució dels projectes presentats a subvenció segons data de registre



2.3.3. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat més projectes han estat els de Cultura (23%), Esports (11,8%) i Educació i Cultura (9,7%).
- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat menys projectes han estat els de Civisme i convivència (0,1%), Consum (0,2%), Innovació Democràtica (0,5%) i Usos del Temps (0,5%).
- ✓ L'àmbit de ciutat suposa el 60,8% del total de projectes presentats.
- ✓ Els districtes on s'han presentat més projectes han estat Ciutat Vella (5,1%), Sant-Martí (4,8%) i Sants-Montjuïc (4,5%). Els districte que menys sol·licituds han rebut han estat Les Corts (1,9%) i Sarrià-Sant Gervasi (2,4%)

2.3.4. PERFIL DEL SOL·LICITANT

Un total de 2.617 persones físiques o jurídiques han presentat projectes. De mitjana, s'han realitzat 2,3 sol·licituds per persona física o jurídica.

- ✓ Segons la forma jurídica del sol·licitant, el 86,1% són associacions i fundacions, el 4,7% són cooperatives, el 3,6% són altres tipus d'empreses, el 2,1% són congregacions i institucions religioses, el 2% són persones físiques i el 1,5% pertanyen a l'administració pública.
- ✓ El 88,4% dels projectes (5.289) han estat sol·licitats per organitzacions que van presentar projectes en l'edició del 2023.
- ✓ El 54% de les persones físiques o jurídiques presenten 1 projecte, el 20,8% presenten 2 projectes, el 9,1% presenten 3 projectes i el 16,1% presenten 4 projectes o més.

2.3.5. DATA D'INICI

- ✓ El 95% dels projectes presentats tenen com a data d'inici el primer semestre de l'any, mentre que el 5% restant té com a inici el segon semestre de l'any.
- ✓ Sis àmbits temàtics tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Ciència i Universitats (24,1%), Esports (9,6%), Promoció de la perspectiva intercultural (9%), Educació i Cultura (7,9%), Cultura (6,6%) i Pluralisme religiós i Conviccional (5,3%).
- ✓ Tres districtes tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Horta-Guinardó (7,7%), Nou Barris (6%) i Ciutat Vella (5,2%). L'àmbit de ciutat té un percentatge del 5,6% de projectes amb data d'inici al segon semestre de l'any.

2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS

2.4.1. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

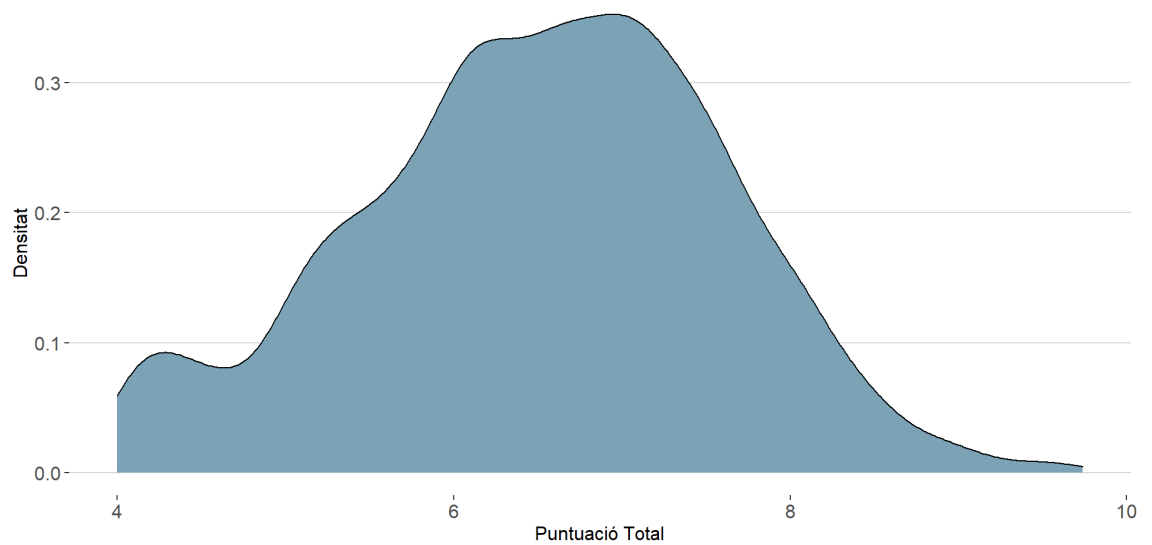
- ✓ S'han aprovat el 79,5% dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són: Consum (88,9%), Comerç de proximitat i promoció econòmica (88,1%) i Civisme i convivència (87,5%)
- ✓ Els àmbits amb un menor percentatge de projectes aprovats són: Ciència i Universitats (42,9%), Usos del Temps (55,2%) i LGTBI (57,7%).
- ✓ S'han aprovat el 83% dels projectes presentats als districtes. A l'àmbit de ciutat s'ha aprovat el 77,2% dels projectes presentats.
- ✓ Els districtes amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són Nou Barris (90%), Horta-Guinardó (89,3%) i Sarrià-Sant Gervasi (86,9%). Els districtes amb un menor percentatge han estat Sants-Montjuïc (76%), Sant Martí (76,2%) i Ciutat Vella (77,6%).

2.4.2. PERFIL DEL SOL·LICITANT

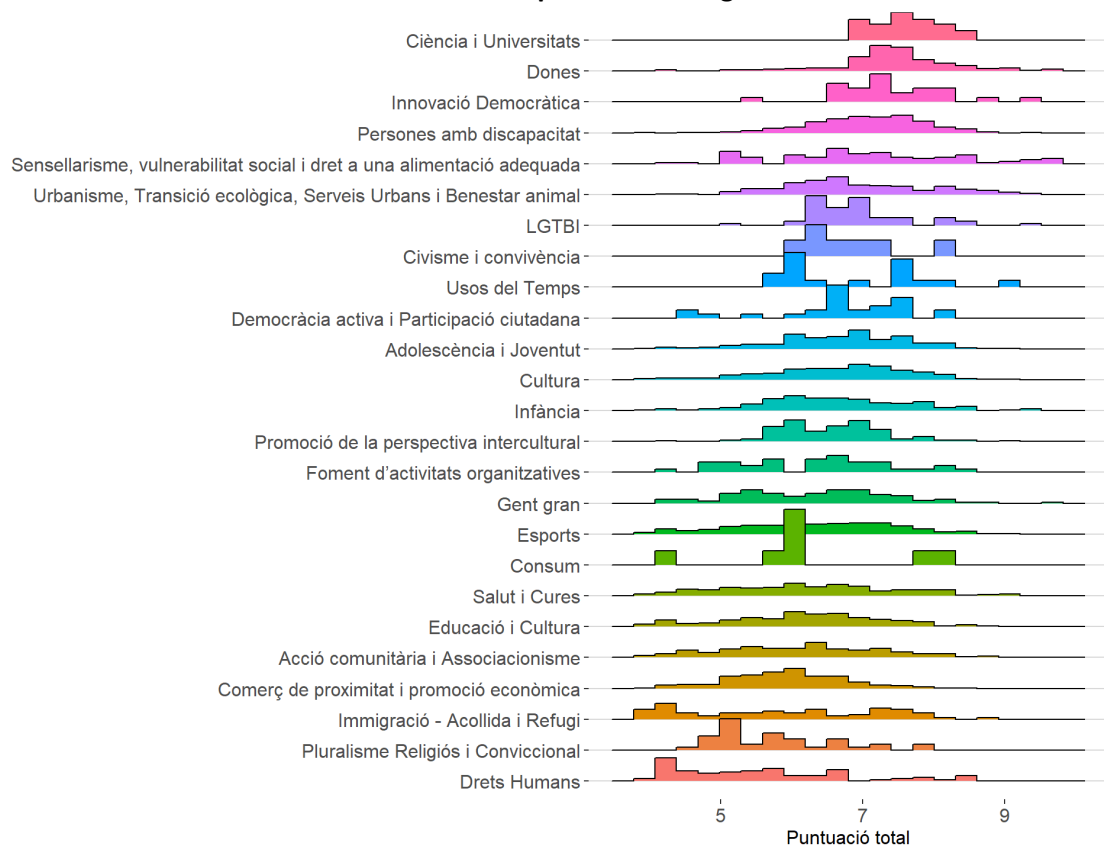
- ✓ La forma jurídica amb un major percentatge d'aprovació ha sigut les associacions i fundacions (81%), seguit per la resta d'empreses (77,3%), les cooperatives (76,7%), les congregacions i institucions religioses (75,8%), l'administració pública (73,4%) i, a molta distància, les persones físiques (28,3%).

