

DIAGNOSI DE LES SUBVENCIONS PER A LA REALITZACIÓ DE PROJECTES, ACTIVITATS I SERVEIS

AJUNTAMENT DE BARCELONA

2019



Convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona per a l'any 2019

| | | | |
|--|---|---|---|
| Cultura | A | N | Centres de proximitat i promoció econòmica |
| Esports | B | O | Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional |
| Educació | C | P | Innovació Democràtica |
| Salut | D | Q | Temps i economia de les cures |
| Gent gran | E | R | Altre religions |
| Dones | F | S | Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals |
| Atletisme i Juventut | G | T | Consum responsable |
| Infància | H | U | Atenció persones sense llar |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | I | V | LGTBI |
| Acció comunitària i Associacionisme | J | W | Drets de ciutadania |
| Integració - Accés i Règim | K | X | Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat |
| Què ens i convivència | L | Y | Cultura - Educació |
| Foment d'actes i/o organitzatius | M | | |



**consell d'associacions
de barcelona**

*“Diagnosi de les subvencions
per a la realització de projectes,
activitats i serveis.
Ajuntament de Barcelona. 2019”*

Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia

Oriol Alonso (oriolalonso@ferrerguardia.org)

Martí Oliver-Mora (martioliver@ferrerguardia.org)

Hungria Panadero (hungriapanadero@ferrerguardia.org)



Consell d'Associacions de Barcelona

Miquel Àngel Aragón Brailoff



Amb el suport de



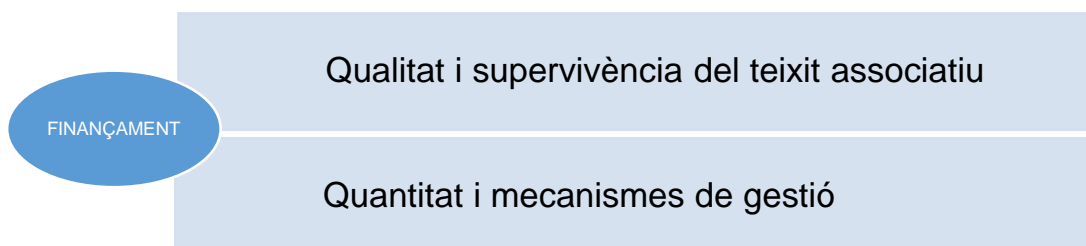
© Tots els drets reservats
Barcelona, desembre 2019

ÍNDIX

| | |
|---|-----------|
| PRESENTACIÓ | 4 |
| 1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2018 | 5 |
| 1.1. JUSTIFICACIÓ | 5 |
| 1.1.1. DATA DE JUSTIFICACIÓ | 5 |
| 1.1.2. IMPORT DELS PROJECTES | 6 |
| 1.1.3. PERCENTATGE DE JUSTIFICACIÓ | 6 |
| 1.2. RENÚNCIA | 7 |
| 1.2.1. PROJECTES RENUNCIATS..... | 7 |
| 1.2.2. IMPORT RENUNCIAT | 7 |
| 1.2.3. RENÚNCIA SEGONS PERFIL DEL SOL·LICITANT..... | 8 |
| 1.3. REFORMULACIÓ | 8 |
| 1.3.1. PERCENTATGE DE REFORMULACIONS | 8 |
| 1.3.2. PERCENTATGE DE DISMINUCIÓ DE LA DESPESA DELS PROJECTES EN LES REFORMULACIONS..... | 8 |
| 2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2019 | 10 |
| 2.1. LES BASES REGULADORES | 10 |
| 2.2. LA CONVOCATÒRIA | 10 |
| 2.2.1. ELS TERMINIS | 10 |
| 2.2.2. EL PRESSUPOST | 11 |
| 2.2.3. ÀMBITS TEMÀTICS I PROGRAMES | 14 |
| 2.2.4. ELS CRITERIS | 14 |
| 2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ | 15 |
| 2.3.1. PROJECTES | 15 |
| 2.3.2. PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS | 16 |
| 2.3.3. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS | 16 |
| 2.3.4. PERFIL DEL SOL·LICITANT | 16 |
| 2.3.5. DATA D'INICI | 17 |
| 2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS | 17 |
| 2.4.1. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS | 17 |
| 2.4.2. PERFIL DEL SOL·LICITANT | 17 |
| 2.4.3. PUNTUACIÓ..... | 18 |
| 2.4.4. IMPORTS | 18 |
| 2.4.5. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA | 18 |
| 2.4.6. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DESPESA TOTAL DEL PROJECTE | 18 |
| 2.4.7. ANÀLISI NORMATIU DELS ATORGAMENTS..... | 19 |
| 2.4.8. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA PARTIDA PRESUPOSTADA PER DISTRICTES..... | 19 |
| 2.5. PROJECTES DENEGATS | 19 |
| 2.5.1. SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST..... | 20 |
| 2.5.2. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE PRESENTAT..... | 21 |
| 2.5.3. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS DE TRAMITACIÓ O PROCEDIMENTALS..... | 21 |
| 3. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL | 22 |

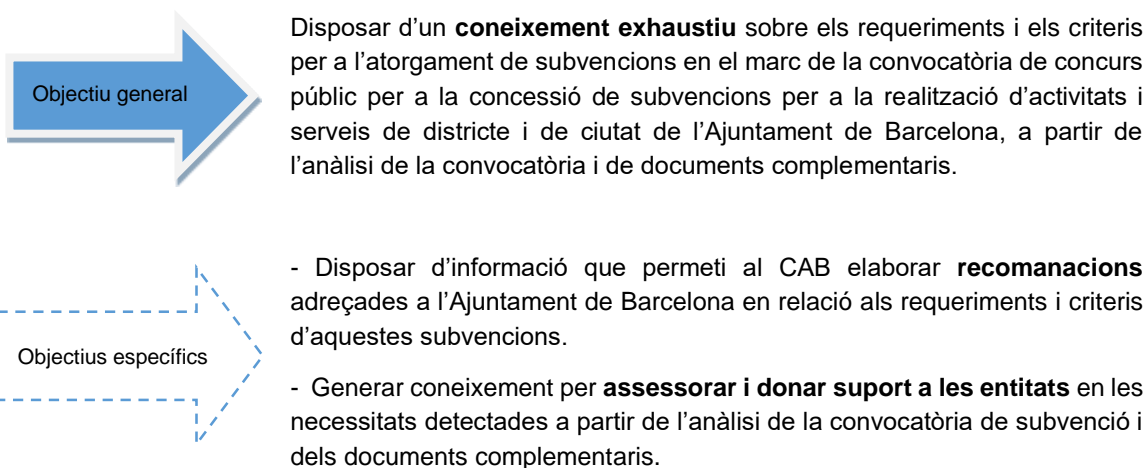
PRESENTACIÓ

El finançament és un dels eixos centrals per a la qualitat i supervivència del teixit associatiu. No només la quantia del finançament sinó els mecanismes de gestió del mateix o els requisits d'accés i justificació són aspectes que poden facilitar o dificultar el treball de les entitats. El context actual fa que la pressió sobre tots els agents en relació a aquest eix sigui més intensa que mai.



L'administració pública té una gran responsabilitat en aquest aspecte i té la capacitat i els mecanismes per possibilitar un accés just i eficaç als recursos públics. Amb l'objectiu primordial de millorar els serveis adreçats a les associacions de la ciutat, el *Consell d'Associacions de Barcelona* (CAB), amb la col·laboració de la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia, realitza des de 2013 la "*Diagnosi de les subvencions per a la realització de projectes, activitats i serveis de l'Ajuntament de Barcelona*".

El Consell d'Associacions de Barcelona, com a cogestor de Torre Jussana, Centre de Serveis a les Associacions, vehicula el coneixement per millorar constantment els serveis adreçats a les associacions de la ciutat; una de les actuacions que impulsa és aquesta diagnosi que té com a objectius:



Ens agradaria destacar que aquests informes han evolucionat en les diferents edicions i que la coordinació amb l'Oficina Central de Subvencions de l'Ajuntament de Barcelona ha estat fonamental per poder ampliar la informació analitzada. A l'edició d'enguany repetim la incorporació de l'anàlisi de les justificacions dels projectes subvencionats, en aquest cas de l'edició 2017, que ubiquem en el primer bloc d'aquest informe.

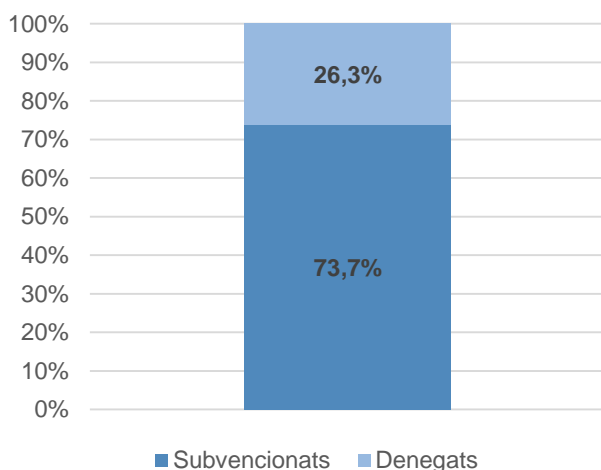
Els resultats de les anàlisis realitzades es poden consultar a l'annex d'aquest mateix informe.

