



Memòria 2018

ÍNDEX

1. Introducció: l'associacionisme té per a tothom camins oberts	3
2. Espais de participació	4
2.1 Participació interna	4
2.2 Participació institucional	5
2.3 Xarxes Internacionals	5
2.4 Espais de coordinació associativa	6
3. Enfortiment de l'associacionisme	7
3.1 Espai Torre Jussana	7
3.2 Projecte territori	9
3.3 Projecte associacionisme i acció comunitària a Barcelona	12
4. Enfortiment democràtic	13
4.1 Enfortiment de la democràcia activa	13
4.1.1 El Codi Ètic de les Associacions	13
4.2 Enfortiment Econòmic de les associacions	14
4.2.1 L'anàlisi de la convocatòria de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona 2018	15
4.2.2 Generació de Sinergies amb PIMEC Comerç	15
4.2.3 Difusió de la guia "Som part del canvi, guia pràctica de consum conscient i economia solidària per associacions"	15
5. Eines de coordinació i comunicació	16
6. Equip Tècnic	17
7. Memòria Econòmica	18

1. Introducció: l'associacionisme té per a tothom camins oberts

Hem viscut un any més de passió i (r)evolució associatives, en un marc polític intens. Enfortint la interlocució amb l'ajuntament i les institucions, facilitant i vertebrant la xarxa associativa de Barcelona. Refermem la nostra identitat vetllant per les associacions, els seus reptes, els seus objectius, les seves problemàtiques. Hem estat a prop i hem donat suport a aquelles entitats que ho han necessitat i que n'hem tingut coneixement, donant resposta a temes d'acompanyament, de reconeixement, de millores en qualsevol aspecte, de recerca d'alternatives, etc.

Estem en camí de créixer, tot enfortint coordinadores de barri i entitats territorials; també en coneixement gràcies a les dades qualitatives del Panoràmic; en espais de coordinació en els que podem copsar el reconeixement cap a la tasca del CAB; però sobre tot hem crescut en l'acció comunitària i l'enfortiment democràtic.

I tenim molts reptes de cara el futur, en primer lloc la renovació de la Junta i el treball fet per a l'adequació dels estatuts. Un altre repte és el de la consolidació del model de governança de Torre Jussana. I avançar en els diferents aspectes de l'economia social i solidària i les energies comunitàries. Tot això ens empeny, sens dubte, cap un tercer congrés de les associacions.

En aquesta memòria aprofundim tots aquestes temes i els tractem més exhaustivament. Esperem es vegi reflectida la gran activitat de tot l'any i sens dubte uns bons resultats. Bons resultats aconseguits amb la participació i el compromís de totes i tots i gràcies a la confiança mútua.

El nostre agraïment especialment al director del CAB i als coordinadors i tot l'equip tècnic de TJ, suport qualificat i imprescindible.

I, parafrasejant de Joana Raspall el seu poema ENDAVANT!, L'associacionisme té per a tothom camins oberts: volem continuar compartint les cruïlles en les que ens trobarem avançant per tots aquests camins associatius oberts.



Montserrat Morera,
presidenta

2. Espais de participació

2.1 Participació interna

Al llarg del 2018 hem tinguts en marxa diferents espais de participació per dur a terme els diferents projectes.

D'una banda la junta directiva del CAB que s'ha reunit en 13 ocasions al llarg del 2018. A banda s'han convocat una sèrie de juntes no presencials on s'han gestionat sobretot informacions. A continuació llistem l'assistència a les juntes.

Hem tingut faltes d'assistència continuades que hem anat treballant al llarg de l'any i han dificultat la tasca de l'equip, sobretot alhora de representar l'organització en diferents espais de treball.

Entitat	Assistències
Montse Garcia - ECOM	0
Ester Bosch - Federació d'Ateneus de Catalunya	13
JM. V. Parisi - Secretariat Sants, Hostafrancs i la Bordeta	13
Montserrat Morera - Taula d'Entitats de Sarrià	13
Enric Canet – Entitats Catalanes d'Acció Social (ECAS)	9
Albert Francolí – Federació Catalana de Voluntariat Social (FCVS)	9
Joan Arumí – Federació d'Associacions de Gent Gran de Catalunya (FATEC)	0
Pati Amiguet - CATFAC	0
Joan Bordetas – Federació d'Associacions de Veïnes i Veïns de Barcelona (FAVB)	12
Miky Aragón - Direcció CAB	13
Ramon Torra – Torre Jussana	13

Malgrat que s'ha generat una bona dinàmica d'equip, creiem que cal provocar una reflexió col·lectiva sobre la pròpia organització i la implicació de les diferents entitats.

Aquest curs hem fet una assemblea i una trobada d'entitats que va servir per treballar temes de governança i l'inici del treball de fons sobre els estatuts. Aquesta feina ha acabat amb la creació d'un grup de treball específic que ha generat la proposta de modificació d'estatuts que es presentarà a la propera assemblea.

Aquesta falta d'implicació també s'ha vist en la governança de Torre Jussana i en les dificultats que estem tenint per teixir un espai de treball continuat.

Tot i això, durant el 2018 hem pogut tirar endavant diferents grups de treball específics per treballar diferents temes d'interès associatiu. Aquests han estat:

- Grup de treball de participació (antic grup de treball de reglament de participació)
- Grup de treball de finançament
- Grup de treball del Panoràmic
- Grup de treball modificació d'estatuts

Finalment a partir de finals del 2018 hem iniciat un espai de seguiment de l'activitat de la junta del CAB, les seves comissions i els espais de trobada de l'organització¹.

2.2 Participació institucional

També hem fet present la veu de les associacions i hem coordinat les aportacions associatives ens diferents espais de participació:

- **Consell de Ciutat.** Des de la vicepresidència associativa hem traslladat les demandes associatives al llarg del curs, participant a la permanent, a la plenària i als diferents grups de treball.
 - Grup de Treball sobre la Implementació de les noves Normes
 - Visibilitat i Comunicació: Pla de comunicació executant-se
 - Desigualtats i Vulnerabilitats en sinèrgia amb d'altres Consells
 - Cooperació Público-Privada
 - Memòria 2018
- **Consell Assessor Municipal d'Universitats.** Hem participat al CAMU que és l'òrgan assessor en matèria d'universitats per col·laborar amb el govern municipal, proposar fórmules que afavoreixin que les universitats augmentin la seva implicació en les necessitats de la ciutat, afavoreixin la transferència de coneixements entre les dues parts, potenciïn la relació de cada una amb el barri on està ubicada o fomentin la formació al llarg de la vida i la igualtat d'oportunitats en l'accés a la universitat. Malgrat tot, necessitariem cercar una entitat que pugui representar al CAB de forma permanent.
- **Acord Ciutadà per la Barcelona Inclusiva.** Hi hem participat i, sobretot n'hem fet difusió entre les entitats membres del CAB.
- **Consell Consultiu i Assessor BTB.** Hem participat en aquest espai com a membres del Consell de Ciutat.
- **Procés participatiu del projecte "Les Rambles".** Hi hem participat per fer present les propostes que al llarg d'aquests anys hem defensat sobre l'ús de l'espai públic per l'acció col·lectiva. Vam participar en el grup cooperatiu moviment i el d'espai públic.
- **Consell Municipals d'Entitats de Barcelona.** No s'ha convocat al llarg del 2018.