2.4.3. PUNTUACIÓ

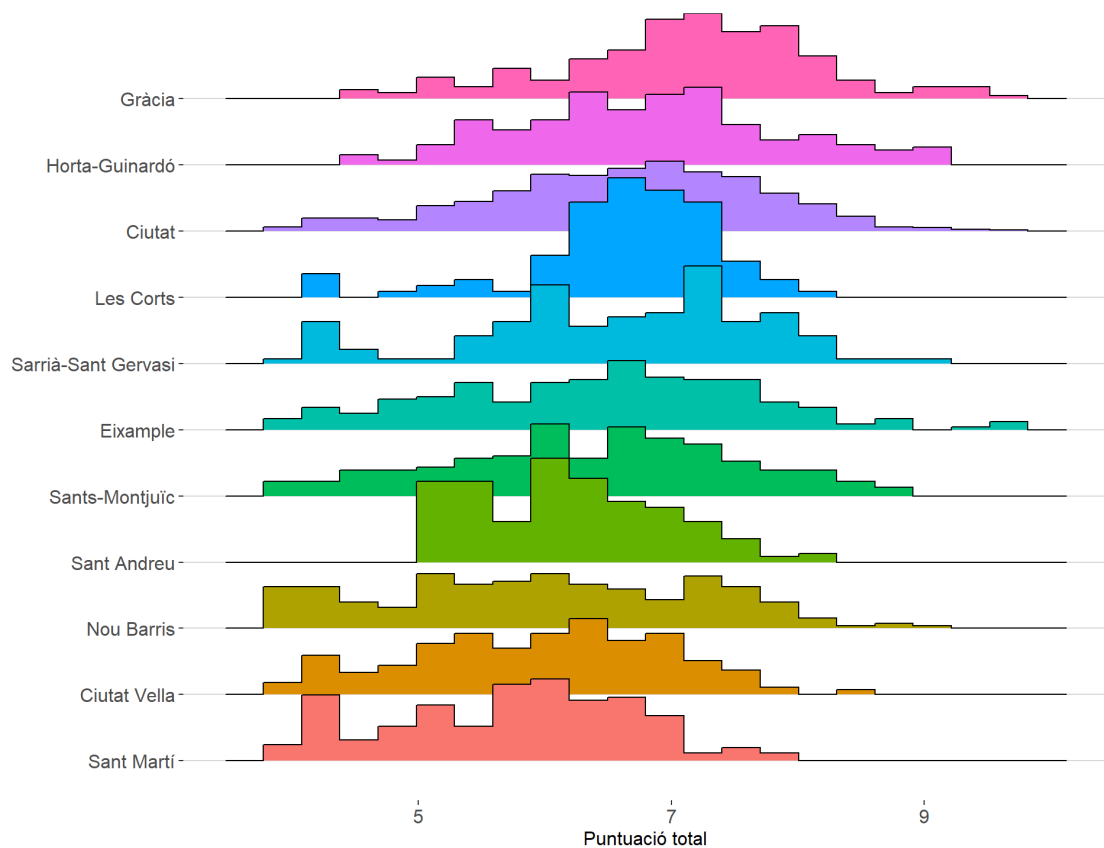
- ✓ La puntuació mitjana és de 6,5 punts per projecte, la mateixa xifra que l'edició del 2023. La meitat de les sol·licituds atorgades han obtingut entre un 5,79 i un 7,29 de puntuació total.

Gràfic 10. Puntuació mitjana dels projectes atorgats

- ✓ Els àmbits amb una mitjana més alta són Ciència i Universitats (7,6), Dones (7,4) i Innovació Democràtica (7,4). En canvi, els àmbits amb una mitjana més baixa són Comerç de proximitat i promoció econòmica (5,9), Immigració - Acollida i Refugi (5,9), Pluralisme religiós i conviccionals (5,7) i Drets Humans (5,6).

Gràfic 11. Distribució de puntuacions segons àmbit temàtic

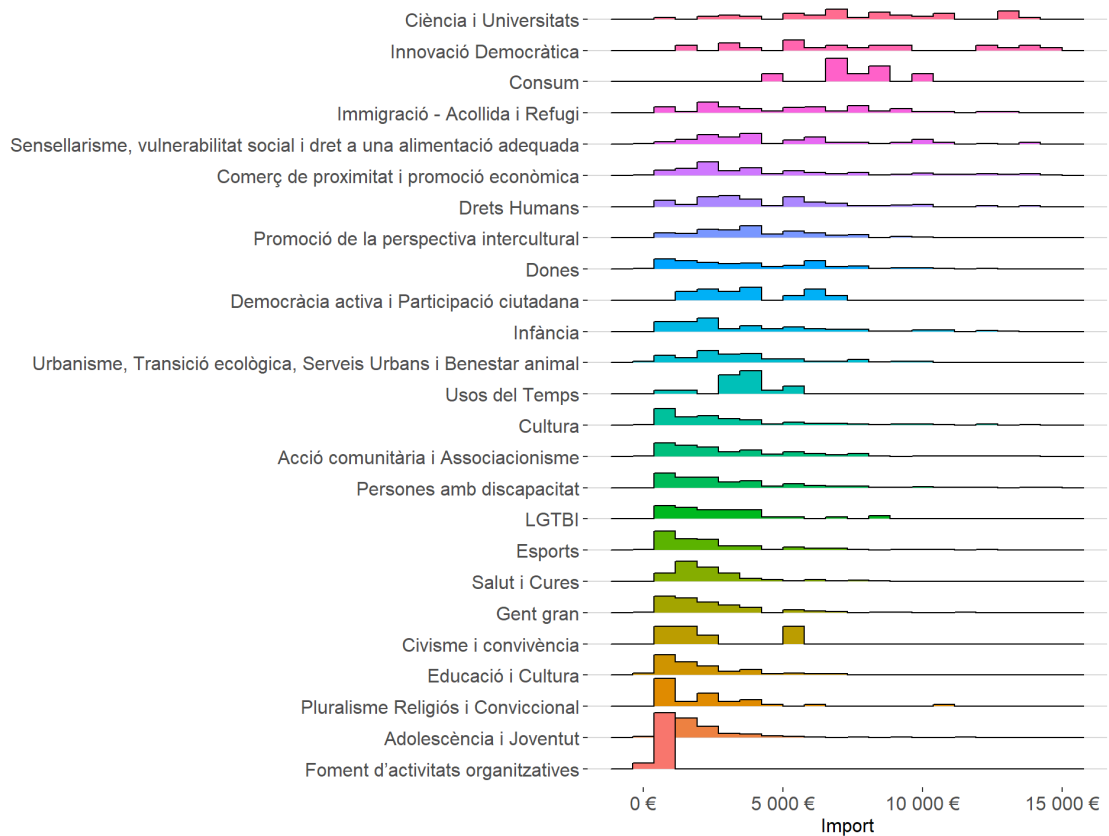
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Gràcia (7,1), Horta-Guinardó (6,8), Les Corts (6,6) i Sarrià-Sant Gervasi (6,6); i els districtes amb una mitjana més baixa són Sant Martí (5,7), Ciutat Vella (6) i Nou Barris (6). La mitjana a l'àmbit de ciutat ha estat de 6,6.