1. JUSTIFICACIÓ I REFORMULACIÓ SUBVENCIIONS 2018

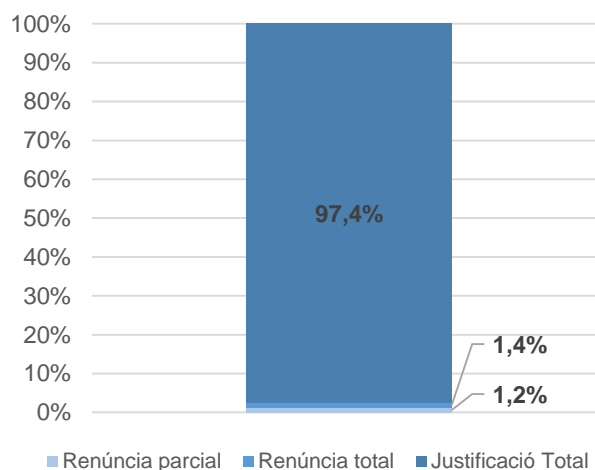
1.1. JUSTIFICACIÓ

De les 6.483 sol·licituds presentades a la convocatòria de l'any 2018, 4.781 (73,7%) van ser aprovades i 1.702 (26,3%) van ser denegades. D'entre les aprovades, el 97,5% han estat justificades en la seva totalitat, l'1,1% han renunciat a una part de la subvenció, i l'1,4% han renunciat al 100% de la subvenció.

Gràfic 1. Projectes subvencionats i denegats



Gràfic 2. Projectes justificats i renunciats

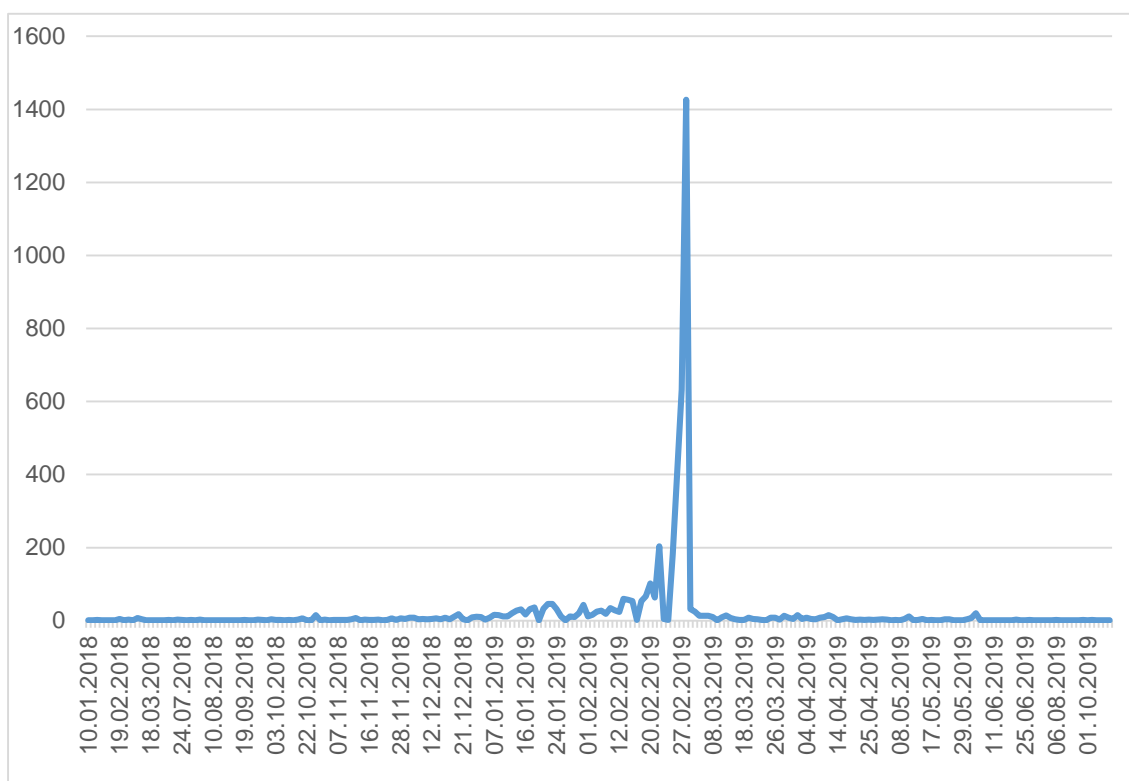


1.1.1. DATA DE JUSTIFICACIÓ

Les Bases de la convocatòria indiquen que els projectes han de finalitzar dins de l'any objecte de la convocatòria (2018). La justificació s'ha de dur a terme en el termini màxim de dos mesos des de la finalització de l'activitat.

El 28,7% dels projectes es van justificar l'últim dia de termini, el 41,8% els dos últims dies, i el 50,3% els tres últims dies. Per contra, el 17,6% de les entitats van justificar fora de termini, i el 10,8% més de 30 dies fora de termini.

El 30,3% dels projectes es van justificar el 28 de febrer. Aquesta data representa dos mesos després del 31 de desembre, data en què finalitza el 82,7% dels projectes subvencionats, i que, per tant, és la data límit de justificació per a la majoria de projectes. Tanmateix, el 6,6% dels projectes que es van justificar el 28 de febrer no tenien aquesta data com a data límit de justificació, sinó que s'haurien d'haver justificat abans. Aquest fet fa pensar que el 28 de febrer constitueix, per a algunes entitats, la data assenyalada per a realitzar la justificació, més enllà de la data límit especificada de cada projecte.

Gràfic 3. Evolució justificació de les subvencions segons dies de presentació

1.1.2. IMPORT DELS PROJECTES

- ✓ Una vegada justificats, el cost definitiu dels projectes representa el 80,4% del que es va pressupostar inicialment.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge del cost del projecte més elevat respecte el pressupostada inicialment són Infància (97,2%), Atenció a persones sense llar (92,6%) i Afers religiosos (91,8%). Els àmbits temàtics amb una despesa inferior respecte la pressupostada inicialment són LGTBI (54,5%), Civisme i convivència (65,3%) i Temps i economia de les cures (68,3%).
- ✓ Per àmbits territorials, els districtes amb un percentatge de despesa més elevada respecte la pressupostada inicialment són Les Corts (92,4%), l'Eixample (88,5%) i Gràcia (87,8%). Per contra, els districtes amb un percentatge de despesa més baixa respecte la pressupostada inicialment són Horta-Guinardó (75,8%), Ciutat Vella (76,7%) i Sant Martí (79,7%). En el cas dels projectes de ciutat, el percentatge és del 81,5%, similar al del conjunt de projectes subvencionats.

1.1.3. PERCENTATGE DE JUSTIFICACIÓ

- ✓ En conjunt, s'ha justificat el 99,2% de l'import atorgat inicialment. La resta s'ha retornat a través del procediment de renúncia (parcial o total).
- ✓ Tres àmbits temàtics (Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional, Innovació democràtica, i LGTBI) han justificat el 100% de l'import concedit. Els àmbits temàtics amb un percentatge inferior de justificació respecte l'import concedit són Foment d'activitats organitzatives (96,6%), Civisme i convivència (96,7%) i Democràcia activa i Participació ciutadana (96,7%).

- ✓ Pel que fa als àmbits territorials, els tres districtes amb un percentatge més elevat de l'import atorgat justificat són Sant Andreu (99,8%), Horta-Guinardó (99,6%), i Nou Barris (99,6). Els districtes amb un percentatge més baix són Les Corts (97,1%), Sarrià-Sant Gervasi (97,9%), l'Eixample (98,6%) i Gràcia (98,6%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat ha obtingut un percentatge de justificació del 99,2%.

1.2. RENÚNCIA

1.2.1. PROJECTES RENUNCIATS

- ✓ L'1,4% de les subvencions atorgades es van renunciar totalment i l'1,2% es van renunciar de forma parcial.
- ✓ En dos àmbits temàtics no s'ha realitzat cap renúncia, ja sigui total o parcial. Es tracta de Innovació democràtica i LGTBI. Els àmbits amb una major percentatge de projectes amb renunciacions parcials són Comerç de proximitat i promoció econòmica (10,1%), Afers religiosos (3,1%) i Temps i economia de les cures (2,7%), i els àmbits amb un major percentatge de projectes amb renunciacions totals són Civisme i convivència (6,7%), Educació (3,7%) i Consum responsable (2,7%).
- ✓ Tots els districtes han comptat amb alguna renúncia, ja sigui total o parcial. Els districtes amb un percentatge més elevat de renunciacions parcials han sigut Les Corts (3,8%), Sarrià-Sant Gervasi (2,6%), i Sant Andreu (1,0%). Els districtes amb un percentatge més elevat de renunciacions totals han sigut Sarrià-Sant Gervasi (3,3%), l'Eixample (3,2%), i Les Corts (2,9%). Pel que fa a l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat parcialment a l'1,5% dels projectes subvencionats i s'ha renunciat totalment l'1,1%.

1.2.2. IMPORT RENUNCIAT

- ✓ En total s'ha renunciat a 183.043,87€, el 0,8% de l'import atorgat. Del total de l'import al que s'ha renunciat, el 68,4% correspon a projectes que han renunciat al 100% de la subvenció, i el 31,6% a projectes que han renunciat parcialment a la subvenció.
- ✓ Els àmbits temàtics amb una menor percentatge de l'import renunciat respecte l'atorgat són –a part Innovació democràtica i LGTBI, que no disposen de cap projecte renunciat–, Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional (0,004%), Gent Gran (0,1%), i Cultura (0,2). Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat són Foment d'activitats organitzatives (3,4%), Democràcia activa i Participació ciutadana (3,3%) i Civisme i convivència (3,3%).
- ✓ Els districtes amb una percentatge més baix de l'import renunciat respecte l'atorgat són Sant Andreu (0,2%), Horta-Guinardó (0,4%) i Nou Barris (0,4%). Per contra, els districtes amb un percentatge més elevat són Les Corts (2,9%), Sarrià-Sant Gervasi (2,1%), l'Eixample (1,4%) i Gràcia (1,4%). En el cas de l'àmbit de ciutat, s'ha renunciat al 0,8% de l'import atorgat.
- ✓ Dels 55 projectes que han renunciat parcialment a la subvenció concedida, el 20,0% han renunciat a menys d'un 10% de la subvenció concedida, el 32,7% a entre el 10% i el 25%, el 38,2% a entre el 25% i el 50%, i el 9,1% a entre el 50 i el 75%.
- ✓ En relació als imports, el 63,6% han renunciat a imports de menys de 1.000€ i el 36,4% han renunciat a imports d'entre 1.000€ i 10.000€.
- ✓ Dels 65 projectes que han renunciat al 100% de la subvenció concedida, el 36,9% corresponen a imports inferiors a 1.000€, i el 63,1% a imports d'entre 1.000€ i 10.000€.