2.3 Xarxes Internacionals

Com a membres de l'Observatori Internacional de la Democràcia Participativa (OIDP) vam participar durant la Conferència Internacional que es va celebrar a Barcelona els passats 26, 27 i 28 de novembre de 2018.

Des del CAB vam difondre la participació entre les entitats membres i vam proposar diferents debats que finalment no es van incorporar. Les propostes que vam fer anaven en relació a l'associacionisme i la democràcia directa.

¹ Podeu accedir en aquest enllaç: <https://oficina-cab.commonsclooud.coop/s/oH8fqfLYQEwrDnk>

Aquestes propostes van ser:

- Coneixement per a l'enfortiment associatiu
- Participació i transferència de les administracions públiques a les associacions.
- Festes majors, treballant la comunitat
- Iniciativa ciutadana i moviments socials

També vam participar a l'Assemblea de l'OIDP que es va celebrar a Barcelona en el marc de la Conferència Internacional.

2.4 Espais de coordinació associativa

També hem treballat en xarxa amb d'altres organitzacions i associacions de la ciutat:

- **Plataforma de Gestió Comunitària.** Espai de trobada de les diferents organitzacions que gestionen equipaments o serveis utilitzant la gestió cívica. Des d'aquest espai hem participat activament en la coordinació amb el Col·lectiu Ronda per donar suport jurídic en relació a l'afectació de la nova llei de contractació i hem fet seguiment del procés de treball en relació al fons de contingències. En totes les ocasions ens hem ofert com a estructura al servei de la plataforma.
- **Espai Democràcia i Convivència:** Una proposta impulsada per entitats, sindicats i organitzacions de la societat catalana contra la vulneració dels drets cívics i polítics que estem patint a Catalunya. 
- **Plataforma #DefensemBloc17.** Hem donat suport a la del barri d'Horta, en la defensa d'espais per a les associacions del barri.
- **Plataforma Barcelona no està en venda:** Plataforma que lluita contra el model de gentrificació de la ciutat que expulsa al veïnat dels barris, fomentant la sobre-explotació turística de Barcelona com succeeix a altres ciutats <http://cab.cat/Noticies/participacio-de-les-dones-en-les-organitzacions-dificultats-reptes-i-propostes.html> 
- **Entitats impulsores de consultes ciutadanes.** Ens hem coordinat amb les organitzacions que han impulsat les consultes ciutadanes i els hem donat suport.

Finalment també hem participat activament en espais de promoció del sector no lucratiu:

- **VI del Congrés del Tercer Sector Social:** celebrat els dies 20, 21 i 22 de novembre, amb el títol "Desigualtats socials, solucions locals".
- **Fira de l'Economia Solidària de Catalunya (FESC),** organitzada per la Xarxa d'Economia Solidària (XES) els passats dies 27 i 28 d'octubre amb el títol "D'aquelles llambordes, aquestes alternatives".

3. Enfortiment de l'associacionisme

3.1 Espai Torre Jussana

Aquest ha estat el primer any complet de la gestió cívica de Torre Jussana per part del CAB (va començar el novembre del 2017).

L'Espai Torre Jussana és un equipament municipal que dona servei a les entitats i als col·lectius organitzats sense ànim de lucre de Barcelona. Aquest any hem compaginat la convicció del què som i què fem, amb la prudència pel repte que suposa el projecte. En bona part ha suposat mantenir una continuïtat de l'equip i de l'oferta de serveis que s'ofereixen. El punt de partida han estat les ganes de fer-ho realitat i la bona predisposició per part de l'administració i nostra, però han anat sortint dificultats al llarg del procés. El traspàs no es va fer de la forma més òptima, amb aspectes tècnics i logístics poc lligats i, per la nostra banda, una base social poc madura per afrontar el repte plantejat de la governança. Això al final ha suposat lentitud, renúncies, errors i alguns costos humans que no han estat fàcils per aconseguir les expectatives que teníem plantejades.

Dit això, durant el 2018 els aprenentatges han estat molts i diversos. Hem pogut fer realitat diversos projectes que teníem al calaix i hem pres consciència dels límits que hem de posar. Cal agrair la disposició i la disponibilitat d'un equip experimentat que ha destinat molts



esforços en tirar endavant el projecte malgrat totes les dificultats. També la implicació d'un nucli d'organitzacions de la ciutat que creuen que és important la gestió associativa de Torre Jussana. Però sabem que això no es suficient. Podem anar més enllà i continuem treballant perquè la implicació i la participació de la diversitat associativa de la ciutat sigui efectiva. Aquesta ens ajudarà a ampliar les mirades i a guanyar permeabilitat, essent fidels a una forma d'entendre el moviment associatiu transformador i al conjunt de valors que aporten les organitzacions sense ànim de lucre. Al llarg del document us ho anirem explicant.

Som optimistes amb l'horitzó i amb les possibilitats que tenim. Aquest any ha anat bé per aprendre i prendre els pols del nou escenari per iniciar un pla d'acció, però també ha servit per veure dificultats i mancances existents. Ara iniciarem el 2019 posant en marxa diferents propostes, algunes rescatades, altres d'adaptades i també de noves, tot incorporant els nous valors que la societat ens reclama.

Finalment volem destacar que, malgrat aquest context, hem continuat al servei de les associacions de la ciutat i oferint uns serveis que han sabut adaptar-se a la diversitat del propi sector.

Les principals dades d'aquest any són:

- Els districtes i barris han acollit 33 Acompanyaments i 42 accions formatives.

- 2.171 organitzacions que de forma única han utilitzat algun dels serveis de Torre Jussana. D'aquestes el 44% han fet dos o més usos.
- El servei d'informació a comptabilitzat 2.029 demandes.
- S'han fet 316 sessions d'espais de les instal·lacions de Torre Jussana per a la realització d'activitats. Això ha suposat el pas de 6.587 persones a partir de la demanda per part de 71 entitats.
- S'han dut a terme 1.862 assessoraments en les modalitats presencial, telefònica i correu electrònic
- Aquest any s'han obert i tancat 15 acompanyaments. A banda s'han iniciat 7 processos que no han tingut continuïtat pe part de les entitats.
- S'han realitzat 73 formacions, amb una assistència de 1.666 persones. Es van oferir un total de 1.981 places, de les quals es van realitzar 1.913 inscripcions.
- Durant l'any la pàgina web ha rebut 332.280 visites per part de 88.136 persones úniques. Aquests han baixat 174.318 documents en format pdf (Guies assessoraments, Útils pràctics, ...). A nivell de xarxes tanquem l'any amb 6.380 seguidors a Twitter i 3.137 seguidors a Facebook.
- S'ha establert una línia de treball a partir de la proximitat amb el Districte d'Horta-Guinardó (Taules zona Horta-Guinardó, Connexions d'Altura PDC Carmel, HG Districte del Bé comú).
- No hem aconseguit posar en marxa el model de governança
- No s'ha activat públicament la plataforma TJussana.decidim
- Continuem sense poder fer el canvi informàtic
- No s'ha posat en marxa el fons documental
- Disposem d'un primer document d'indicadors, no tancat.