Gràfic 12. Distribució de puntuacions segons àmbit territorial

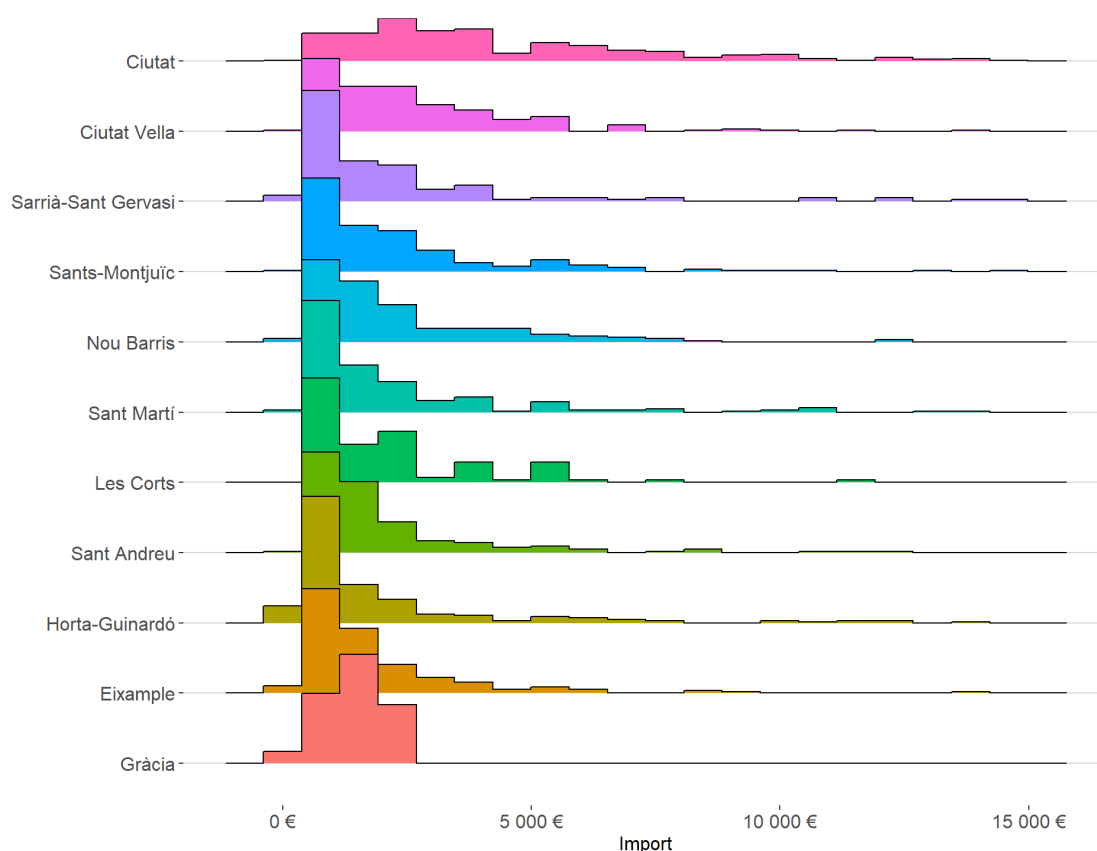
- ✓ La puntuació màxima ha estat de 9,7 (en 3 casos) i la mínima ha estat de 4 (en 43 casos).
- ✓ Un 33,5% dels projectes superen una puntuació de 7.

2.4.4. IMPORTS

- ✓ La mitjana aritmètica de l'import atorgat és de 4.604,4€.
- ✓ L'import mínim atorgat ha estat de 100€ (en un total de 2 casos).
- ✓ L'import màxim atorgat ha estat de 350.000€ (en 1 cas).
- ✓ Els àmbits temàtics amb la mitjana més elevada són Ciència i Universitats (8.308,4€), Consum (7.500€) i Innovació Democràtica (7.500€). Els àmbits temàtics amb una mitjana més baixa són Foment d'activitats organitzatives (841,7€), Adolescència i Joventut (2.360,6€) i Civisme i convivència (2.414,3€).

Gràfic 13. Import per àmbits temàtics, excloent el 5% de projectes amb més import

- ✓ A nivell territorial, hi ha una diferència important entre l'àmbit de ciutat (5.990,7€) i els districtes (2.595,8€). Els districtes amb la mitjana més elevada són Sants-Montjuïc (4.052€), Sant Andreu (3.480,2€) i Sant Martí (3.317,9€). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (1.416,6€), l'Eixample (1.902,4€) i Horta-Guinardó (1.905,6€).

Gràfic 14. Import per àmbits territorials, excloent el 5% de projectes amb més import

2.4.5. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA

- ✓ De mitjana, els beneficiaris van sol·licitar el 43,3% de la despesa total dels projectes presentats.
- ✓ De mitjana, s'ha atorgat el 56,9% del que els destinataris van sol·licitar. Els àmbits amb una mitjana més alta d'import atorgat respecte l'import sol·licitat són Foment d'activitats organitzatives (84,3%), Comerç de proximitat i promoció econòmica (77%) i Consum (70%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (42,5%), Salut i Cures (44,2%) i Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada (44,5%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Sarrià-Sant Gervasi (75,9%), Sant Martí (70,4%) i Nou Barris (70,1%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (48,4%), l'Eixample (56,2%), Horta-Guinardó (63,8%) i Sants-Montjuïc (63,9%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 52%.

2.4.6. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DESPESA TOTAL DEL PROJECTE

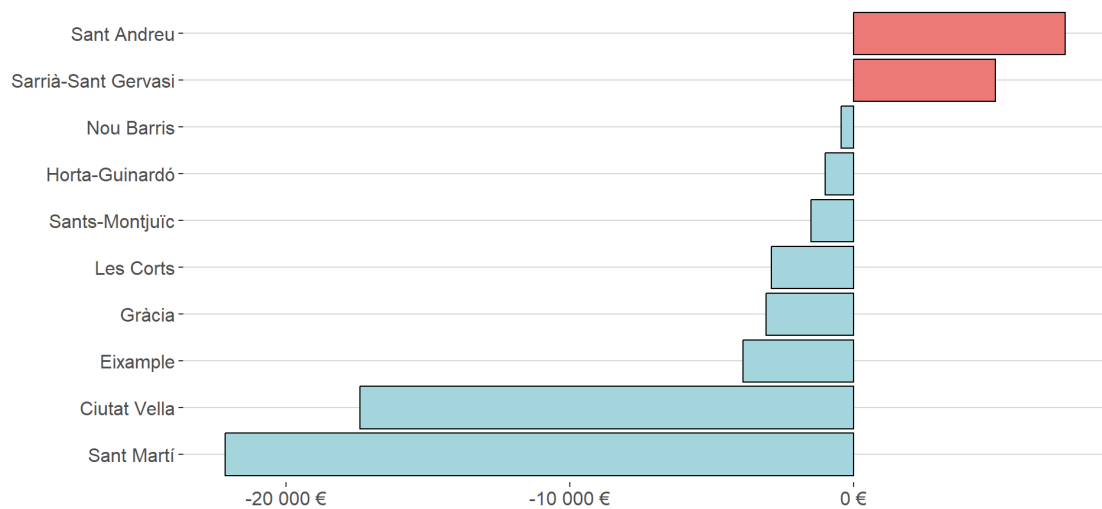
- ✓ De mitjana, l'import atorgat es correspon al 24,5% del total de la quantificació econòmica dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més elevada de l'import atorgat respecte la despesa total dels projectes són Comerç de proximitat i promoció econòmica (37,8%), Consum (32,7%) i Acció comunitària i Associacionisme (32,5%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són Atenció persones sense llar i Dret a una alimentació adequada (16,4%), Salut i Cures (16,7%) LGTBI (18%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Nou Barris (33,7%), Sant Martí (32,1%) i Sant Andreu (31,3%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (20,3%), l'Eixample (24,8%) i Sants-Montjuïc (28,5%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 21,5%.

2.4.7. ANÀLISI NORMATIU DELS ATORGAMENTS

- ✓ El 2% de les subvencions concedides superen el 50% del cost del projecte.
 - L'1,2% corresponen a entre el 50% i el 75% del cost del projecte.
 - El 0,7% corresponen a entre el 75% i el 99% del cost del projecte.
 - Al 0,1% (5 casos) se'ls va concedir una subvenció pel 100% del cost total del projecte.