1.2.3. RENÚNCIA SEGONS PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ Dels diferents tipus de persones físiques o jurídiques que han rebut subvenció, les que disposen d'un percentatge més elevat de projectes renunciats, ja sigui de forma parcial o total, són les administracions públiques (5,5%), seguit de les associacions i fundacions (2,6%), les congregacions i institucions religioses (2,0%), les cooperatives (1,3%) i la resta d'empreses (0,8%). Les persones físiques no van renunciar a cap subvenció.
- ✓ En relació exclusivament als projectes renunciats parcialment, les que compten un percentatge més elevat són les associacions i fundacions (1,2%), seguit de les administracions públiques (1,1%), les congregacions i institucions religioses (1,0%) i la resta d'empreses (0,8%). Les persones físiques i les cooperatives no van renunciar parcialment a cap subvenció.
- ✓ Pel que fa a les renúncies totals, les que presenten un percentatge més elevat són les administracions públiques (4,4%), les associacions i fundacions (1,4%), les cooperatives (1,3%), i les congregacions i institucions religioses (1,0%). Les persones físiques, i la resta d'empreses no van renunciar completament a cap subvenció.
- ✓ En relació a l'import al que s'ha renunciat, les persones físiques o jurídiques amb una major percentatge de l'import renunciat respecte l'atorgat són les administracions públiques (2,6%), seguit de les cooperatives (1,1%), les associacions i fundacions (0,9%), les congregacions i institucions religioses (0,2%) i la resta d'empreses (0,02%). Les persones físiques no van renunciar a cap subvenció.

1.3. REFORMULACIÓ

1.3.1. PERCENTATGE DE REFORMULACIONS

- ✓ El 27,2% dels projectes que van obtenir subvenció el 2018 van ser reformulats.
- ✓ Els àmbits temàtics amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Temps i economia de les cures (73,0%), LGTBI (72,5%), i Dones (65,7%). Els àmbits temàtics amb un percentatge més baix van ser Esports (7,4%), Comerç de proximitat i promoció econòmica (7,6%), i Atenció persones sense llar (7,7%).
- ✓ Els districtes amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser Sarrià-Sant Gervasi (30,5%), Ciutat Vella (25,7%) i Sant Martí (15,5%). Els districtes amb un percentatge més baix van ser Nou Barris, sense cap reformulació, Les Corts (1,9%), i Horta-Guinardó (5,2%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va comptar amb el 39,0% de projectes reformulats.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un percentatge més elevat de projectes reformulats van ser les cooperatives (49,0%), seguit de les associacions i fundacions (27,3%), les persones físiques (22,7%), les administracions públiques (20,9%), la resta d'empreses (15,7%), i les congregacions i institucions religioses (9,2%).

1.3.2. PERCENTATGE DE DISMINUCIÓ DE LA DESPESA DELS PROJECTES EN LES REFORMULACIONS

- ✓ Les reformulacions de tots els projectes analitzats de forma agregada han suposat una disminució de la despesa total dels projectes del 32,4% respecte el pressupost presentat en la sol·licitud.
- ✓ El 5,4% dels projectes han disminuït la despesa total en més d'un 75,0%, el 23,9% l'han disminuït entre un 50,1% i un 75,0%, el 38,3% l'han disminuït entre un 25,1% i un 50,0%, el 29,5% l'han disminuït entre un 0,1% i un 25,0%, el 2,2% no han variat la despesa total del

projecte en la reformulació, i el 0,8% ha augmentat la despesa total del projecte en la reformulació.

- ✓ Els àmbits temàtics amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Foment d'activitats organitzatives (62,8%), LGTBI (57,4%), i Civisme i convivència (54,2%). Els àmbits temàtics amb un menor percentatge de disminució van ser Cultura (19,6%), Infància (28,3%), i Drets de ciutadania (30,0%).
- ✓ Els districtes amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser Les Corts (75,9%), Sant Andreu (57,3%) i Ciutat Vella (49,5%). Els àmbits temàtics amb un menor percentatge de disminució van ser Sarrià-Sant Gervasi (25,2%), Horta-Guinardó (33,2%), i l'Eixample (36,8%). Per la seva banda, l'àmbit de ciutat va disminuir la despesa total en un 31,3%.
- ✓ Les persones físiques o jurídiques amb un major percentatge de disminució de la despesa total dels projectes van ser les persones físiques (47,8%), seguit de les cooperatives (39,6%), les administracions públiques (37,7%), les associacions i fundacions (37,1%), les congregacions i institucions religioses (28,5%), i la resta d'empreses (6,9%).

2. PRINCIPALS RESULTATS ANÀLISI 2019

Presentem la descripció dels principals resultats de la revisió i anàlisi dutes a terme per a l'elaboració d'aquesta diagnosi. S'ha estructurat en diferents àmbits que fan referència als principals objectes d'anàlisi focalitzats:

| | |
|---|---|
| ✓ | LES BASES REGULADORES |
| ✓ | LA CONVOCATÒRIA |
| - | Els terminis |
| - | La quantia econòmica |
| - | Els àmbits temàtics i els programes |
| - | Els criteris |
| ✓ | LA RESOLUCIÓ |
| - | Projectes presentats |
| - | Projectes subvencionats |
| - | Projectes denegats |
| ✓ | Aspectes relacionats amb la tramitació i el suport |

2.1. LES BASES REGULADORES

Les Bases reguladores que regeixen la convocatòria de 2019 (**BOPB 18/12/2015**), deixa molts aspectes oberts per tal que es concretin a la convocatòria:

- Obertes les finalitats "altres finalitats".
- Oberts els diferents àmbits temàtics. Es fa recomanació però deixa la concreció de programes prioritaris per la convocatòria.
- Possibilita que la convocatòria determini els requisits i les obligacions específiques dels beneficiaris.
- Delega en la convocatòria la concreció dels criteris de valoració.
- Delega en la convocatòria la concreció del termini de presentació de les sol·licituds.
- Determina que la convocatòria ha de concretar la quantia màxima a sol·licitar i/o subvencionar.

2.2. LA CONVOCATÒRIA

2.2.1. ELS TERMINIS

La convocatòria de les subvencions per a l'exercici 2019 es va publicar el 18 de desembre de 2018. Les entitats van haver de presentar les subvencions entre el 27 de desembre de 2018 i el 24 de gener de 2019. Pel que fa a les bases reguladores, es va utilitzar les mateixes que a la convocatòria de 2016, aprovades el 18 de desembre del 2015. S'ha seguit amb la tendència iniciada el 2016 de retardar la publicació de la resolució provisional, en aquest cas el 20 de maig de 2019. La publicació de la resolució definitiva es va fer el 17 de juliol de 2019.

Taula 1. Els terminis

| Any | PRESENTACIÓ | | | RESOLUCIÓ | | |
|-------------|-------------|--------------|-------------|---------------------------|-----------------------|----------------------|
| | Bases | Convocatòria | (Dies) | Límit procediment (mesos) | Resolució provisional | Resolució definitiva |
| 2010 | 17/12/2009 | 16/01/2010 | 30 naturals | 3 mesos | 17/05/2010 | 04/06/2010 |
| 2011 | 24/12/2010 | 28/01/2011 | 15 hàbils | 3 mesos | 12/04/2011 | 19/05/2011 |
| 2012 | 05/01/2012 | 13/02/2012 | 15 hàbils | 3 mesos | 11/05/2012 | 21/06/2012 |
| 2013 | 27/12/2013 | 08/02/2013 | 15 hàbils | 3 mesos | 27/05/2013 | 02/07/2013 |
| 2014 | 27/12/2013 | 20/01/2014 | 15 hàbils | 6 mesos | 05/05/2014 | 17/06/2014 |
| 2015 | 03/02/2013 | 19/11/2014 | 30 naturals | 6 mesos | 02/04/2015 | 18/05/2015 |
| 2016 | 18/12/2015 | 15/12/2015 | 18 hàbils | 6 mesos | 21/04/2016 | 13/06/2016 |
| 2017 | 18/12/2015 | 27/12/2016 | 20 hàbils | 6 mesos | 04/05/2017 | 10/07/2017 |
| 2018 | 18/12/2015 | 15/12/2017 | 20 hàbils | 6 mesos | 18/05/2018 | 18/07/2018 |
| 2019 | 18/12/2015 | 18/12/2018 | 20 hàbils | 6 mesos | 20/05/2019 | 17/07/2019 |

2.2.2. EL PRESSUPOST

El pressupost de l'edició 2019 es situa en 19.643.830€, dels quals 4.434.795€ són destinats a l'àmbit territorial de districte i 15.209.035€ a l'àmbit territorial de ciutat.

✓ PRESSUPOST GLOBAL:

- S'ha reduït el pressupost total en 2.945.276€ respecte l'edició 2018. Tanmateix, la reducció de 1.635.000€ referents a l'àmbit d'Infància es pot explicar pel fet que els Centres Oberts no han entrat a la Convocatòria de 2019, a diferència del 2018. Per altra banda, la reducció de 545.000€ a l'àmbit d'Esports es pot explicar, en part, per la disminució dels grans esdeveniments esportius subvencionats durant el 2019.
- En termes percentuals, representa una reducció del 13,0% respecte l'edició 2018. Tanmateix, si no tenim en compte la reducció dels àmbits d'Infància i d'Esports, representa una disminució del 3,4%.