Finalment, us convidem a accedir a la memòria 2018 de l'Espai Torre Jussana².

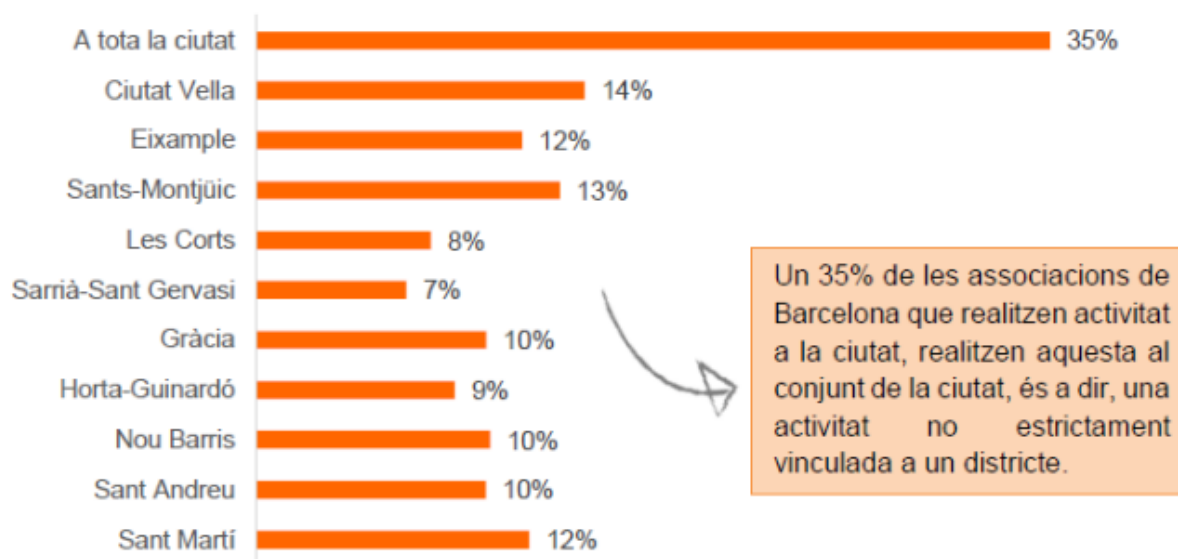
² Podeu accedir a la memòria global de Torre Jussana en el següent enllaç: <https://oficina-cab.commonsclooud.coop/s/abYTB52ZbkRasjA>

3.2 Projecte territori

Des d'aquest espai hem prioritzat el treball de coordinació de les plataformes territorials donant suport a possibles noves plataformes i ajudant a generar sinergies entre les existents.

- **Presentació dels informes de les associacions als districtes.** Fruit de les dades del Panoràmic hem elaborat:
 - a. Un informe sobre l'Associacionisme a la ciutat de Barcelona que recull les principals dades de l'associacionisme a la ciutat.³
 - b. Informes de l'associacionisme als districtes.⁴

Gràfic 12. Àmbit municipal: activitat de les organitzacions de Barcelona als districtes de la ciutat.



- **Difusió de l'exposició dels 10 anys del CAB.** Al llarg d'aquest any hem posat en marxa l'exposició itinerant del CAB⁵ que ha estat present en els següents espais.
 - Del 13 al 24 de novembre es va instal·lar al Casinet d'Hostafrancs, acollida pel Secretariat de Sants, una de les entitats membres del Consell. Vam aprofitar per presentar les dades principals de l'associacionisme al districte de Sants-Montjuïc.
- Del 25 de novembre al 14 de desembre es va instal·lar a la seu de la FAVB a Ciutat Vella i es va fer una presentació de l'associacionisme al districte de Ciutat Vella.



³ Podeu consultar l'informe en aquest enllaç: <https://oficina-cab.commonscld.coop/s/iECPFqG4N8q4gmq>

⁴ Podeu consultar els informes en aquest enllaç: <https://oficina-cab.commonscld.coop/s/inEj16Ro87swbmf>

⁵ Podeu consultar la fitxa de l'exposició en aquest enllaç: http://www.tjussana.cat/repositori/element_1542306170.pdf

- o Del 14 de desembre al 13 de gener es va instal·lar al teatre de Sarrià. Seu de la Taula d'Entitats de Sarrià, on també es van presentar les dades de l'associacionisme al districte.



- **Debat Festes Majors com a motor de la cohesió social.**

En el marc de les Festes Majors d'Hostafrancs vam elaborar un debat sobre les festes majors. Aquest debat es va organitzar conjuntament amb la Federació d'Associacions, Entitats i Comissions d'Hostafrancs i Sants 3 Ràdio. Es va centrar en analitzar com les Festes Majors són el motor de la cohesió social en els nostres barris i com generen acció comunitària. El debat va comptar amb la participació de:

- **Gemma Solsona**, presidenta Festa Major de Sants
- **Roger Torrell Domènech**, president de la Coordinadora d'Entitats VERN i membre de la Colla Gegantera de la Verneda - Sant Martí.
- **Guillem Espriu**, vicepresident de la Fundació Festa Major de Gràcia



Debat Festes Majors
com a motor de cohesió social



Dimarts, 2 d'octubre de 2018
a les 19:00 hores
Sala de Plens
Districte de Sants-Montjuïc
(C/Creu Coberta, 104)

Amb la participació de representants de les festes majors de Sants, Gràcia, la Verneda - Sant Martí i Hostafrancs.

- **Coordinació dels responsables de comunicació de les entitats del CAB**

Al llarg del 2018 hem iniciat un espai de coordinació dels responsables de comunicació del CAB amb l'objectiu de compartir necessitats i valorar la possibilitat de generar recursos nous.

ELS VERMUTS DEL  **consell d'associacions de barcelona**

Nº1: Teràpia per a comunicadores

 15 de juny

 Cotxeres de Sants

 12 h

Col·labora: **secretariat**

Fruit d'aquestes trobades vam compartir estratègies i necessitats en relació a l'actualització del nou Reglament de Protecció de Dades.

- **Participació al Viver de Comunicació de l'Associat.**

Al llarg del 2018 vam participar i difondre el Viver de Comunicació. Per això vam participar en l'elaboració conjunta de la campanya #contagiaelvirus i vam participar la HackaCOM celebrada el passat 14 d'abril.