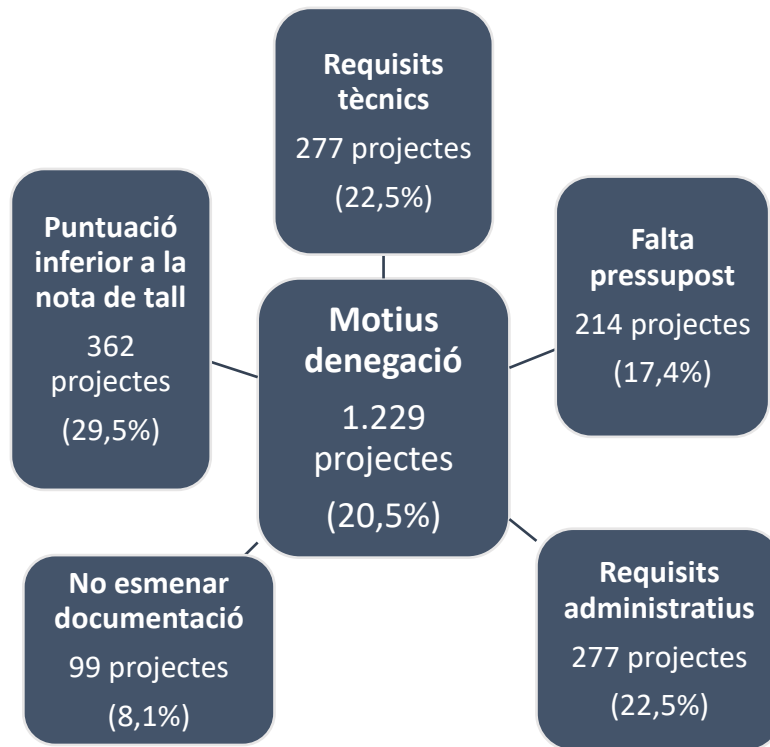
2.4.8. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA PARTIDA PRESUPOSTADA PER DISTRICTES

- ✓ S'ha generat un indicador a partir del sumatori de l'import atorgat i el pressupost per districtes, on els valors positius indiquen que l'import atorgat és superior al pressupost per districte, els valors negatius que l'atorgat és inferior i els valors iguals a zero indiquen que tant l'atorgat com el pressupost són iguals.
- ✓ Els districtes que han rebut un import atorgat amb un major diferencial respecte a la partida pressupostada han estat Sant Martí (-22.149,3€) i Ciutat Vella (-17.400€), en el valors negatius, i Sant Andreu (+7.455,5€) i Sarrià-Sant Gervasi (+4.999,9€) en els valors positius.
- ✓ El districtes que ha rebut un import atorgat amb un menor diferencial respecte la partida pressupostada ha estat Nou Barris (-432€).

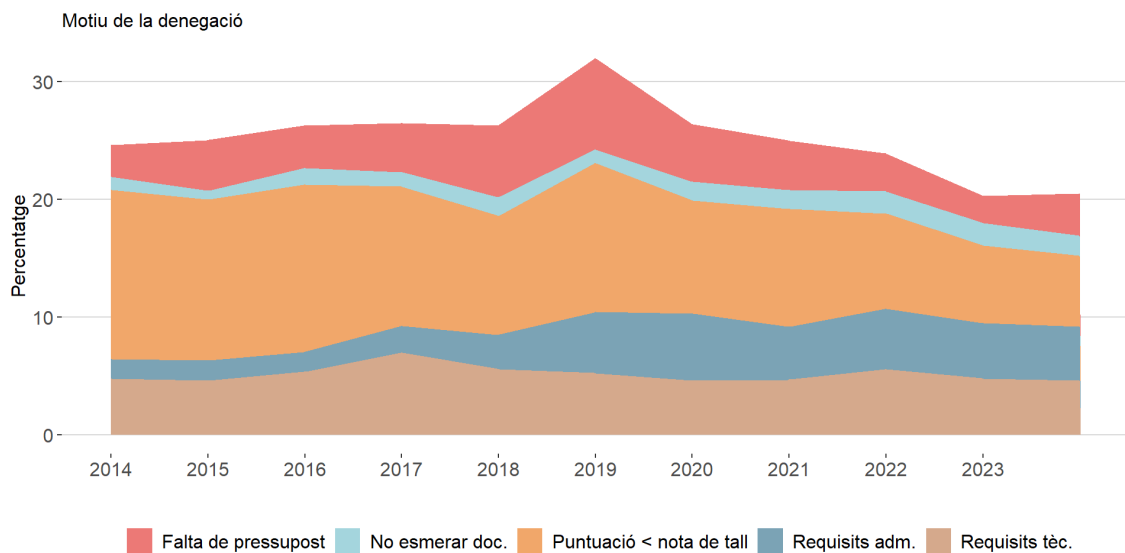
Gràfic 15. Import atorgats menys pressupost districte

2.5. PROJECTES DENEGATS

- ✓ El 20,5% de les sol·licituds han estat denegades, és a dir, 1.229 sol·licituds.
- ✓ El 3,6% de les sol·licituds han estat denegades per manca de pressupost. Representen el 17,4% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 10,6% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb el projecte presentat (incompliment de requisits tècnics o puntuació inferior a la nota de tall). Representen el 52% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 6,3% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb elements de tramitació o procedimentals (requisits administratius o no esmenar documentació). Representen el 30,6% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ Respecte a la convocatòria del 2023, ha augmentat un 6% el percentatge de sol·licituds denegades per manca de pressupost.
- ✓ Per contra, respecte el 2023, ha disminuït un 3% el percentatge de sol·licituds denegades per tenir una puntuació inferior a la nota de tall, un 1,4% el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació, un 0,9% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics i un 0,8% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius.



Gràfic 16. Sol·licituds denegades segons motiu, 2014-2024



2.5.1. SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST

- ✓ Les sol·licituds denegades per falta de pressupost (3,6%) se situen per sobre de les de l'any anterior (2,3%), trencant amb una tendència a la baixa des de feia cinc anys.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per falta de pressupost són Dones (36,9%), Ciència i Universitats (21,5%) i LGTBI (15%).
- ✓ Fins a 12 àmbits (Cultura; Esports; Educació i Cultura; Salut i Cures; Acció comunitària i Associacionisme; Comerç de proximitat i promoció econòmica; Usos del Temps; Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal; Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada; Foment d'activitats organitzatives; Civisme i convivència; Drets Humans) no han comptat amb cap sol·licitud denegada per falta de pressupost.
- ✓ El 100% de les sol·licituds denegades per aquest motiu són de l'àmbit Ciutat. Cap districte presenta sol·licituds denegades per falta de pressupost.

2.5.2. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE PRESENTAT

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat (10,6%) segueixen disminuint (l'any anterior van suposar un 11,4%).
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Cultura (20,2%), Esports (13,5%) i Educació i Cultura (8,6%).
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Sants-Montjuïc (8,1%), Sant Martí (8%) i Ciutat Vella (5,2%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Les Corts (1,6%), Sarrià-Sant Gervasi (2,2%) i Gràcia (2,3%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 57,3% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

2.5.3. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS DE TRAMITACIÓ O PROCEDIMENTALS

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals (6,3%) baixen lleugerament respecte a l'any anterior (6,6%).
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals són Cultura (22,1%), Esports (10,1%) i Educació i Cultura (9,6%). Consum i Usos del Temps no han comptat amb cap sol·licitud denegada per aquest motiu.
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals són Ciutat Vella (9,6%), Sant Martí (4,8%) i Gràcia (4,5%)
- ✓ Sarrià-Sant Gervasi (6,4%) Sant Andreu (4,8%) i Horta-Guinardó (4,8%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Horta-Guinardó (1,1%), Sarrià-Sant Gervasi (1,3%), Nou Barris (2,1%) i Sant Andreu (2,1%). L'àmbit Ciutat suposa el 66,2% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

3. PRINCIPALS RESULTATS DESTACATS

Justificacions Convocatòria 2023

- Els **projectes renunciats**, sigui de forma parcial o total, **representen un 2% dels 4.660 projectes subvencionats**. Un 62,2% ha renunciat a un import inferior als 1.000 euros.
- L'**import definitiu dels projectes suposa el 86,6% del que es va pressupostar inicialment**. Aquesta xifra significa un descens respecte a l'edició anterior, on el cost definitiu dels projectes va representar el 86,6% del que es va pressupostar inicialment.
- **Tres de cada quatre subvencions s'han justificat entre el 6 de febrer del 2024 i el 29 de febrer del 2024**. Si sumem tots els projectes que es van justificar els darrers set dies (del 23 al 29 de febrer) representen el **56% del total**.
- El **43,2% dels projectes que van obtenir subvenció van ser reformulats**, una dada a l'alça després del 37,7% de reformulacions del 2022.

Convocatòria 2024

- El **pressupost** de la Convocatòria del 2024 ha sigut de **22.500.090,82€**, que representa una **pujada del 7,2% respecte al 2023**.
- El pressupost de l'àmbit de districte ha augmentat un 2,9% mentre que el pressupost de l'àmbit de ciutat ha pujat un 8,6%. **Els percentatges de cada àmbit es mantenen semblants a l'edició anterior**, sent el 77,2% del total per l'àmbit de ciutat i el 22,8% per l'àmbit de districte.
- Dos districtes han vist augmentat el seu pressupost aquest any: **Sants-Montjuïc (75.000€)** i **Sant Andreu (67.777€)**. La resta de districtes han mantingut la seva quantia en relació a l'any 2023.
- El **nombre de projectes presentats ha augmentat un 1,6% respecte a l'edició del 2024**, passant de 5.890 a 5.985.
- El **nombre de projectes subvencionats ha pujat un 1,6%**, passant de 4.693 a 4.756, mentre que el **nombre de projectes denegats s'ha incrementat un 2,7%**, passant de 1.197 a 1.229.