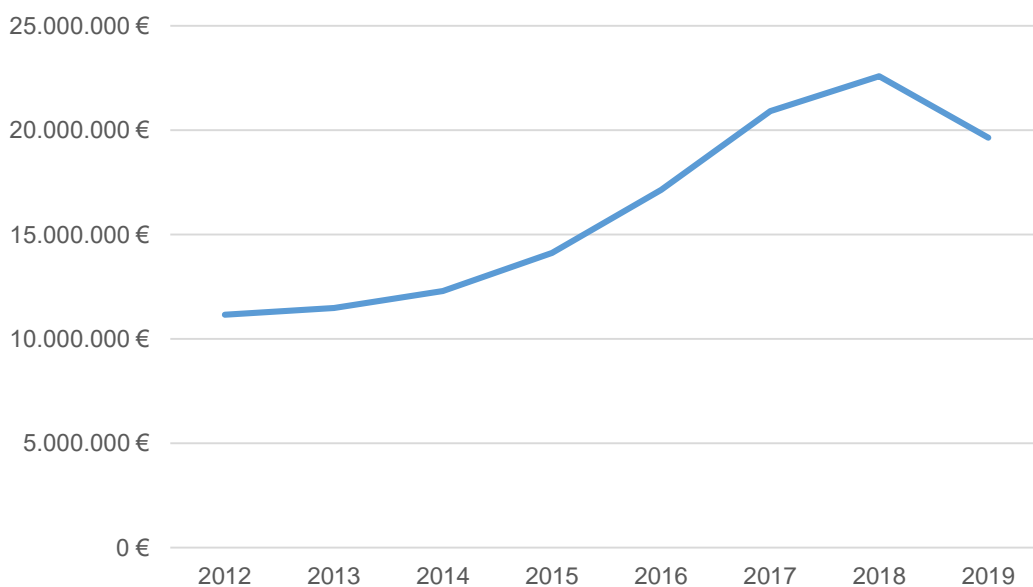
✓ ÀMBIT TERRITORIAL:

- El pressupost de l'àmbit de ciutat ha disminuït un 16,2%, mentre que el pressupost de l'àmbit de districte ha disminuït un 0,01%.
- El 22,6% de la quantia es destina a l'àmbit de districte i el 77,4% es destina a l'àmbit de ciutat. Respecte el 2018, el percentatge del pressupost total destinat a l'àmbit de ciutat ha disminuït un 3,0%. Per tant, el percentatge destinat a l'àmbit de districte ha augmentat un 3,0%.
- Del pressupost destinat a l'àmbit territorial de districte, els districtes que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Sant Martí (15,4%), Sants-Montjuïc (15,4%), Nou Barris (12,8%), i Ciutat Vella (12,8%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Les Corts (4,6%), Gràcia (5,8%) i Sarrià-Sant Gervasi (6,1%).

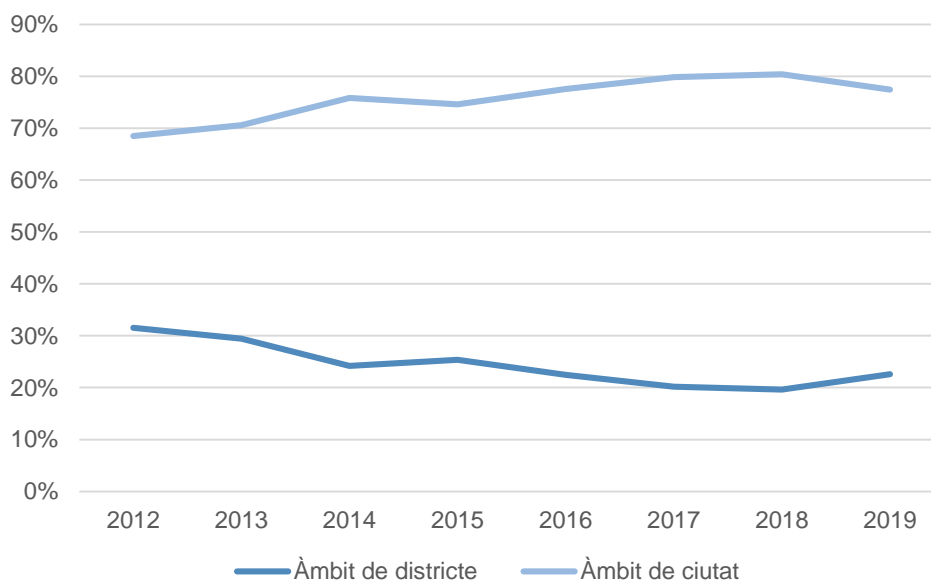
✓ ÀMBIT TEMÀTIC:

- Els àmbits temàtics que disposen d'un percentatge més elevat de la partida pressupostària són Cultura (27,4%), Esports (14,9%) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (10,7%), i els que disposen d'un percentatge més baix són Atenció a la gent gran (0,2%), Innovació democràtica (0,5%), i Afers religiosos (0,6%).

Gràfic 4. Quantia econòmica de les subvencions, 2012-2019



Gràfic 5. Distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2012-2019



Taula 2. Partida pressupostària d'àmbit de districte

| Districte | Pressupost | % | Diferència respecte el 2018 |
|---------------------|--------------|------|-----------------------------|
| Ciutat Vella | 568.273,0€ | 12,8 | 0,0€ |
| Eixample | 410.446,0€ | 9,3 | -54.230,1€ |
| Sants-Montjuïc | 684.000,0€ | 15,4 | 29.702,3€ |
| Les Corts | 204.327,5€ | 4,6 | 23.000,0€ |
| Sarrià-Sant Gervasi | 269.000,0€ | 6,1 | 952,0€ |
| Gràcia | 257.200,0€ | 5,8 | 0,0€ |
| Horta-Guinardó | 402.500,0€ | 9,1 | 0,0€ |
| Nou Barris | 565.443,0€ | 12,8 | 0,0€ |
| Sant Andreu | 391.425,0€ | 8,8 | -0,2€ |
| Sant Martí | 682.180,0€ | 15,4 | 0,0€ |
| TOTAL | 4.434.794,5€ | 100 | -576,0€ |

Taula 3. Distribució de la partida pressupostària segons àmbit temàtic de ciutat

| Àmbit temàtic | % |
|---|------|
| Cultura | 27,4 |
| Esports | 14,9 |
| Salut | 3,1 |
| Cultura- Educació | 3,3 |
| Atenció a la gent gran | 0,2 |
| Promoció a la gent gran | 0,7 |
| Educació | 3,3 |
| Dones | 2,5 |
| Adolescència i Joventut | 1,2 |
| Atenció a la infància | 1,7 |
| Promoció a la infància | 1,6 |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 1,9 |
| Acció comunitària i Associacionisme | 1,5 |
| Immigració - Acollida i Refugi | 3,1 |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 10,7 |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 5,9 |
| Innovació Democràtica | 0,5 |
| Temps i economia de les cures | 0,8 |
| Afers religiosos | 0,6 |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 3,8 |
| Consum responsable | 1,3 |
| Atenció persones sense llar | 3,3 |
| LGTBI | 1,0 |
| Drets de ciutadania | 2,5 |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 3,3 |

2.2.3. ÀMBITS TEMÀTICS I PROGRAMES

- ✓ Àmbits temàtics: de 24 a 25. S'ha afegit l'àmbit de Cultura – Educació.
- ✓ El nombre de programes de l'àmbit de districte han passat de 30 a 32. El de l'àmbit de ciutat s'ha mantingut en 90.

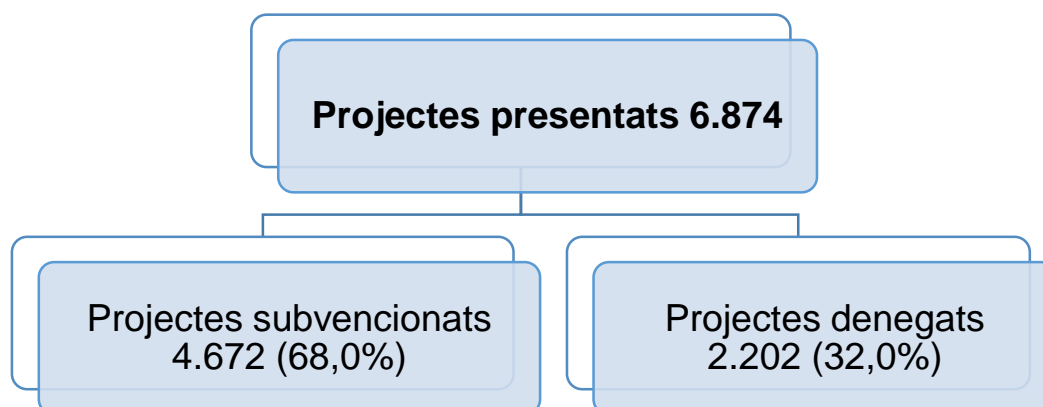
2.2.4. ELS CRITERIS

Cal tenir en compte que els criteris de gènere incorporats a la convocatòria de subvencions del 2016 continuen presents a la valoració dels projectes a la convocatòria del 2019.