- **El Panoràmic.**

- **Informe El Panoràmic 2017.**

Com hem dit, a banda de l'informe general també hem elaborat un informe específic de la ciutat i dels seus districtes⁶. La presentació de l'informe es va celebrar al Reial Centre Artístic de Barcelona. Aquesta edició aporta novetats respecte als anys anteriors, amb canvis metodològics i de continguts. En destaquen els capítols destinats a anàlisis específiques de programes de voluntariat, equitat de gènere, cultura popular, participació i de la realitat de la base social a les entitats. A més, s'ha posat un nou focus d'atenció en la diferenciació entre les associacions de base i la resta d'organitzacions. En total, la recerca ha comptat amb 2.300 respostes per part d'entitats i organitzacions no lucratives representades en les 8 vegueries del país. Seguim impulsant el projecte amb la Fundació Pere Tarrés, la Fundació Ferrer i Guàrdia i l'Observatori del Tercer Sector amb els que hem dut a terme un treball de camp que ha durat 4 mesos. Entre les dades, destaca el fet que Catalunya compta amb més de 23.000 entitats actives, que el percentatge de dones que participen en la base social de les organitzacions és superior al 50% i que el grau d'implicació majoritari és de persones associades inactives. Pel que fa a les fonts de finançament, la principal són els recursos propis, especialment en les entitats de menor envergadura, mentre que només el 43% de les organitzacions disposen de mecanismes de valoració per a les persones participants a les activitats.



Destaquem que gràcies a elaborar un itinerari específic sobre cultura popular vàrem poder participar en el Fòrum Som Cultura en el que vàrem presentar les principals dades.

- **Treball de camp 2018.**
Aprofundiment en la participació de la base social.



Encara estem realitzant el treball de camp recollint les dades. D'altra banda, hem fet un treball de camp específic per elaborar un informe de la realitat actual del CAB. Per fer-ho hem habilitat una web específica en el propi web del Panoràmic⁷. També hem preparat el treball de camp qualitatiu que s'executarà al llarg del 2019 sobre la participació de la base social en les organitzacions.

⁶ Podeu accedir als informes en aquest enllaç: <http://www.elpanoramic.org/bcnidistrictes/>

⁷ Podeu accedir en aquest enllaç: <http://www.elpanoramic.org/section/cab/>

o Procés de confluència

Al llarg de l'any hem impulsat el treball conjunt amb d'altres organitzacions per generar una eina de recerca conjunta. Finalment hem acordat fer aquest procés treballant conjuntament amb l'Associació d'Economia Social de Catalunya (AESCAT) que agrupa la Federació de Cooperatives, la Taula del tercer Sector, la XES i la Confederació.

L'objectiu conjunt és el de elaborar una plataforma de recollida de dades compartida amb tots els agents de l'economia social i solidària catalana.

3.3 Projecte associacionisme i acció comunitària a Barcelona

Al llarg d'aquest any hem treballat el projecte d'associacionisme i acció comunitària amb els següents objectius:

- Realitzar un treball al territori per aprofundir en el debat en el marc d'energies comunitàries sobre acció comunitària i associacionisme.
- Generar un posicionament que vinculi l'acció comunitària i l'associacionisme.
- Analitzar el Pla Municipal d'Acció Comunitària de l'Ajuntament de Barcelona des del punt de vista associatiu; estudiar com dona suport i reconeix al moviment associatiu.

El procés de treball s'ha allargat i encara estem finalitzant el treball de camp que s'ha focalitzat en diferents experiències:

- Participació a les jornades Internacionals d'Acció Comunitària.
- Participació a les Energies Comunitàries 2018 celebrat als barris de La Verneda i la Pau. En aquesta trobada vam organitzar amb la Coordinadora d'entitats de la Verneda – Sant Martí una sessió de treball per a compartir una mirada crítica i valorar el rol de l'associacionisme en la política pública d'Acció Comunitària.⁸
- Treball de camp al barri d'Horta amb la Coordinadora d'Entitats d'Horta i l'elaboració d'una sèrie d'entrevistes diagnòstiques a referents d'acció comunitària del territori.
- Debat sobre Festes Majors organitzat amb la Federació de Festes.

Fruit d'aquest treball de camp hem elaborat unes línies estratègiques que treballarem al llarg del 2019 amb les federacions del CAB, que van consensuar un posicionament al respecte indicant reptes. Aquestes línies estratègiques són:

- Definició inicial de les tres potes de l'acció comunitària des de l'associacionisme:
 - o Inclusió
 - o Apoderament

⁸ Les conclusions de la sessió les podeu trobar en aquest enllaç: https://energiescomunitaries.barcelona/sites/default/files/relatoria-construim-ac-associacionisme_0.pdf

o Transformació social

- Valors i pràctiques de l'associacionisme que generen acció comunitària: Participació, Voluntariat, Democràcia, Educació, Treball en xarxa, Espai públic, Sostenibilitat, Transversalitat, Cooperació, Compromís, Interculturalitat, Solidaritat, Feminismes, Esperit Crític.

Finalment estem en procés de finalitzar l'informe i organitzar una sessió de treball conjunta.

4. Enfortiment democràtic

4.1 Enfortiment de la democràcia activa

Des del CAB hem seguit donant suport als processos associatius d'enfortiment de la democràcia directa a la nostra ciutat i promocionant la difusió de les normes de participació a la ciutat. En aquesta línia vam organitzar la jornada: "Com millorar la incidència política de les organitzacions".

COM MILLORAR LA INCIDÈNCIA POLÍTICA DE LES ASSOCIACIONS?


consell d'associacions de barcelona

Noves oportunitats per fer incidència política.

- Fernando Pindado (Comissionat de Participació de l'Ajuntament de Barcelona)
- Alba Cuevas (SOS Racisme)

Taula d'experiències amb:

- Zoo SXXL - Rosi Carro
- Fem Rambla - Pere Nieto
- Carrers per a tothom - Joan Bestard

Conclusions

Dimecres 15/11/2017
19 – 20,30h. a la seu de FAVB. (C/ Obradors, 8 - Barcelona)

Formulari d'inscripció a:
<http://bit.ly/jornadaincidencia>

Amb el suport de:

Amb la col·laboració de:








4.1.1 El Codi Ètic de les Associacions

Al llarg del 2018 hem donat suport bàsic a l'Oficina del Codi Ètic. En relació a l'eina informàtica estem en un procés de confluència amb "Ensenya el cor", l'eina que utilitza la XES per fer el Balanç Social.