- **Les associacions i fundacions continuen representant el gran gruix de sol·licitants** i presenten una tendència a l'alça en els darrers anys. En aquesta edició suposen el 86,1% del total (el 2022 representaven el 85,4% del total).
- En aquesta edició, **el 88,4% dels projectes (5.289) han estat sol·licitats per organitzacions que van presentar projectes en l'edició del 2023.**
- **La mitjana de l'import atorgat als projectes se situa en els 4.604,4€**, xifra que augmenta respecte al 2023 (4.477,6€).
- **La diferència de la mitjana de l'import atorgat entre els àmbits de ciutat i de districte és encara elevada, situant-se en 5.990,7€ en l'àmbit de ciutat i en 2.595,8€ en l'àmbit de districte.** La diferència disminueix molt lleugerament respecte al 2023 (5.891€ en l'àmbit de ciutat i 2.473,05€ en l'àmbit de districte).
- Tot i que les empreses no cooperatives representen un 3,2%, **reben un 9,9% de l'import total que es destina en la convocatòria.**
- **De les 10 subvencions amb major import atorgat, cinc han estat atorgades a les mateixes entitats de l'any 2023.** Cinc de les deu subvencions amb major import atorgant van destinades a empreses no cooperatives, augmentant en 2 casos la situació de l'any anterior.
- Amb relació a la convocatòria del 2023, **ha augmentat un 6% el percentatge de sol·licituds denegades per manca de pressupost.**
- Per contra, respecte el 2023, **ha disminuït un 3% el percentatge de sol·licituds denegades per tenir una puntuació inferior a la nota de tall, un 1,4% el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació, un 0,9% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics i un 0,8% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius.**

4. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL

Per tal de reforçar el model de subvencions i afavorir una col·laboració més eficient entre el teixit associatiu i l'administració, és fonamental obrir espais de reflexió i millora contínua. El conjunt de propostes que es detallen a continuació tenen com a finalitat **enriquir la conversa i el debat al voltant de l'acció subvencional**.

L'Ajuntament de Barcelona s'ha consolidat com un model de referència en el desplegament de la política de subvencions: establiment de bestreta, terminis convocatòria, models de formularis, suport en la tramitació des de l'Espai Torre Jussana, publicitat activa, etc.

És prioritari **continuar avançant en l'optimització de la Convocatòria General de Subvencions**. Tot i això, cal tenir en compte que algunes propostes d'evolució depenen d'una revisió més àmplia de les polítiques de finançament públic.

En aquesta edició integrem les propostes que s'han treballat des del Consell de Ciutat:

- Dictamens Consell de Ciutat: [Recomanacions | Consell de Ciutat | Ajuntament de Barcelona](#)
- Dictament Subvencions Consell de Ciutat: [Dictamen sobre propostes de millora en convocatòries de subvencions.def.pdf](#)
- Retorn Dictamen: [Retorn Dictamen Millora de Subvencions 2024.pdf](#)

1

- **POTENCIACIÓ D'EINES DE CONEIXEMENT I ADEQUACIÓ A LA REALITAT ASSOCIATIVA**

Actualment, l'Ajuntament de Barcelona disposa de **limitats mecanismes per conèixer la realitat associativa**. S'hauria de treballar per tal de permetre adaptar de forma contínua la convocatòria de subvencions a la situació i necessitats de les entitats.

Malgrat que fa un parell d'anys que el nombre d'àmbits temàtics es manté estable, en cada edició varia el nombre de programes que conformen els diferents àmbits, així com els criteris d'incompatibilitats de presentació de projectes.

Per això proposem:

- **Recuperar experiències com la del #El Panoràmic de les Associacions de Barcelona** que ens permetin generar discurs sobre la realitat associativa i les seves necessitats.
- **Impulsar mecanismes de seguiment en els Consells Municipals** que permetin fer seguiment/validació de les línies de subvenció i prioritats estratègiques d'aquestes. Per això proposem que sigui preceptiu dels diferents espais participatius de l'Ajuntament **compartir i posar a debat la proposta de modificació de cada convocatòria**.
- Facilitar **espais de suport i de foment de reformulació** de projectes.

2

• SIMPLIFICACIÓ DE PROCESSOS I SUPORT A LA TRAMITACIÓ ELECTRÒNICA

La tramitació de subvencions s'ha tornat cada vegada més complexa, generant dificultats especialment per a les entitats de nova creació o amb menys experiència en gestió administrativa.

És fonamental **avançar cap a una simplificació real dels processos i eines digitals**, garantint que siguin accessibles a totes les associacions, independentment del seu nivell de coneixement tècnic. Alhora, cal **reforçar els mecanismes d'assessorament i acompanyament** durant la tramitació.

Les entitats assenyalen la presència de redundàncies en la sol·licitud de dades, així com problemes tècnics que dificulten el procés i podrien ser evitats. A més, la **Llei 11/2023, del 27 de desembre, de foment de l'associacionisme** subratlla la necessitat d'una administració més àgil i menys burocràtica, fet que reforça la urgència d'implementar aquestes millores.

Per això proposem:

- **Actualitzar el Fitxer general d'entitats ciutadanes (FGEC) perquè esdevingui un registre unificat de les dades de les entitats**, tal com funciona el "Registre Electrònic d'Empreses Licitadores de la Generalitat de Catalunya" (RELI), per avançar en la simplificació i automatització d'alguns processos de la tramitació.
- **Permetre utilitzar una declaració responsable genèrica per a tota la documentació** i així evitar demanar documentació que no sigui veritablement necessària.
- **Valorar d'instaurar un sistema de justificació aleatori o de mostreig en la segona fase de revisió** per tal de reduir la càrrega administrativa excessiva i facilitar la tramitació a les entitats més petites.
- **Dissenyar un formulari adaptat a l'entorn digital, de programari lliure i accessible per a totes les persones usuàries**. Millorar l'accessibilitat amb textos clars i entenedors, que segueixin els principis de lectura fàcil, colors bàsics i contrastats, entre d'altres, elaborats en col·laboració amb les entitats expertes en aquest àmbit. Formularis més curts, operatius, intuïtius i fàcils d'utilitzar, especialment per a aquelles persones que no estan acostumades a realitzar tràmits en línia, així com ampliar la limitació de pes dels documents annexos.

- **Fixar l'accés al formulari en línia de tramitació de subvencions com a mínim un mes abans de l'obertura del procés** perquè les entitats puguin consultar la informació requerida, preparar-la i detectar i anticipar-se a possibles problemes o dubtes que hauran de ser resolts en un temps limitat.
- **Proporcionar formació, acompanyament i assistència a les persones professionals de les entitats** perquè la bretxa digital no suposi una barrera en el procés de presentació i justificació de subvencions. Ampliar, l'oferta de suport a les entitats amb tutorials, guies, formacions, preguntes freqüents...
- **Obrir espais de suport presencial especialitzats en els tràmits digitals** i facilitar la claredat de la informació i els mecanismes de resolució de dubtes durant el procés de formulació. En la mesura del possible, es podria estudiar habilitar les Xarxes Òmnia, el Punts TICS, els Casals Comunitaris, BCN Ciutat Digital, Canòdrom o d'altres similars per aquest propòsit.
- **Establir un programa de formació dels equips tècnics municipals** per poder donar suport en la tramitació del procés i acompanyar a les entitats de manera satisfactòria.