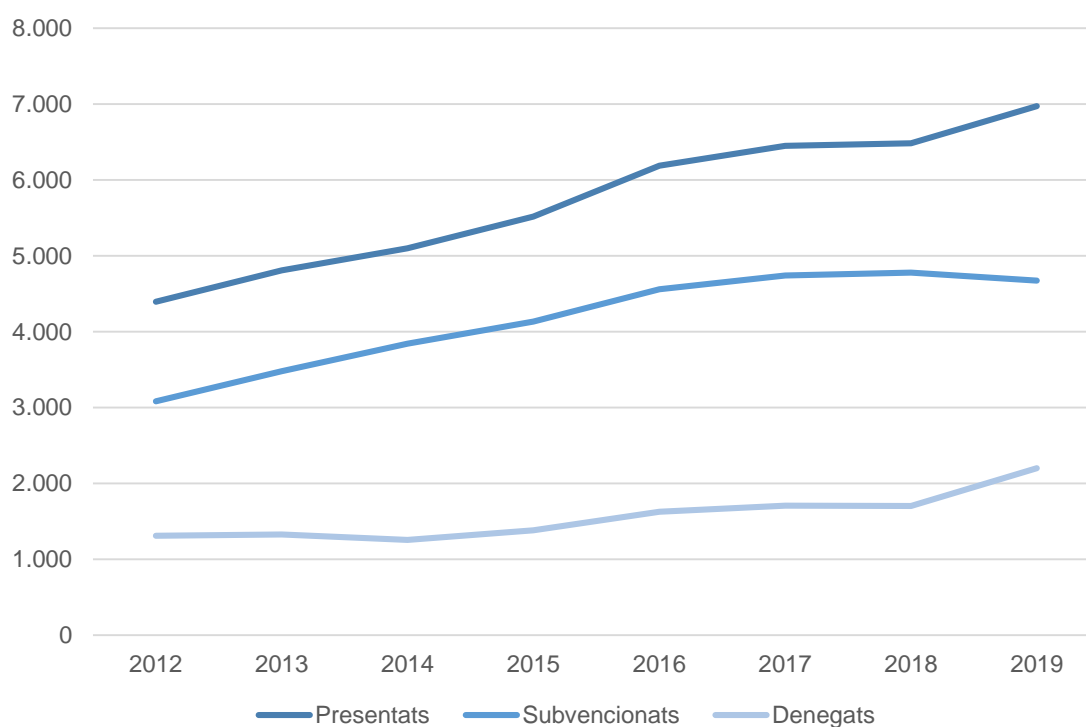
2.3. PROJECTES PRESENTATS I RESOLUCIÓ

2.3.1. PROJECTES

A la convocatòria de 2019 s'han presentat un total 6.874 projectes. Han estat subvencionats 4.672 projectes, que representen el 68,0% de les sol·licituds presentades i 2.202 no han estat subvencionats, representant el 32,0% de les sol·licituds presentades.



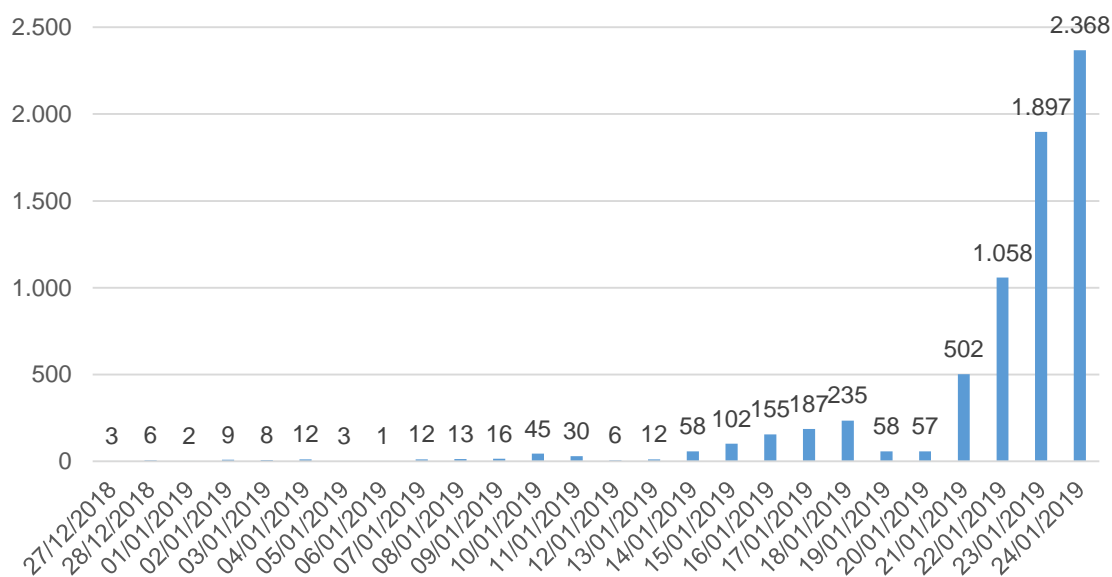
Gràfic 6. Evolució projectes presentats a subvenció i resolució, 2012-2019



2.3.2. PRESENTACIÓ DE SOL·LICITUDS

El 85,0% de les sol·licituds es van presentar en els quatre últims dies de termini per a la presentació; destacant-se que el 34,5% de les sol·licituds es van presentar en l'últim dia de termini. Respecte la convocatòria de 2018, ha disminuït en un 1,5% el nombre de sol·licituds en els últims quatre dies, mentre que ha disminuït en un 2,0% el nombre de presentacions en l'últim dia de termini.

Gràfic 7. Evolució dels projectes presentats a subvenció segons data de registre



2.3.3. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat més projectes han estat els de Cultura (20,8%), Esports (11,6%) i Educació (10,9%).
- ✓ Els àmbits temàtics on s'han presentat menys projectes han estat els de Innovació Democràtica (0,3), Civisme i Convivència (0,3) i Temps i economia de les cures (0,9%).
- ✓ L'àmbit de ciutat suposa el 61,6% del total de projectes presentats.
- ✓ Els districtes on s'han presentat més projectes han estat Sants-Montjuïc (5,5%), Sant Martí (5,4%) i Ciutat Vella (4,7%). El districte que menys sol·licituds ha rebut ha estat el de Les Corts (1,8%).

2.3.4. PERFIL DEL SOL·LICITANT

Un total de 2.894 persones físiques o jurídiques han presentat projectes (6.874 projectes). De mitjana, s'han realitzat 2,4 sol·licituds per persona física o jurídica.

- ✓ Segons la forma jurídica del sol·licitant, el 85,7% són associacions i fundacions, el 4,7% són cooperatives, el 3,6% són altres tipus d'empreses, el 2,0% són persones físiques, el 2,0% pertanyen a l'administració pública, i el 2,0% són congregacions i institucions religioses.

- ✓ El 79,1% de les organitzacions sol·licitants (2.288) van presentar projectes en l'edició del 2018.
- ✓ El 53,6% de les persones físiques o jurídiques presenten 1 projecte, el 72,8% presenten entre 1 i 2 projectes, i el 82,8% entre 1 i 3 projectes.

2.3.5. DATA D'INICI

- ✓ El 93,1% dels projectes presentats tenen com a data d'inici el primer semestre de l'any, mentre que el 6,1% restant té com a inici el segon semestre de l'any.
- ✓ Cinc àmbits temàtics tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Esports (12,6%), Afers religiosos (12,1%), Cultura (9,4%), Democràcia activa i Participació ciutadana (9,4%) i Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat (8,2%).
- ✓ Sis districtes tenen un percentatge de projectes presentats amb data d'inici al segon semestre de l'any superior al del conjunt de projectes: Nou Barris (11,0%), Horta-Guinardó (10,0%), l'Eixample (8,1%), Ciutat Vella (8,0%), Les Corts (7,3%) i Gràcia (6,6%). L'àmbit de ciutat té un percentatge del 5,9% de projectes amb data d'inici al segon semestre de l'any.

2.4. PROJECTES SUBVENCIONATS

2.4.1. ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

- ✓ S'ha aprovat el 68,0% dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són Comerç de proximitat i promoció econòmica (83,9%), Adolescència i Joventut (82,5%) i Democràcia activa i Participació ciutadana (78,7%).
- ✓ Els àmbits amb un menor percentatge de projectes aprovats són: Cultura - Educació (45,6%), Temps i economia de les cures (49,2%) i Educació (50,9%).
- ✓ S'ha aprovat el 80,5% dels projectes presentats als districtes. A l'àmbit de ciutat s'ha aprovat el 60,2% dels projectes presentats.
- ✓ Els districtes amb un major percentatge d'aprovació de projectes presentats són Horta-Guinardó (88,3%), Les Corts (87,8%) i l'Eixample (87,0%). El districte amb un menor percentatge ha estat Sants – Montjuïc (67,5%).

2.4.2. PERFIL DEL SOL·LICITANT

- ✓ La forma jurídica amb un major percentatge d'aprovació ha sigut les associacions i fundacions (70,8%), seguit per les congregacions i institucions religioses (65,4%), les cooperatives (57,7%), l'administració pública (55,8%), la resta d'empreses (52,5%) i les persones jurídiques (15,9%).
- ✓ L'any 2018 hi va haver 437 entitats que van rebre una subvenció i que no n'havien rebut el 2017. D'aquestes, 199 van sol·licitar una subvenció el 2019. El percentatge d'acceptació d'aquestes noves entitats ha sigut el 69,8%, molt similar al del conjunt de subvencions (68,0%).

2.4.3. PUNTUACIÓ

- ✓ La puntuació mitjana és de 6,4 punts per projecte, la mateixa que a l'edició de 2018.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més alta són Innovació Democràtica (7,4), Dones (7,2) i Comerç de proximitat i promoció econòmica (7,1), i els àmbits amb una mitjana més baixa són Immigració - Acollida i Refugi (5,5), Consum responsable (5,7) i Democràcia activa i Participació ciutadana (5,8).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Gràcia (6,7) i Horta-Guinardó (6,6), i els districtes amb una mitjana més baixa són Ciutat Vella (5,8), Sant Martí (5,8) i Nou Barris (5,8). La mitjana a l'àmbit de ciutat ha estat de 6,5, i al conjunt dels districtes 6,2.
- ✓ La puntuació màxima ha estat de 10 (en 4 casos) i la mínima ha estat de 4 (en 15 casos).
- ✓ Entre la puntuació mínima (4) i el 5,5 es troben el 25% de les sol·licituds acceptades, i un 25% superen una puntuació de 7,1.

2.4.4. IMPORTS

- ✓ La mitjana aritmètica de l'import atorgat és de 4.208€.
- ✓ L'import mínim atorgat ha estat de 100€ (2 casos).
- ✓ L'import màxim atorgat ha estat de 150.000€ (1 cas).
- ✓ Els àmbits temàtics amb la mitjana més elevada són Atenció persones sense llar (9.083,1€), Comerç de proximitat i promoció econòmica (6.493,4€) i Cultura- Educació (6.359,2€). Els àmbits temàtics amb una mitjana més baixa són Foment d'activitats organitzatives (797,5€), Civisme i convivència (1.410,0€) i Adolescència i Joventut (1.844,9€).
- ✓ A nivell territorial hi ha una gran diferència entre l'àmbit de ciutat (5.988,6€) i els districtes (2.066,5€). Els districtes amb la mitjana més elevada són Nou Barris (2.976,0€), Sants-Montjuïc (2.679,6€) i Sant Martí (2.453,2€). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (1.366,6€), Horta-Guinardó (1.555,6€) i Sarrià-Sant Gervasi (1713,4€).