El retrat de les entitats adherides a 31 de desembre de 2018 és el següent:

- Associacions: 128 (39 declarades d'utilitat pública)
- Federacions: 29 (4 declarades d'utilitat pública)
- Fundacions: 19
- Inscrites en el registre d'ONGD: 26 (22 associacions i 4 fundacions)
- Persones associades: 288.428
- Persones assalariades: 10.139
- Persones voluntàries: 13.726
- Persones en Junes directives: 1.364 (mitjana membres entitat: 9,4)
- Pressupost global: 149,2 milions d'euros
- Ús de finances ètiques: 17 (10 associacions i 7 federacions)
- Antiguitat mitjana de les entitats: 32 anys (El 33% van ser creades durant els anys 90)
- Els cinc àmbits més representats:

- o Salut i discapacitats: 43
- o Acció cultural: 25
- o Acció social: 20
- o Veïnal: 18
- o Cooperació, Pau i Drets humans: 15
- La dimensió de les entitats per pressupost :
 - o Micro (fins a 10.000 €): 23
 - o Petita (de 10.000 a 100.000 €): 48
 - o Mitjana (de 100.000 a 300.000 €): 38
 - o Gran (més de 300.000 €): 21
 - o Molt gran (més de 1.000.000 €): 19
 - o No hi ha dades econòmiques: 28

Actualment el 3, 70% de les entitats actives a la ciutat de Barcelona estan adherides al Codi Ètic, seguirem treballant per incrementar aquesta dada.



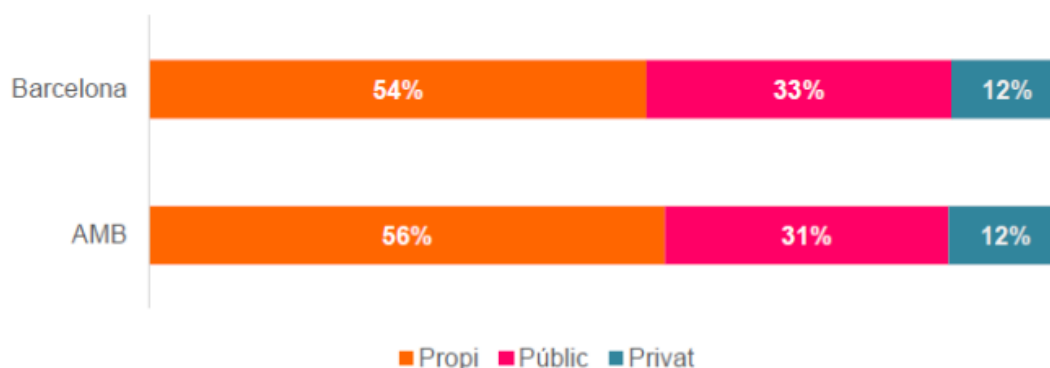
4.2 Enfortiment Econòmic de les associacions

Per treballar l'enfortiment econòmic de les entitats hem donat continuïtat al grup de treball de finançament del CAB treballant en tres línies:

- Analitzar les dades econòmiques en relació al sector associatiu actualitzades durant el Panoràmic 2017 que ens permeten analitzar la situació de les entitats en relació al seu enfortiment econòmic.

8.2 Fonts principals de finançament.

Gràfic 45. Comparativa de les fonts principals de finançament de les associacions de Barcelona i l'AMB.



Fruit d'aquestes dades hem prioritzat el treball en relació a l'anàlisi de la convocatòria de subvencions i també hem treballat en la línia d'enfortir el finançament privat i l'enfortiment de l'economia social.

4.2.1 L'anàlisi de la convocatòria de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona 2018

Hem elaborat una diagnosi de la convocatòria 2018 conjuntament amb la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia i la col·laboració de l'Oficina de Subvencions de Barcelona. El document definitiu encara no està disponible, ja que restem a l'espera de les dades en relació a la justificació. De moment disposem d'un esborrany⁹ que estem treballant amb les entitats i ens permet definir les següents conclusions:

- Valoració positiva del treball realitzat amb la direcció general de subvencions.
- Fem una valoració positiva de la tasca de l'ajuntament en la millora del procés de les subvencions, tot i que trobem mancances en la publicació de la resolució que segueix endarrerint-se.
- Constatem les dificultats de les associacions d'adaptar-se al certificat digital. Fruit d'aquestes dificultats hem elaborat un posicionament¹⁰ per cercar solucions.
- Cal millorar l'adequació del model de subvencions a la realitat associativa.
- Cal cercar un equilibri entre la quantia econòmica de les subvencions de ciutat i les de districte.
- Seguim reivindicar que la convocatòria sigui en exclusiva per entitats sense ànim de lucre.

4.2.2 Generació de Sinergies amb PIMEC Comerç

Al llarg d'aquest curs hem seguit teixint sinergies amb PIMEC Comerç. Fruit d'aquesta col·laboració hem definit un procés de treball conjunt per generar sinergies entre les petites i mitjanes associacions i les petites i mitjanes empreses amb l'objectiu de millorar el finançament privat de les associacions i valorar les possibilitats de generar projectes conjunts. Aquests es concretaran inicialment en unes jornades durant el primer trimestre del 2019.



4.2.3 Difusió de la guia "Som part del canvi, guia pràctica de consum conscient i economia solidària per associacions"

Hem fet difusió entre les entitats membres del CAB d'aquesta guia elaborada per el SCI i el Grup ECOS en la qual vam participar.

D'altra banda, destaquem les sinergies que s'han generat en relació a aquest tema entre diferents organitzacions membres del CAB. Entre d'altres, no vam organitzar la jornada ja que

⁹ Podeu consultar el document en el següent enllaç: <https://oficina-cab.commonsclooud.coop/s/wMKgWMmVWVZoY7nJ>

¹⁰ Podeu accedir al posicionament en aquest enllaç: http://cab.cat/download/181211-proposta_comunicat_certificat_digital2.pdf

el CJB va organitzar una jornada de difusió de la guia i vam aprofitar per reforçar la convocatòria i obrir-la a les entitats interessades.

Finalment vam participar a la sessió de treball per federacions organitzada per l'OTS sobre Finances Ètiques. Fruit d'aquest grup de treball hem iniciat un treball de les federacions del CAB amb FIARE per promoure l'ús de la Banca Ètica entre les entitats.

5. Eines de coordinació i comunicació

- Finalització del procés d'actualització del web www.cab.cat a DRUPAL¹¹.