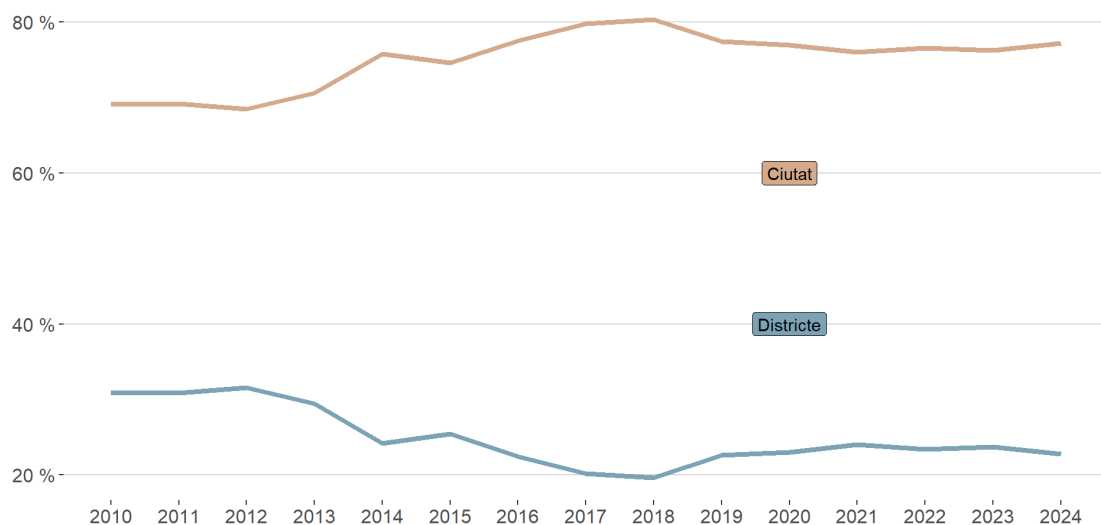
3

• PRIORITZACIÓ DE L'ASSOCIACIONISME DE BARRI

En els darrers anys, s'ha consolidat una **tendència a la baixa en el suport econòmic als projectes d'àmbit de districte en comparació amb els de ciutat**. Aquesta diferència es reflecteix en la mitjana de l'import atorgat, que és de **5.990,7€** per als projectes de ciutat, mentre que en l'àmbit de districte es redueix a **2.595,8€**.

Atès que el teixit associatiu de Barcelona té un fort arrelament territorial, és essencial avançar cap a una **distribució més equilibrada dels recursos**. Això permetria donar més pes als projectes que contribueixen directament a la cohesió social dels barris i a l'enfortiment de la comunitat local.

Gràfic 17. Evolució de la distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2010-2024



Per això proposem:

- **Augmentar el pressupost destinat a programes d'àmbit de districte**, donat que la proximitat és el que dona el coneixement real del desenvolupament dels projectes de les entitats

4

• NOMÉS SUBVENCIONS PER A ENTITATS SENSE ÀNIM DE LUCRE

Encara que, en principi, les subvencions es destinen principalment a entitats sense ànim de lucre, hi ha determinats sectors on també es permet la participació d'empreses mercantils. En la convocatòria d'aquest any, **el 87,8% de les sol·licituds aprovades són d'associacions i fundacions**. Però, malgrat aquesta gran majoria, **el nombre de projectes subvencionats d'empreses no cooperatives es manté constant respecte als anys anteriors**, representant un 3,2% del total de sol·licituds acceptades.

Taula 4. Relació entre projectes subvencionats i import total subvencionat segons tipologia de sol·licitant, 2024

Tipologia sol·licitant	Projectes subvencionats	Projectes subvencionats (%)	Import concedit	Import concedit (%)
Persones físiques	32	0,7%	81.075,0€	0,4%
Cooperatives	224	4,7%	949.356,6€	4,3%
Associacions i fundacions	4.178	87,8%	17.803.244,7€	81,6%
Administració pública	69	1,5%	439.102,8€	2,0%
Congregacions i institucions religioses	100	2,1%	396.512,1€	1,8%
Resta d'empreses	153	3,2%	2.155.670,9€	9,9%
Total	4.756	100%	21.824.961,2 €	100%

Taula 5. Taxa d'acceptació de sol·licitud segons tipologia de sol·licitant, 2024

Tipologia sol·licitant	Atorgat	Denegat	Total	Taxa acceptació
Persones físiques	32	45	198	77,3%
Cooperatives	224	68	292	76,7%
Associacions i fundacions	4.178	978	5.156	81,0%
Administració pública	69	25	94	73,4%
Congregacions i institucions religioses	100	32	132	75,8%
Resta d'empreses	153	45	198	77,3%
Total	4.756	1.229	5.985	79,5%

Si analitzem els imports atorgats, observem que, **tot i que les empreses no cooperatives representen només el 3,2% de les sol·licituds aprovades, reben un 9,9% del total de l'import destinat en la convocatòria.**

A més, **cinc de les deu subvencions més grans han estat atorgades a empreses mercantils.** L'import total de les deu subvencions més elevades **concentra el 74,3% del total atorgat**, mentre que en el conjunt de les entitats sol·licitants aquesta xifra és del 56,9%. Si ho comparem amb l'edició anterior, cinc dels deu principals beneficiaris han repetit aquest any, i **les empreses mercantils representen el 62,8% de l'import atorgat a les deu primeres entitats**, una proporció considerablement superior al 43,5% de l'any passat.

Pel que fa al perfil de les entitats que han rebut les deu majors subvencions, és interessant veure que aquestes difereixen dels beneficiaris amb les deu puntuacions més altes, on **no hi ha cap empresa mercantil**, sinó que totes són associacions o fundacions.

Així, podem concloure que la Convocatòria General de Subvencions està destinant recursos importants a projectes de gran envergadura, molts dels quals són impulsats per empreses amb ànim de lucre.

Per això proposem:

- **Diferenciar les convocatòries de subvencions segons perfils d'entitats** en relació a la seva grandària (perfil tècnic, base voluntària), al territori 15 (barri, districte vs ciutat) i a la fórmula jurídica (entitats sense ànim de lucre i empreses)
- Fer una **convocatòria específica per als projectes d'especial interès públic i de gran volum**, com els grans esdeveniments culturals i esportius, i que no formin part de la en la present Convocatòria.
- Estudiar la possibilitat d'un **programa de subvencions diferenciat per als projectes d'entitats de petit format i recurrents** que sigui de procediment de concessió de concurrència no competitiva.
- Facilitar **poder arribar fins al vuitanta per cent el percentatge de l'ajut adreçat als projectes d'entitats de petit format i als projectes d'especial interès públic.**

Taula 6. Els 10 projectes subvencionats amb major import atorgat

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
SEVEN MARKETING ON SPORTS & LEISURE	EXTREME BARCELONA	Resta d'empreses	Esports	1.328.000,0	400.000,0	355.000,0	26,4	87,5	7,3
RPM RACING, SL	47 TRIAL INDOOR DE BARCELONA	Resta d'empreses	Esports	295.214,0	100.000,0	90.000,0	30,5	90,0	7,4
ASSOC. COMISSIÓ FESTES DE SANT ANDREU	HAIMA REIAL, CARNESTOLTES I FESTA MAJOR DE SANT ANDREU	Associacions i Fundacions	Cultura	120.680,0	88.400,0	87.800,0	72,8	99,3	8,0
CLUB ESPORTIU BIKE CATALUNYA	CYCLING WEEK BARCELONA 2024	Associacions i Fundacions	Esports	171.000	85.000,0	80.000,0	46,8	94,1	7,5
FEDERACIÓ CATALANA DE GIMNÀSTICA	7è TICB - 41 Memorial Joaquim Blume	Associacions i Fundacions	Esports	184.800,0	130.000,0	80.000,0	43,3	61,5	8,4
GRACIA GIMNASTIC CLUB	Promoció de la gimnàstica artística, fem i masc.	Associacions i Fundacions	Esports	478.343,6	100.000,0	70.000,0	14,6	70,0	7,2
IBERCAMERA SA	Temporada Ibercamera 2024	Resta d'empreses	Cultura	971.262,5	118.353,3	70.000,0	7,2	59,1	8,0
SERVEIS ESCENICS ROMEA SL	TEATRE 2024	Resta d'empreses	Cultura	2.812.200,0	150.000,0	69.000,0	2,5	46,0	6,7
CLUB BASQUET SANTA ROSA DE LIMA HORTA	COMPROMISSOS LIMA-HORTA AMB LA CIUTAT DE BARC	Associacions i Fundacions	Esports	214.900,0	78.000,0	65.000,0	30,2	83,3	7,8
NOUCINEMART SL	D'A - Festival de Cinema de Barcelona	Resta d'empreses	Cultura	604.460,0	120.000,0	62.000,0	10,3	51,7	8,7