2.4.5. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA

- ✓ De mitjana, els beneficiaris van sol·licitat el 42,6% de la despesa total dels projectes presentats.
- ✓ De mitjana, s'ha atorgat el 57,2% del que els destinataris van sol·licitar. Els àmbits amb una mitjana més alta d'import atorgat respecte l'import sol·licitat són Foment d'activitats organitzatives (77,7%), Comerç de proximitat i promoció econòmica (76,7%), Innovació Democràtica (69,2%) i Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat (69,1%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (37,4%), Salut (47,0%) i Cultura – Educació (47,1%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són l'Eixample (66,5%), Nou Barris (65,5%) i Ciutat Vella (64,5%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (47,9%), Sants-Montjuïc (56,7%) i Sant Andreu (59,5%). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 54,2%.

2.4.6. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DESPESA TOTAL DEL PROJECTE

- ✓ De mitjana, l'import atorgat es correspon al 24,5% del total de la quantificació econòmica dels projectes presentats.
- ✓ Els àmbits amb una mitjana més elevada de l'import atorgat respecte la despesa total dels projectes són Comerç de proximitat i promoció econòmica (37,2%), Acció comunitària i

- Associacionisme (31,1%) i Innovació Democràtica (29,0%). Els àmbits amb una mitjana més baixa són LGTBI (16,2%), Salut (18,7%) i Cultura - Educació (18,9%).
- ✓ Els districtes amb una mitjana més alta són Nou Barris (32,4%), l'Eixample (30,1%) i Ciutat Vella (28,8%). Els districtes amb una mitjana més baixa són Gràcia (18,0%), Sants-Montjuïc (24,9%) i Les Corts (25,5 %). L'àmbit de ciutat té una mitjana del 22,5%.

2.4.7. ANÀLISI NORMATIU DELS ATORGAMENTS

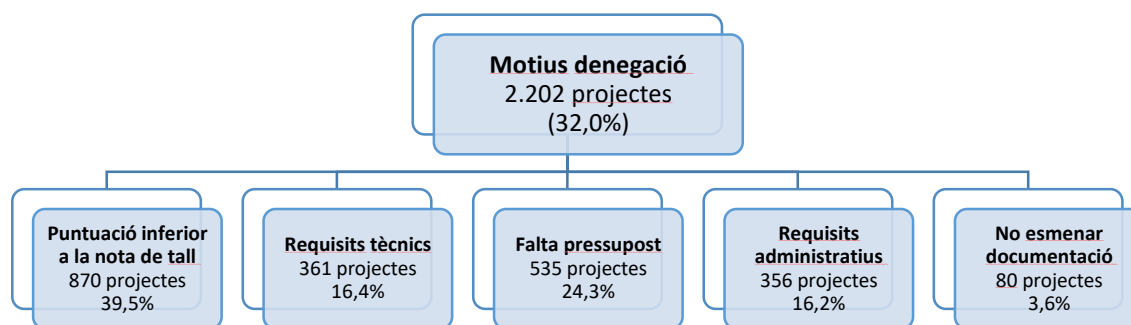
- ✓ El 2,8% de les subvencions concedides superen el 50% del cost del projecte.
 - L'1,5% corresponen a entre el 50% i el 74% del cost del projecte.
 - El 0,7% corresponen a entre el 75% i el 99% del cost del projecte.
 - Al 0,5% (22 casos) se'ls va concedir una subvenció pel 100% del cost total del projecte.

2.4.8. RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA PARTIDA PRESUPOSTADA PER DISTRICTES

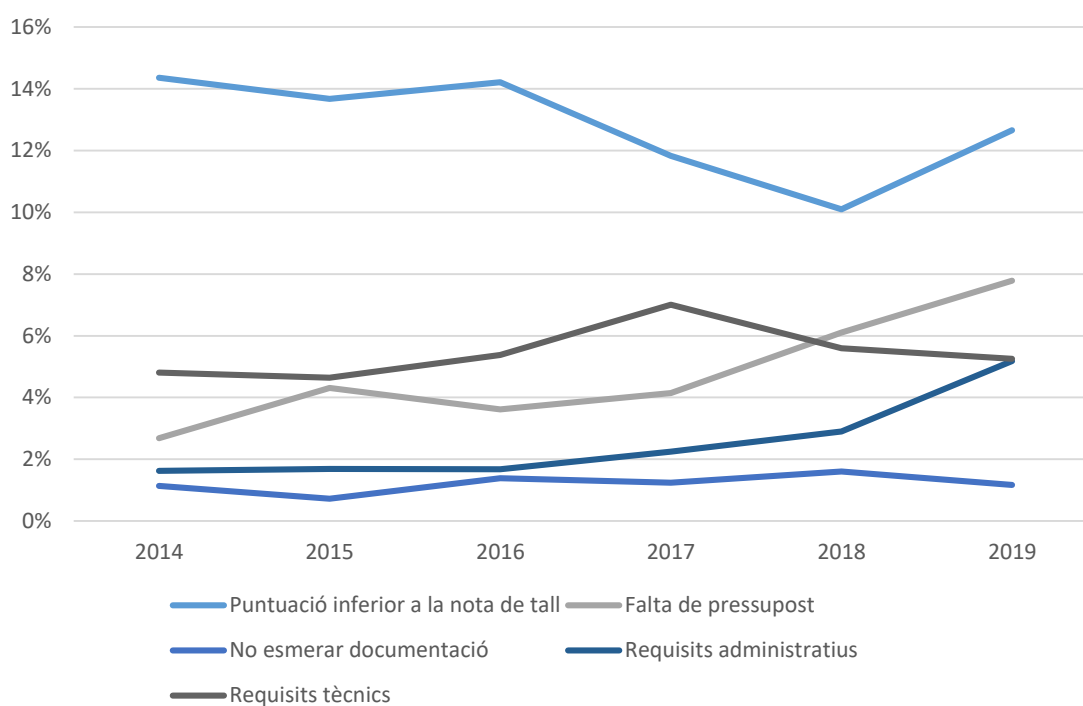
- ✓ S'ha generat un indicador a partir del sumatori de l'import atorgat i el pressupost per districtes, on els valors positius indiquen que l'import atorgat és superior al pressupost per districte, els valors negatius que l'atorgat és inferior i els valors iguals a zero indiquen que tant l'atorgat com el pressupost són iguals. Quatre districtes han comptat amb un import atorgat superior a la seva partida pressupostada. Es tracta de Nou Barris (1,8), Sarrià-Sant Gervasi (1,8), Sant Martí (1,1), Ciutat Vella (1,0) i Sants-Montjuïc (0,6)
- ✓ El districte de Gràcia i Horta-Guinardó han rebut exactament el mateix import atorgat que el que estava previst a la partida pressupostària.
- ✓ Entre els districtes que han rebut un import atorgat inferior respecte la partida pressupostada, han estat Les Corts (-5,3), Sant Andreu (-2,0) i l'Eixample (-0,5).

2.5. PROJECTES DENEGATS

- ✓ El 32,0% de les sol·licituds han estat denegades, és a dir 2.202.
- ✓ El 7,8% de les sol·licituds han estat denegades per manca de pressupost. Representen el 24,3% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 17,9% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb el projecte presentat (incompliment de requisits tècnics o puntuació inferior a la nota de tall). Representen el 55,9% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ El 6,3% de les sol·licituds han estat denegades per causes que tenen a veure amb elements de tramitació o procedimentals (requisits administratius o no esmenar documentació). Representen el 19,8% del total de sol·licituds denegades.
- ✓ Respecte la convocatòria de 2018, ha augmentat un 32,6% el percentatge de sol·licituds denegades per obtenir una puntuació inferior a la nota de tall, ha disminuït un 0,6% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits tècnics, ha augmentat un 35,4% el percentatge de sol·licituds denegades per manca de pressupost, un 91,4% el percentatge de sol·licituds denegades per requisits administratius, i ha disminuït un 21,6% el percentatge de sol·licituds denegades per no esmenar documentació.



Gràfic 8. Sol·licituds denegades segons motivació, 2014-2019



2.5.1. SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST

- ✓ Les sol·licituds denegades per falta de pressupost (7,8%) es situen per sobre de la que es va donar l'any anterior (6,1%), percentatge que ha augmentat progressivament en els darrers quatre anys.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per falta de pressupost són Educació (43,7%), Dones (11,8%) Acció comunitària i Associacionisme (6,7%). Foment d'activitats organitzatives i Innovació Democràtica, Atenció a les persones sense llar i Cultura-Educació no han comptat amb cap sol·licitud denegada per falta de pressupost.

- ✓ Els únics districtes amb sol·licituds denegades per falta de pressupost són Sarrià-Sant Gervasi (2,6%), Nou Barris (1,3%) i Sants-Montjuïc (0,7%). El 95,3% restant de sol·licituds denegades per aquest motiu són de l'àmbit Ciutat.

2.5.2. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE PRESENTAT

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat (17,9%), han augmentat lleugerament respecte el 15,7% de l'any anterior.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Cultura (29,1%), Esports (11,9%) i Educació (8,7%). Els àmbits amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Temps i economia de les cures (5,5%), Consum responsable (0,4%) i Innovació Democràtica (0,2%).
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements referents al projecte presentat són Sants-Montjuïc (7,1%), Sant Martí (5,4%) i Ciutat Vella (4,6%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Gràcia (1,5%), Nou Barris (1,2%) i Les Corts (1%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 70,8% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

2.5.3. SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS DE TRAMITACIÓ O PROCEDIMENTALS

- ✓ Les sol·licituds denegades per elements de tramitació o procedimentals (6,3%), es situen en la xifra més elevada dels cinc últims anys.
- ✓ Els àmbits amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procediments són Cultura (20,2%), Esports (14,4%) i Acció comunitària i Associacionisme (8,9%). Els àmbits amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Civisme i convivència (0,7%), Consum responsable (0,7%) i Temps i economia de les cures (0,5%).
- ✓ Els districtes amb un nombre més elevat de sol·licituds denegades per elements de tramitació o procediments són Sants-Montjuïc (7,3%), Sant Martí (6,4%) i Sant Andreu (4,1%). Els districtes amb un nombre més baix de sol·licituds denegades per aquest motiu són Horta-Guinardó (0,9%), Sarrià-Sant Gervasi (0,7%) i Les Corts (0,7%). Per la seva banda, l'àmbit Ciutat concentra el 70,2% de les sol·licituds denegades per aquest motiu.