- Posicionaments i comunicats publicats:
 - Les associacions de Barcelona reclamen no aturar ni les iniciatives ni les consultes ciutadanes.¹²
 - Demanem facilitar els tràmits del certificat digital i la seva gratuïtat¹³
 - Comunicat davant les agressions feixistes a Sarrià¹⁴
 - Comunicat #TotsSomÒmnium. Prou repressió als moviments socials i polítics¹⁵
 - Comunicat en el que ens sumem a la crida del president del Parlament de Catalunya per fer un front comú en defensa de la democràcia i dels drets fonamentals¹⁶

A més d'aquests al darrer trimestre hem iniciat l'elaboració de tres nous posicionaments que es publicaran al llarg del primer trimestre sobre les següents temàtiques:

¹¹“Drupal” és un [sistema de gestió de continguts](http://www.drupal.org/) de [programari lliure](http://www.drupal.org/) per crear aplicacions web

¹² Podeu accedir en aquest enllaç: <http://cab.cat/Noticies/les-associacions-de-barcelona-reclamen-no-aturar-ni-les-iniciatives-ni-les-consultes-ciutadanes.html>

¹³ Podeu accedir en aquest enllaç: <http://cab.cat/Noticies/posicionament-cab-demanem-facilitar-els-tramits-del-certificat-digital-i-la-seva-gratuïtat.html>

¹⁴ Podeu accedir en aquest enllaç: http://www.cab.cat/download/docs_noticies/Comunicat_CAB_feixisme_180329.pdf

¹⁵ Podeu accedir en aquest enllaç: http://cab.cat/download/Comunicat_totssomomniun.pdf

¹⁶ Podeu accedir en aquest enllaç: https://www.cab.cat/download/docs_noticies/Comunicat_CAB_frontcomu_180326.pdf

- Associacionisme i gènere a Barcelona
- Associacionisme i acció comunitària
- Associacionisme i finances ètiques

6. Equip Tècnic

Al llarg del 2018 l'equip de treball ha estat format per el següent equip

Nom	Categoria	Hores	TJ	CAB	antiguitat
ARAGON BRAILOFF, MIQUEL ANGEL	Direcció	37,5	6	31,5	01/09/2008
TORRA CAMPA, RAMON	Coordinació	37,5	37,5		15/09/2009
VIÑAS AULET, CARLES	Tècnic Projectes (Plus Coordinació)	37,5	37,5		17/11/2008
ARAGAY MARIN, ARIADNA	Tècnica Projectes	20	20		01/02/2016
OLLER MASERO, XAVIER	Tècnic Projectes (Plus Coordinació)	37,5	37,5		01/09/2014
PIQUER ROSELLO, CIRA	Tècnica Projectes (Plus Coordinació)	25	37,5		10/06/2009
MENSA MARTINEZ, CONCEPCION	Oficial Administrativa (Plus Responsabilitat)	37,5	32,5	5	02/05/2013
VILAPLANA HOLGADO, JOAN	Tècnic Projectes (Plus Responsabilitat)	37,5	32,5	5	09/01/2012
MANRESA SOLEY, ADRIA	Informador/Tècnic Informador	37,5	37,5		04/01/2016
PORCAR AYORA, MANEL	Tècnic Projectes	37,5	37,5		19/07/2018
VALLÉS, QUIRZE ¹⁷	Tècnic de Projectes	20	20		-
GALLEGO LAPORTA, MANUEL	Auxiliar Administratiu	35	35		16/01/2017
BACHILLER LLORET, MARC	Tècnic Projectes (projecte FAVB)	15	15		13/11/2018

En relació a l'equip de treball estem en un moment de redefinició del model d'organització. Aquesta redefinició la fem amb l'acompanyament de Tàndem Social. L'objectiu és millorar els mecanismes de coordinació tècnica i els reconeixements. Mentrestant segueix vigent la nostra Carta de Relacions Laborals¹⁸ que ens permet regular tot allò que no queda recollit al conveni de lleure educatiu que és el que ens regeix les nostres relacions laborals.

¹⁷ En Quirze Vallés va estar treballant durant dos mesos i va ser substituït per Manel Porcar.

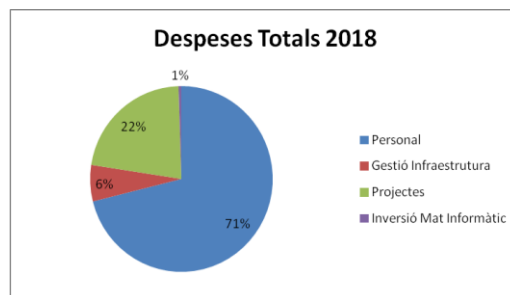
¹⁸ Podeu accedir a la carta en aquest enllaç: <https://oficina-cab.commonsclooud.coop/s/5LrqtE6nWKnoBi5>

7. Memòria Econòmica

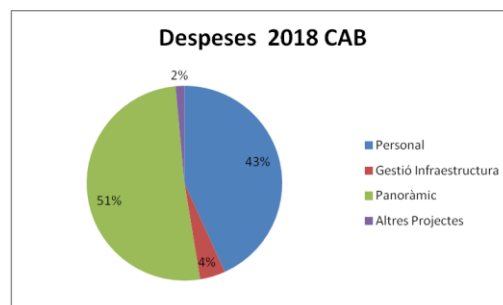
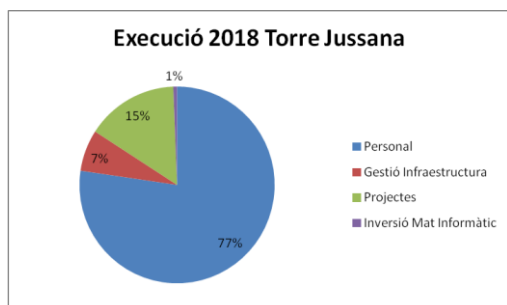
En relació a la memòria econòmica, els comptes han estat auditats per González & CIA auditors¹⁹ i per la Comissió de Control Financer del CAB composta per **JM Parisi** (Tresorer del CAB en representació del Secretariat de Sants, Hostafrancs i la Bordeta, **Enric Francés** en representació de la Coordinadora d'Entitats de Poble Sec i **Eduard Fernando** en representació del MLP. D'altra banda, la nostra organització ha superat el Balanç Social de la XES 2018²⁰.

A continuació us presentem un resum de les dades.

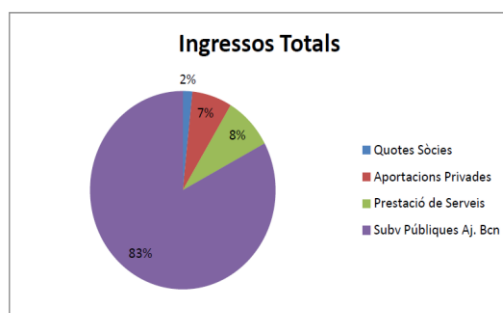
En relació a les despeses, destaquem la reducció global de les despeses vinculades a personal i l'increment de les destinades a projectes i gestió. Aquest fet es deu a l'inici de la gestió associativa de Torre Jussana i el pas a conveni de gestió cívica.



Quan aprofundim en les despeses si separem Torre Jussana del global es manté la proporció de més de la meitat del pressupost del CAB destinat a projectes. En aquest cas és degut a l'impacte de "El Panoràmic". D'altra banda, en relació a Torre Jussana la proporció de despesa de l'equip tècnic és, encara, superior als projectes.