Taula 7. Els 10 projectes subvencionats amb major puntuació

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
ASSOCIACIÓ SUPERACCIÓ	Espai Superacció Centre Obert	Associacions i Fundacions	Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	98.500	29.500,0	25.000,0	25,4	84,7	9,7
FUNDACIÓ PRIVADA AROA	ATUREM EL SEXISME	Associacions i Fundacions	Dones	5.942	2.200,0	2.200,0	37,0	100,0	9,7
ASSOC. AMICS MOVIMENT QUART MON CATALUNYA	Suma i multiplica: Educació i lleure per prom	Associacions i Fundacions	Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	49.000	22.050,0	10.000,0	20,4	45,4	9,7
FUNDACIÓ CLAROR	Activitat Física per a gent gran	Associacions i Fundacions	Gent gran	2.504	1.250,0	1.175,0	46,9	94,0	9,6
TOT RAVAL FUNDACIÓ PRIVADA	Equip Raval amb el jovent migrat no acompanya	Associacions i Fundacions	Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	58.975,7	10.000,0	10.000,0	17,0	100,0	9,6
FUTBOL CLUB DARNA 2019	FUTBOL DARNA, INCLUSIU I COMUNITARI	Associacions i Fundacions	Sensellarisme, vulnerabilitat social i dret a una alimentació adequada	23.477,0	3.000,0	1.500,0	6,4	50,0	9,6
HELIA ASSOCIACIÓ DE SUPORT DE LES DONES QUE PATEIXEN VIOLENCIA DE GÈNERE	AIDA (Abordatge Integral de l'Abús)	Associacions i Fundacions	Dones	42.055,0	9.000,0	6.300,0	15,0	70,0	9,6
A BAO A QU ASSOCIACIÓ	Cinema en curs	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	129.000,0	36.000,0	33.000,0	25,6	91,7	9,6
HELIA ASSOCIACIÓ DE SUPORT DE LES DONES QUE PATEIXEN VIOLENCIA DE GÈNERE	BCN dona	Associacions i Fundacions	Dones	41.731,0	9.000,0	6.300,0	15,1	70,0	9,5
INSTITUTO DE TRABAJO SOCIAL Y SERVICIOS SOCIALES INTRESS	Espai Maternoinfantil Eixample	Associacions i Fundacions	Infància	90.693,6	45.346,8	41.000,0	45,2	90,4	9,5

5

• IMPORT MÍNIM DE LES SUBVENCIONS PER MILLORAR L'EFICIÈNCIA EN LA GESTIÓ

Des de fa temps que s'ha posat de manifest la necessitat d'establir un **import mínim per a les subvencions dins de la Convocatòria**, amb l'objectiu d'agilitzar la gestió tant per part de l'administració com de les entitats beneficiàries.

Tot i que en alguns casos existeix un límit màxim per a l'import atorgat, fins ara mai s'ha definit un import mínim, la qual cosa ha resultat en una **concessió d'imports baixos en un nombre elevat de casos**.

Des de fa dues edicions, **no s'han atorgat subvencions per sota dels 200€**. Tot i això, s'han concedit **vuit subvencions de 200€, 209 subvencions de 500€ o menys i 1.012 subvencions que no superen els 1.000€**. En la majoria d'aquests casos, aquests imports suposen una petita fracció de la despesa total dels projectes, així com de l'import total inicialment sol·licitat.

Per això proposem:

- **Establir un import mínim de les subvencions que fomenti la seva eficiència.**
- Estudiar altres tipus de fórmules per tal que **coordinadores o federacions esdevinguin l'entitat referent dels projectes**, de manera que aquestes entitats realitzin totes les tasques de gestió i tramitació de les sol·licituds. Considerem que seria una opció per reduir i simplificar els processos, tant per la part de les entitats com de l'Administració. Caldria, però, preveure la despesa associada a aquesta gestió per part de les entitats impulsores dels projectes.

Taula 8. Projectes subvencionats amb un import inferior o igual als 200€

Sol·licitant	Projecte	Forma jurídica	Àmbit temàtic	Despesa Total	Import Sol·licitat	Import atorgat	% Atorgat / Total	% Atorgat / Sol·licitat	Puntuació Total
GATS DE GRÀCIA	Talleres de informació y sensibilización	Associacions i Fundacions	Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal	3.000,0	1.500,0	100,0	3,3	6,7	6,4
GATS DE GRÀCIA	VIII FESTA DEL GAT A GRÀCIA	Associacions i Fundacions	Urbanisme, Transició ecològica, Serveis Urbans i Benestar animal	4.500,0	2.250,0	100,0	2,2	4,4	6,4
ASSOCIACÓ DE PARES DEL CEIP PAU CASALS	Gigantes Pau Casals	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	300,0	125,0	125,0	41,7	100,0	4,6
ASSOCIACIÓ DE FAMÍLIES D'ALUMNES (AFA) CONCEPCIONISTES	Formación	Associacions i Fundacions	Educació i Cultura	550,0	200,0	200,0	36,4	100,0	4,2
ASSOCIACIÓ DE COMERCIANTS ONZE DE SETEMBRE	Activitats i Comunicació d'Onze de Setembre	Associacions i Fundacions	Comerç de proximitat i promoció econòmica	600,0	300,0	200,0	33,3	66,7	6,7
Agrupament Escolta Rakxa	12 hores de fútbol sala	Associacions i Fundacions	Esports	500,0	200,0	200,0	40,0	100,0	5,8

ASOCIACIÓ SALESIANS-CENTRES JUVENILS	Entrepans de conversa	Associacions i Fundacions	Adolescència i Joventut	3250,0	1000,0	200,0	6,2	20,0	4,9
ASSOC. VEINS BARRI EL RAVAL	Acte infantil	Associacions i Fundacions	Acció comunitària i Associacionisme	400,0	200,0	200,0	50,0	100,0	5,3

6

• FOMENT DEL DIÀLEG AMB LES ENTITATS EN L'ESTRATÈGIA I LA NORMATIVA SUBVENCIONAL

Les actuals Bases que regeixen la **Convocatòria General de Subvencions daten del 2021**, però tan sols es van actualitzar a la normativa i es vinculen al **Pla Estratègic de Subvencions (PES 21-23), prorrogat pel 2024**, que es va aprovar sense un procés de debat obert. Aquestes bases recullen la modificació del 2015 que van ser aprovades coincidint amb l'inici del mandat passat. Entre altres coses, van suposar una **actualització dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció**, tot introduint la perspectiva de gènere com a criteri transversal.

Per això proposem:

- Iniciar un **procés de treball obert** per definir el nou Pla Estratègic de Subvencions.
- Aprovar unes **noves Bases de subvencions** que haurien d'incloure necessàriament la **mirada associativa** i que la seva aprovació esdevingui una oportunitat inqüestionable per **fomentar el diàleg i la participació entre tots els agents implicats**. Les noves Bases haurien de:
 - reconèixer l'**agrupació d'associacions** recollint l'article 11.3 de la Llei Estatal de Subvencions.
 - preveure la **plurianualitat**, entenent que un projecte es pugui repetir anualment fins a un màxim de tres anys.
 - reconèixer les **hores de voluntariat computables** a la justificació econòmica.
 - permetre **bestretes de fins el 100%** de la subvenció concedida.
 - incorporar **mesures de flexibilització per un perfil d'entitats petites**.
- **Flexibilitzar el calendari:**
 - Estudiar la possibilitat **d'avançar la convocatòria al voltant del mes d'octubre** per garantir poder avançar el pagament de les subvencions.
 - Considerar la possibilitat de **regular el cobrament anticipat o avançament parcial de la subvenció** per facilitar el desenvolupament de les activitats.
 - **Desplegar una comunicació detallada sobre els pagaments de subvencions** per facilitar la planificació i l'adaptació de les entitats.
- Valorar **recuperar la partida de renúncies** i poder revalorar les subvencions denegades per falta de pressupost.

- **Recuperar el conveni** com a mecanisme transparent en la gestió de les subvencions i que les organitzacions que tinguin convenis no es puguin presentar a aquesta convocatòria.
- **Compartir i posar a debat la proposta de modificació de criteris per cada convocatòria de subvencions.** Entenem que ens podem trobar amb problemes de calendari, per això no proposem que sigui un procés reglamentat, sinó que com a mínim s'informi i s'acceptin propostes.
 - Pel que fa als criteris de valoració, s'hauria de valorar positivament, d'una forma explícita, **aquelles entitats que estan adherides al codi ètic de les associacions de Barcelona**, de la seva federació o que en tenen un de propi avalat per tercers, així com aquelles entitats amb declaració d'Entitat d'Interès Social i General (així com la DEIC que defineix la Carta Municipal), quan aquest reconeixement estigui activat.
- Garantir que en el procés d'aprovació del PAM/PADS i dels Pressupostos Municipals **concretin la dotació de cada línia estratègica de les subvencions** que es volen finançar que servirà per configurar el Pla Estratègic de Subvencions.

7

• HOMOGENEÏTZACIÓ DE LES PUNTUACIONS DELS CRITERIS DE VALORACIÓ DE LES SOL·LICITUDS

En principi sembla que els criteris generals de valoració (establerts a les Bases) i els específics (detallats a la Convocatòria) són objectivament quantificables i suficientment clars gràcies a l'ús d'indicadors específics.