3. UNA MIRADA PER A LA REFLEXIÓ ASSOCIATIVA I LA MILLORA DE L'ACCIÓ SUBVENCIONAL

El conjunt de reflexions i propostes de millora que es presenten a continuació són fruit del treball conjunt del CAB i la Fundació Francesc Ferrer i Guàrdia. L'objectiu és fomentar el diàleg i el debat al voltant de l'acció subvencional, tant entre les associacions com amb l'administració municipal.

L'Ajuntament de Barcelona ha estat un ens de referència en el desplegament de la política de subvencions: establiment de bestreta, terminis convocatòria, models de formularis, suport en la tramitació, publicitat activa, etc. Considerem que cal seguir impulsant actuacions de millora en el marc de la *Convocatòria general de subvencions*, però som conscients que moltes d'aquestes millores es vinculen a propostes marc més genèriques vinculades a la política de subvencions.

1

• POTENCIAR LES EINES DE CONEIXEMENT DE LA REALITAT ASSOCIATIVA

Actualment l'Ajuntament de Barcelona disposa de limitats mecanismes per conèixer la realitat associativa. S'hauria de treballar per tal de permetre adaptar de forma contínua la convocatòria de subvencions a aquesta realitat. Per aconseguir-ho, proposem coordinar esforços i interrelacionar les eines i els espais que generen aquest coneixement.

- ✓ Fitxer General d'Entitats Ciutadanes: 5.500 registres d'associacions.
- ✓ Consells Sectorials de Participació.
- ✓ #El Panoràmic de les Associacions de Barcelona: 4.600 entitats (estimació).
- ✓ Altres espais d'interlocució.

2

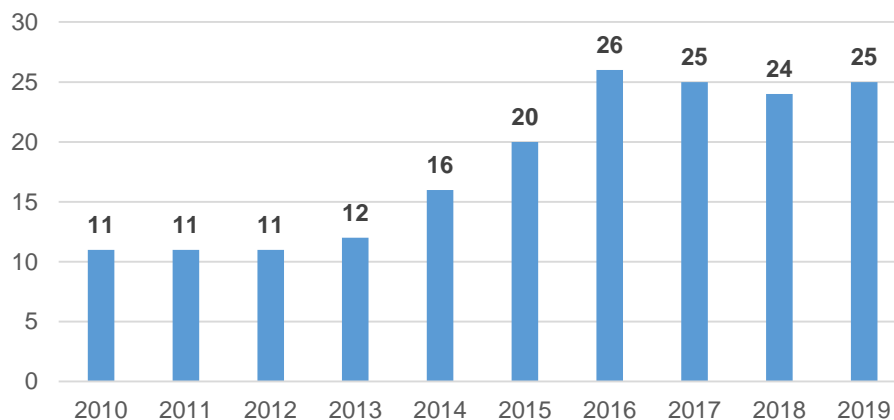
• MILLORAR L'ADEQUACIÓ DEL MODEL A LA REALITAT ASSOCIATIVA

Cada edició varien els programes temàtics, així com els criteris d'incompatibilitats de presentació de projectes. Caldria impulsar mecanismes de seguiment en els espais de participació que permetin fer seguiment/validació d'aquests criteris.

Per facilitar aquesta adequació proposem que sigui preceptiu dels diferents espais participatius de l'Ajuntament compartir i posar a debat la proposta de modificació de criteris de la següent convocatòria.

També proposem sistemes de seguiment de les subvencions que parteixin de la confiança entre sector associatiu i administració i que els criteris de puntuació s'adeqüin a la realitat.

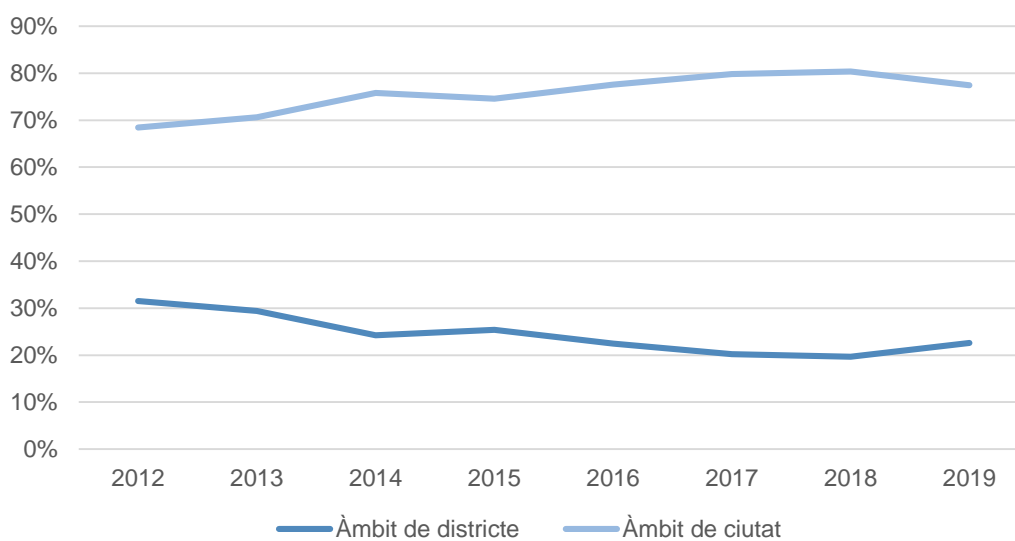
Finalment proposem que es facilitin espais de suport i de foment de reformulació de projectes.

Gràfic 9. Evolució nombre d'àmbits temàtics, 2010-2019

3

- PRIORITZAR L'ASSOCIACIONISME DE BARRI

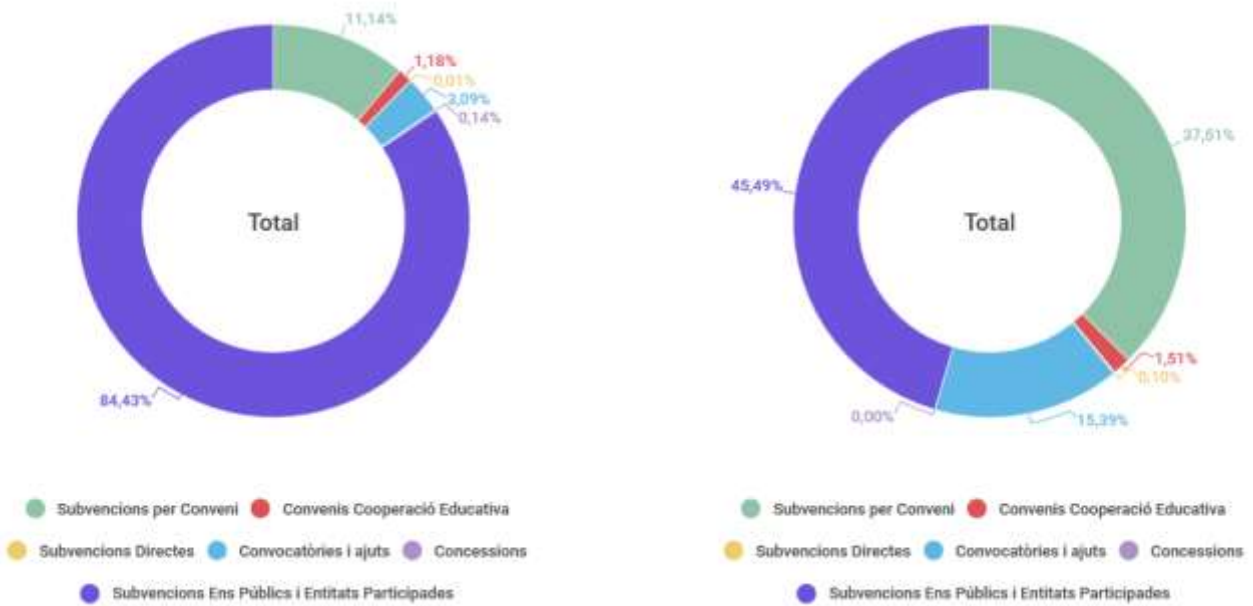
Barcelona té un moviment associatiu molt arrelat al territori. Malgrat aquesta vitalitat, en els darrers anys la tendència respecte el suport econòmic a projectes d'àmbit de districte ha anat disminuint en relació a l'àmbit de ciutat. Una tendència que es reverteix lleugerament el 2019.

Gràfic 10. Evolució de la distribució percentual de la quantia econòmica de les subvencions segons àmbit territorial, 2012-2019

4 • GOVERN OBERT HA DE FACILITAR MÉS DADES

En aquesta recerca només s’analitza la meitat del pressupost destinat a entitats. Entenem que cal ampliar-ho al conjunt de les subvencions i als convenis.

Imatge 1. Transparència Ajuntament de Barcelona. Resum de subvencions atorgades 2018



5

• NOMÉS SUBVENCIONS PER A ENTITATS SENSE ÀNIM DE LUCRE

Malgrat que es dona per suposat que les subvencions estan adreçades a les entitats sense ànim de lucre, actualment hi ha àmbits als quals es poden presentar empreses privades.