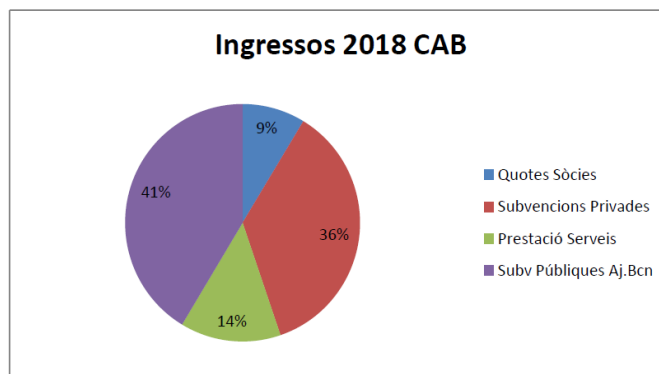
En relació als ingressos continua existint una forta dependència de les subvencions de l'Ajuntament de Barcelona, tot i que han incrementat més del doble els ingressos per prestació de serveis derivades de la gestió de Torre Jussana. Aquesta és una línia que ha de seguir creixent.



¹⁹ Podeu accedir a l'informe de l'auditoria en aquest enllaç: <https://oficina-cab.commonscld.coop/s/Nb6N9QgrodgtsND>

²⁰ Podeu accedir a l'informe en aquest enllaç: <https://oficina-cab.commonscld.coop/s/ZXdaoFZZjsmZXKD>

D'altra banda, si exclouem els ingressos de la gestió de Torre Jussana que entren com a subvenció, observem una procedència d'ingressos més equilibrada. En relació a la prestació de serveis aquí s'inclouen els derivats del Panoràmic, així com la subvenció privada que fa referència al conveni de caixes que gestionem amb la Direcció General d'Acció Cívica i Ciutadana de la Generalitat però que es gestiona per la Fundació Bancària La Caixa.



A continuació, aportem la procedència dels ingressos públics al llarg del 2018.

CONSELL D'ASSOCIACIONS DE BARCELONA		
LLEI DE LA TRANSPARÈNCIA - ANY 2018 - Ingressos administracions		
CONVENIS AMB ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES		
Administració	Concepte	Import
Ajuntament de Barcelona - Participació	Gestió Cívica Torre Jussana	374.000,00 €
Ajuntament de Barcelona - Participació	Conveni Anual CAB	40.110,00 €
SUBVENCIONS ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES		
Administració	Concepte	Import
Ajuntament de Barcelona - Gerència Política Econòmica i Desenvolupament Local	Millorar la gestió econòmica per enfortir	2.136,36 €
CONVENIS DE CAIXES²¹		
Entitat	Concepte	Import
Fundació Bancària La Caixa	El Panoràmic de les Associacions	35.000,00 €
FACTURACIÓ ADMINISTRACIONS PÚBLIQUES		
Entitat	Concepte	Import
Ajuntament de Barcelona - Gerència Drets Ciutadania, Participació	Formacions	1.410,87 €
Ajuntament de Terrassa	El Panoràmic de les Associacions	3.630,00 €
Ajuntament de Santa Coloma Gromenet	El Panoràmic de les Associacions	1.548,00 €
Ajuntament de Barcelona - Foment de Ciutat	Formació i Acompanyaments Torre Jussana	31.014,13 €
Ajuntament d'Igualada	El Panoràmic de les Associacions	3.630,00 €
Ajuntament de Vilanova i la Geltrú	El Panoràmic de les Associacions	3.630,00 €
Consell Comarcal de la Noguera	El Panoràmic de les Associacions	2.056,85 €
Ajuntament de Sant Adrià Besòs	Formació	235,22 €
Ajuntament de Viladecans	Formació	639,12 €
Barcelona Activa	Enfortiment d'entitats de gestió ciutadana	2.608,76 €
* Gestionat per la Fundació Bancària La Caixa en acord amb la Direcció General d'Acció Cívica i Ciutadana del Departament de Treball i Afers Socials de la Generalitat de Catalunya		

²¹ Malgrat a la nostre economia ho comptabilitzem com a finançament privat, es tracta d'un conveni fruit de l'acord amb la Generalitat que es gestiona per la Fundació Bancària La Caixa.

Pèrdues i Guanys CAB 2018						
	Pressupost	Pressupost	Pressupost	Execució Total	Execució	Execució
Despeses	Global 2018	2018 TJ	2018 CAB	Global 2018	2018 TJ	2018 CAB
Personal	357.971,81 €	320.478,94 €	37.492,87 €	355.409,67 €	315.057,27 €	40.352,40 €
Equip tècnic	355.171,81 €	317.678,94 €	37.492,87 €	352.797,56 €	313.235,85 €	39.561,71 €
Gestió prevenció riscos laborals	1.800,00 €	1.800,00 €	- €	1.209,92 €	1.209,92 €	- €
Formació	1.000,00 €	1.000,00 €	- €	1.402,19 €	611,50 €	790,69 €
Gestió i Infraestructura	41.487,00 €	31.610,00 €	9.877,00 €	33.237,84 €	27.774,08 €	5.463,76 €
Subministraments	2.232,00 €	1.882,00 €	350,00 €	306,13 €	204,09 €	102,04 €
Assegurances	2.312,00 €	412,00 €	1.900,00 €	2.061,49 €	351,90 €	1.709,59 €
Eina CRM	3.500,00 €	3.213,00 €	287,00 €	3.630,00 €	3.343,00 €	287,00 €
Suport CRM (Modificacions)	5.845,00 €	5.445,00 €	400,00 €	10.740,00 €	10.740,00 €	- €
Aigua	998,00 €	998,00 €	- €	748,18 €	748,18 €	- €
Material fungible	6.550,00 €	6.000,00 €	550,00 €	2.476,09 €	2.150,16 €	325,93 €
Contractació de serveis estructura	20.050,00 €	13.660,00 €	6.390,00 €	13.275,95 €	10.236,75 €	3.039,20 €
Gestoria/RGPD	5.000,00 €	5.000,00 €	- €	5.547,85 €	5.547,85 €	- €
Auditoria	3.000,00 €	3.000,00 €	- €	2.970,55 €	2.970,55 €	- €
Manteniment linfomàtic/Commonscloud	10.200,00 €	4.800,00 €	5.400,00 €	2.119,50 €	1.542,75 €	576,75 €
Web	650,00 €	- €	650,00 €	695,75 €	- €	695,75 €
Serveis Comunicació	- €	- €	- €	739,58 €	- €	739,58 €
Impressions	- €	- €	- €	175,45 €	- €	175,45 €
Missatgeria, correus	1.200,00 €	860,00 €	340,00 €	1.027,27 €	175,60 €	851,67 €
Contractació de serveis projectes CAB	69.000,00 €	- €	69.000,00 €	44.935,74 €	- €	44.935,74 €
Treball camp participatiu Panoràmic	61.700,00 €	- €	61.700,00 €	41.245,24 €	- €	41.245,24 €
Aplicatiu Codi Ètic	3.000,00 €	- €	3.000,00 €	- €	- €	- €
Informe anàlisis subvencions 2016	1.300,00 €	- €	1.300,00 €	1.331,00 €	- €	1.331,00 €
Informe gènere	- €	- €	- €	- €	- €	1.149,50 €
Projecte Territori	3.000,00 €	- €	3.000,00 €	1.210,00 €	- €	1.210,00 €
Contractació de serveis projectes TJ	55.657,00 €	55.657,00 €	- €	62.141,31 €	62.141,31 €	- €
Espai TJ	- €	1.200,00 €	- €	- €	3.347,79 €	- €
Espai Coneixement i Participació	- €	7.200,00 €	- €	- €	2.997,37 €	- €
Espai Escola d'Associacions	- €	20.657,00 €	- €	- €	17.654,53 €	- €
Espai Vida Associativa	- €	15.100,00 €	- €	- €	18.066,75 €	- €
Espai La Casa	- €	600,00 €	- €	- €	- €	- €
Àrea Comunicació	- €	10.900,00 €	- €	- €	20.074,87 €	- €
Altres (formació, representacions,...)	1.622,00 €	1.022,00 €	600,00 €	1.388,83 €	790,83 €	598,00 €
Despeses Bancàries	2.000,00 €	- €	2.000,00 €	2.622,96 €	- €	2.622,96 €
Provisió de fons	4.830,00 €	- €	4.830,00 €	- €	- €	- €
Amortització Equips Informàtics	- €	- €	- €	- €	- €	- €
Dotació Incobrables	- €	- €	- €	1.572,60 €	- €	1.572,60 €
Total	532.568 €	408.768 €	123.800 €	501.308,95 €	405.763,49 €	95.545,46 €