Tanmateix, sovint **no es defineix amb detall com es distribuirà la puntuació** per a cada criteri en funció dels indicadors establerts. En alguns casos, no s'indica clarament quin pes tindrà cada indicador específic sobre la puntuació final. A més, hi ha situacions en què no es precisa la relació entre els resultats dels indicadors i la puntuació assignada.

De manera general, les entitats perceben una gran variabilitat en els criteris d'avaluació, fet que provoca que projectes similars obtinguin puntuacions diferents depenent de qui els avaluï.

Per això proposem:

- **Establir informació clara de com es valora i com es distribueix la puntuació en cada criteri** per contribuir en el foment de la transparència i l'objectivitat en el procés de concessió de les subvencions municipals.
- Disposar **d'un formulari en full de càlcul específic** per a cada línia de subvenció per als criteris generals.
- **Desenvolupar una guia de suport per a les persones tècniques que avaluen els projectes** per tal d'unificar i homogeneïtzar el màxim possible les seves valoracions.

• MILLORA DE LA TRANSPARÈNCIA EN EL PROCÉS DE VALORACIÓ

Actualment, **no es proporciona informació detallada sobre la puntuació obtinguda pels projectes presentats ni sobre els criteris emprats per determinar l'import concedit**. Fer accessibles aquestes dades permetria a les entitats identificar àrees de millora per a futures convocatòries.

La **Llei 39/2015, d'1 d'octubre, del Procediment Administratiu Comú de les Administracions Públiques** reconeix el dret de les persones interessades a accedir als documents generats en un procediment administratiu.

Per això, més enllà d'homogeneïtzar els criteris de puntuació, és imprescindible reforçar la transparència en les resolucions per garantir un procés més clar i equitatiu.

Per això proposem:

- **Publicar la valoració tècnica dels projecte segmentada per criteris i, a la vegada, facilitar la valoració qualitativa d'aquest a cada entitat** per permetre que puguin comprendre millor com es valoren els projectes, interpretin les puntuacions i coneguin els punts forts i febles de la seva sol·licitud.
- **Fer pública la fórmula utilitzada en l'assignació de l'import de la subvenció** constitueix la segona gran mesura per fomentar la transparència en el procés de concessió de les subvencions. La puntuació obtinguda com a resultat de l'aplicació dels criteris de valoració hauria de tenir un pes important en aquesta fórmula, conjuntament amb altres aspectes com l'import sol·licitat, el nombre de sol·licituds realitzades, la dotació pressupostària, etc.

• PUBLICITAT ACTIVA

La **Llei 19/2013 de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern (LTBG)** estableix, en el seu article 15, l'obligació dels ajuntaments de publicar informació sobre l'activitat subvencional en aplicació del principi de transparència. Aquesta informació inclou, entre altres aspectes, el llistat de subvencions previstes per a l'exercici en curs, el registre de les concedides en els darrers cinc anys, els seus objectius, els imports atorgats i les entitats beneficiàries.

L'Ajuntament de Barcelona ha impulsat diverses mesures per millorar la transparència i facilitar la comprensió de la informació sobre subvencions per part de la ciutadania. En el seu **portal de transparència**, es poden trobar eines visuals com gràfics que mostren la distribució dels imports concedits per exercici i modalitat de subvenció, ja siguin atorgades directament pel consistori o per entitats municipals. A més, posa a disposició el registre de subvencions concedides entre 2014 i 2018 en formats accessibles com PDF i XLSX.

Per això proposem

- **Informar d'una forma clara dels canvis que s'han produït en les convocatòries en curs respecte les dels anys anteriors**, tant pel que fa a canvis en les àmbits o línies, com pel que fa a imports, criteris i documentació.
- **Fer arribar la informació** relativa a tot el cicle de les convocatòries de subvencions, no només a través dels canals d'informació ordinaris, sinó **de forma proactiva i directa a les entitats** que compleixen amb els requisits i els objectius d'aquestes.
- **Impuls de sistemes de visualització i representació gràfica de la informació per tal de fer-la més comprensible**. Aquestes opcions de visualització han de proporcionar un resum general de l'acció subvencional impulsada per l'Ajuntament al llarg del temps: distribució de l'import destinat a les subvencions segons convocatòries, segons àmbits d'actuació, segons modalitats de concessió, etc. A més, han de fomentar que sigui el mateix usuari el que configuri la informació que vol visualitzar a partir de les variables disponibles.

• UNA NOVA LLEI DE SUBVENCIONS

L'actual «Llei 38/2003, de 17 de novembre, general de subvencions» ja no dona resposta a les necessitats actuals i cada cop genera més problemes a les entitats i a l'administració local.

Per això proposem:

- **Modificació urgent de la Llei 38/2003**, de 17 de novembre, general de subvencions que s'adapti al context actual, que sigui proactiva i avanci en la simplificació de processos. Per això demanem la implicació i el suport de l'administració local en la modificació d'aquesta llei.
- **Creació d'una llei de subvencions catalana** que dins del marc legal aplicable faciliti i resolgui els problemes associats a l'excessiva burocràcia actuals. Per això demanem la implicació i el suport de l'administració local en la reivindicació de la necessitat de creació d'aquesta llei. En relació a la necessitat d'una llei de subvencions, proposem una sèrie de mesures que haurà d'incloure la llei:
 - Definir el **concepte de pluriennalitat** per clarificar els dubtes existents fent una interpretació més ampla i flexible que permeti que un projecte es pugui repetir anualment, que un projecte pugui durar més de 12 mesos encara que no coincideixi amb dos anys.
 - Incloure com **despesa subvencionable els costos dels treballadors de baixa** durant el període de l'activitat.
 - Incloure com **despesa subvencionable les despeses per indemnització d'acomiadament** en la mesura que aquestes despeses estiguin associades amb el concepte o la finalitat de la subvenció i en proporció al temps dedicat a l'actuació subvencionada.
 - Homogeneïtzació de **criteris en relació a les despeses directes i indirectes**, les auditories.
 - Pel que fa a les **despeses indirectes**, és a dir, aquelles despeses que no puguin vincular-se directament amb el desenvolupament de les accions del projecte subvencionat però que són necessàries per portar-lo a terme, creiem que hauria de ser **subvencionable, com a norma general, un percentatge d'imputació del 25% del pressupost**, tret que es consideri raonable un percentatge superior d'acord amb el pressupost de l'activitat subvencionable.
 - Incloure les **despeses financeres**. Entre d'altres, les despeses generades per pòlisses de crèdit o contractes de préstec, comissions per realització de

transferències bancàries o manteniment de comptes, sempre i quan estiguin relacionades amb l'activitat.

- Facilitar que les entitats obtinguin la **certificació de persona jurídica de forma gratuïta**. Així es podria aconseguir que els sistemes d'identitat digital siguin prioritàriament de persona jurídica (com a entitat) i no física (com a persona tècnica).
- Garantir **l'omnicanalitat** des de qualsevol dispositiu, navegador, programari o canal, és a dir, que les persones usuàries puguin començar el tràmit en un canal i acabar-lo en un altre, sigui a través d'un ordinador, d'una tauleta o de forma presencial.
- Crear un **sistema únic de registre de documents en què les entitats es puguin registrar i actualitzar les seves dades**. D'aquesta manera, no caldria que l'entitat presenti les dades de l'organització cada vegada que inicia el tràmit d'una convocatòria i seria la mateixa administració qui accediria a la informació requerida sense necessitat de sol·licitar-la.
- Que es reconeguin les **hores de voluntariat computables a la justificació econòmica** seguint l'exemple de les bases de Justícia Global de l'Ajuntament de Barcelona i quedi clarificat com procedir.
- Que es garanteixi **l'harmonització entre administracions**, desenvolupant accions com la creació d'un únic portal «finestreta única» interadministracions i la homogeneïtzació dels formularis de les diferents administracions.

INFORMES ANTERIORS

- | | |
|------|---|
| 2014 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2014</i> [enllaç] |
| 2015 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2015</i> [enllaç] |
| 2016 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2016</i> [enllaç] |
| 2017 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2017</i> [enllaç] |
| 2018 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2018</i> [enllaç] |
| 2019 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2019</i> [enllaç] |
| 2020 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2020</i> [enllaç] |
| 2021 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2021</i> [enllaç] |
| 2022 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2022</i> [enllaç] |
| 2023 | <i>Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona 2023</i> [enllaç] |