Ingressos	2018	2018 TJ	2018 CAB	2018	2018 TJ	2018 CAB
Quotes entitats	7.500,00 €	- €	7.500,00 €	8.400,00 €	- €	8.400,00 €
Subvencions públiques	439.110,00 €	374.000,00 €	65.110,00 €	416.246,36 €	376.136,36 €	40.110,00 €
Conveni Ajuntament CAB	40.110,00 €	- €	40.110,00 €	40.110,00 €	- €	40.110,00 €
Conveni Ajuntament Gestió TJ	374.000,00 €	374.000,00 €	- €	374.000,00 €	374.000,00 €	- €
Acció Cívica i Ciutadana - Generalitat	25.000,00 €	- €	25.000,00 €	- €	- €	- €
Altres Economies Ajuntament	- €	- €	- €	2.136,36 €	2.136,36 €	- €
Aportacions privades	25.000,00 €	- €	25.000,00 €	35.000,00 €	- €	35.000,00 €
Fundació La Caixa 2018	25.000,00 €	- €	25.000,00 €	35.000,00 €	- €	35.000,00 €
Prestació Serveis	60.958,00 €	34.768,00 €	26.190,00 €	43.051,70 €	29.627,13 €	13.424,57 €
Cessió d'Espais	1.711,00 €	1.711,00 €	- €	3.702,02 €	3.702,02 €	- €
Foment de Ciutat Acompanyaments	18.000,00 €	18.000,00 €	- €	17.649,53 €	17.649,53 €	- €
Foment de Ciutat Formació	- €	9.657,00 €	- €	3.981,98 €	3.981,98 €	- €
Altres Formacions		5.400,00 €	- €	2.137,60 €	2.137,60 €	- €
Gestió comunitària		- €	- €	2.156,00 €	2.156,00 €	- €
Gestió assegurances (Arç Coop)	1.100,00 €	- €	1.100,00 €	1.144,12 €	- €	1.144,12 €
Gestió Riscos Laborals (SEBRA)	160,00 €	- €	160,00 €	95,53 €	- €	95,53 €
Projecte Panoràmic	- €	- €	24.930,00 €	12.184,92 €	- €	12.184,92 €
Total	532.568 €	408.768 €	123.800 €	502.698,06 €	405.763,49 €	96.934,57 €

**Balanç Situació a 31 de
desembre del 2018**
ACTIU

Concepte	Euros
ACTIU NO CORRENT	8.963,03 €
Immobilitzat	2.542,27 €
Inversions Financeres LI/Term	6.420.76 €
ACTIU CORRENT	181.034,86 €
Deutors	62.491,88 €
- Quotes/Clients pendents cobrament	62.491,88 €
- Subvencions pendents de cobrament	0,00 €
- Col·laboració Privades	0,00 €
Tresoreria	118.542,98 €
TOTAL	189.997,89 €

PASSIU

Concepte	Euros
PATRIMONI NET	56.049,30 €
Fons Propis	21.210,30 €
- Altres exercicis	19.821,19 €
- Romanent de l'exercici	1.389,11 €
-Subvenció inversions	34.839,00 €
Creditors a Curt Termini	133.948,59 €
- Deutes Curt Termini Ent.financeres	267,47 €
- Creditors Varis	72.167,58 €
-Altres Deutes Administració Pública	21.621,34 €
-Periodificacions curt termini	39.892,20 €
TOTAL	189.997,89 €

Finalment i fruit de l'estratègia de promoure l'economia social i solidària, llistem els proveïdors al llarg del 2018 i la seva forma jurídica.

Serveis	Empresa	Economia Social	Professional
Assegurances		ARÇ COOP	
Gestió Laboral i Comptable	Gestió de Fundacions i Associacions, S.L.		
Riscos Laborals		SEPRA COOP	
Telefonia		Som connexió	
CRM		Associació Sinergia TIC	
Serveis bancaris	La Caixa		
Serveis Bancaris		FIARE	
Serveis Bancaris		COOP57, SCCL	
Auditoria	González Auditors		
Comunicació			Alba Irigoyen
Informàtica	Etic-pc		
Programari Informàtic	Software del Sol		
Missatgeria		Trèvol Missatgers, SCCL	
Web (Domini)	Nominalia, S.L.	Pangea	
Web		Colectic	
Web			Juan José Sola Alonso
Material Oficina		Abacus, SCCL	
Material Oficina	Emilio Segarra, S.A.		
Material Oficina	Amazon		
Correus	Correus		
Impressió	Copyblau, S.L.		
Suport Esdeveniments	Airun Cultural		
Suport Esdeveniments		Coop Posant en Comú, SCCL	
Suport Informes		FFG	
Suport Informes		FFG	
Suport Organitzacional		Tandem Social	
Projecte Panoràmic		OTS, FFiG, FPT	
Formació			Irene Borrás Garrido
Formació			Xavier Sabaté Rotés
Formació			Marc Àmbit Fernández
Suport Assessoraments		Fundació Catalana de l'Esplai	
Formació		FAVB	
Formació			Alexandra Mariné Duran
Formació	Nexe Cultural, S.L.		
Formació			Sònia Flotats Alvarez
Formació		Arrels Fundació	
Formació	Comtal de Serveis i Formació, S.L.		
Formació			Roger Santiago Casasses
Projectes		El Bidó de 9barris	
Projectes		Femprocomuns	
Conectivitat WIFI	Tradia Telecom, S.A.		Pedro Alvarez Pardo
TOTALS	14	21	9