Taula 4. Taxa d'acceptació de sol·licitud segons tipologia de sol·licitant, 2019

| Tipologia sol·licitant | Atorgat | Denegat | Total | Taxa acceptació |
|---|--------------|--------------|--------------|-----------------|
| Persones físiques | 22 | 116 | 138 | 15,9% |
| Cooperatives | 188 | 138 | 326 | 57,7% |
| Associacions i fundacions | 4.168 | 1.723 | 5.891 | 70,8% |
| Administració pública | 77 | 61 | 138 | 55,8% |
| Congregacions i institucions religioses | 89 | 47 | 136 | 65,4% |
| Resta d'empreses | 128 | 116 | 244 | 52,5% |
| Total | 4.672 | 2.201 | 6.873 | 68,0% |

Les cooperatives i la resta d'empreses, tot i tenir una taxa d'aprovació de sol·licituds per sota del conjunt (57,7% i 52,5% respecte 68,0%), i tot i representar el 6,7% de les sol·licituds aprovades, representen el 14,0% de l'import total subvencionat.

Taula 5. Relació entre projectes subvencionats i import total subvencionat segons tipologia de sol·licitant

| Tipologia sol·licitant | Projectes subvencionats | Projectes subvencionats (%) | Import concedit | Import concedit (%) |
|---|-------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------------------|
| Persones físiques | 22 | 0,5% | 93.263,0€ | 0,5% |
| Cooperatives | 188 | 4,0% | 778.263,7€ | 4,0% |
| Associacions i fundacions | 4.168 | 89,2% | 15.932.454,3€ | 81,2% |
| Administració pública | 77 | 1,6% | 438.247,0€ | 2,2% |
| Congregacions i institucions religioses | 89 | 1,9% | 414.907,2€ | 2,1% |
| Resta d'empreses | 128 | 2,7% | 1.964.685,9€ | 10,0% |
| Total | 4.672 | 100% | 19.621.820,9 € | 100% |

De mitjana, les sol·licituds de la resta d'empreses (no cooperatives) representen el 30,7% del total pressupostat als projectes. Aquest percentatge es troba per sota del de les administracions públiques (51,7%), les persones físiques (47,0%), les cooperatives (43,7%), les congregacions i institucions religioses (43,5%) i les associacions i fundacions (42,8%).

Per la seva banda, la mitjana de la despesa total subvencionada en el cas de la resta d'empreses (no cooperatives) representa el 13,6% del total pressupostat als projectes, per sota de la que es dona en el cas de les subvencions a projectes presentats per les administracions públiques (30,9%), les associacions i fundacions (24,8%), les cooperatives (24,0%), les congregacions i institucions religioses (23,1%) i les persones físiques (21,1%).

Finalment, la resta d'empreses (no cooperatives) van rebre, de mitjana, el 43,8% de l'import que van sol·licitar. Es tracta d'una xifra per sota de la de les administracions públiques (60,4%), les associacions i fundacions (57,8%), les cooperatives (54,9%), les congregacions i institucions religioses (53,8%) i les persones físiques (45,6%).

Taula 6. Percentatges dels imports de la subvenció atorgada / sol·licitat / total dels projectes segons tipologia de sol·licitant, 2019

| Tipologia sol·licitant | Sol·licitud/Projecte | Subvenció/Projecte | Subvenció/Sol·licitat |
|--|----------------------|--------------------|-----------------------|
| Persones físiques | 47,0% | 21,1% | 45,6% |
| Cooperatives | 43,7% | 24,0% | 54,9% |
| Associacions i fundacions | 42,8% | 24,8% | 57,8% |
| Administració pública | 51,7% | 30,9% | 60,4% |
| Congregacions i institucions religioses | 43,5% | 23,1% | 53,8% |
| Resta d'empreses | 30,7% | 13,6% | 43,8% |

De les 29 subvencions a les que s'ha atorgat 50.000€ o més, 12 (41,4%) són empreses no cooperatives. De les 10 subvencions més elevades, 5 han estat atorgades a empreses no cooperatives. L'import total atorgat a les 10 subvencions amb un import més elevat representa el 70,4% de la quantitat sol·licitada, en front del 57,2% del conjunt d'entitats sol·licitants.

Taula 7. El 10 projectes subvencionats amb major import atorgat

| Sol·licitant | Projecte | Forma jurídica | Àmbit temàtic | Despesa Total | Import Sol·licitat | Import atorgat | % Atorgat / Total | % Atorgat / Sol·licitat | Puntuació Total |
|--|---|---------------------------|-----------------------------|---------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------------|-----------------|
| FUNDACIO PRIVADA TALLER DE MUSICS | Taller de Músics. Node de creació i difusió. | Associacions i fundacions | Cultura | 832.000,00 | 200.000,00 | 150.000,00 | 18,0 | 75,0 | 8,5 |
| Fundació Reial Club de Polo de Barcelona | CONCURS DE SALTS INTERNACIONAL CSIO BARCELON | Associacions i fundacions | Esports | 2.768.273,00 | 150.000,00 | 120.000,00 | 4,3 | 80,0 | 7,2 |
| FUNDACIO PRIVADA BANC DELS ALIMENTS | Recuperació i distribució d'Aliments | Associacions i fundacions | Atenció persones sense llar | 2.350.000,00 | 165.000,00 | 110.000,00 | 4,7 | 66,7 | 8,1 |
| RPM RACING, SL | 21é SUPERCROSS DE BARCELONA | Resta d'empreses | Esports | 422.000,00 | 115.000,00 | 104.500,00 | 24,8 | 90,9 | 7,4 |
| PRIMAVERA SOUND, S.L. | PRIMAVERA SOUND S.L | Resta d'empreses | Cultura | 9.980.000,00 | 175.000,00 | 100.000,00 | 1,0 | 57,1 | 7,9 |
| SETPPOINT EVENTS SA (SOCIEDAD UNIPERSONAL) | WORLD PADEL TOUR MÀSTER FINAL 2019 | Resta d'empreses | Esports | 850.000,00 | 131.375,00 | 90.000,00 | 10,6 | 68,5 | 8,1 |
| GRACIA GIMNASTIC CLUB | PROMOCIÓ DE LA GIMNÀSTICA ARTÍSTICA, FEMENINA I MASCULINA, DE BASE I COMPET | Associacions i fundacions | Esports | 409.465,00 | 112.000,00 | 90.000,00 | 22,0 | 80,4 | 5,8 |
| SERVEIS ESCENICS ROMEA, SL | Teatre 2019 | Resta d'empreses | Cultura | 2.089.789,00 | 150.000,00 | 72.308,00 | 3,5 | 48,2 | 8,8 |
| THE PROJECT MUSIC COMPANY, S.L. | FESTIVAL INTERNACIONAL DE JAZZ DE BARCELONA | Resta d'empreses | Cultura | 1.195.000,00 | 115.000,00 | 70.000,00 | 5,9 | 60,9 | 8,0 |
| Fed Esp Badminton | BARCELONA SPAIN MASTER | Associacions i fundacions | Esports | 403.888,00 | 75.000,00 | 70.000,00 | 17,3 | 93,3 | 6,8 |

6

- **PLA ESTRATÈGIC DE SUBVENCIIONS**
Relacionar les línies de subvenció de la convocatòria amb les línies estratègiques del PAM

El Pla Estratègic de Subvencions (PES) és una eina que té com a objectiu ordenar i dotar de coherència les línies de subvenció impulsades per l'Ajuntament tenint en compte les línies estratègiques definides en el Pla de Mandat. En l'actual context d'inici de mandat, l'Ajuntament de Barcelona es troba immers en el procés de disseny del futur Pla d'Acció Municipal (PAM). Les línies estratègiques definides en aquest pla guiaran les actuacions de l'Ajuntament durant el pròxims quatre anys. Tenint en compte el caràcter de l'acció subvencional com a instrument de foment i promoció d'activitats socials i econòmiques, esdevé necessari plantejar-se quines línies estratègiques del PAM es volen desenvolupar, entre d'altres, mitjançant la convocatòria de subvencions. Aquestes línies estratègiques s'haurien de plasmar en un PES, elaborat conjuntament amb el sector i amb el lideratge de la regidoria de participació. Aquest pla ha de ser una veritable eina per enfortir la transversalitat de l'Oficina Central de Subvencions.

Pel que fa específicament a la *Convocatòria general de subvencions*, la redacció del PES permetrà **establir la relació entre les diferents línies de subvenció que incorpora la convocatòria de subvencions i les línies estratègiques definides al PAM**. Per altra banda, el PES permetria **fer visible el valor dels diferents àmbits** que s'incorporen a la *Convocatòria general de subvencions sobre el conjunt de subvencions de l'Ajuntament*. En aquest informe hem destacat, per exemple, el pes que representen àmbits com la cultura, els esports o l'educació en la *Convocatòria general de subvencions*. També hem analitzat la seva distribució segons es tracti de projectes de districte o de ciutat. En aquest sentit, l'elaboració del PES proporcionaria un marc general que permetés relacionar aquestes subvencions en el marc de les diferents convocatòries de subvencions.

7

- **AVALUACIÓ DE LA CONVOCATÒRIA DE SUBVENCIIONS**
Establir indicadors d'avaluació i seguiment

En el present informe hem realitzat una anàlisi dels principals indicadors d'execució de les línies de subvenció incloses a la *Convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona per a l'any 2019* (subvencions sol·licitades, subvencions atorgades, import atorgat, puntuació obtinguda, etc.). Tot i que a la *Convocatòria general de subvencions* es relacionen les finalitats, aquestes no poden ser analitzades en el marc d'aquest suport donat que no es disposa d'uns indicadors de seguiment i avaluació.

Segon estableix l'article 12.1 del Reglament de la Llei General de Subvencions, entre d'altres coses, el PES ha d'incloure una definició del règim de seguiment i avaluació aplicable a les diferents línies de subvenció. Això es concreta en la creació d'una bateria d'indicadors relacionats amb els objectius del pla, que recollits periòdicament permetin conèixer l'estat de la situació i els progressos aconseguits en el compliment dels respectius objectius.

En aquest sentit, seria adient l'**establiment d'aquest règim de seguiment i avaluació per tal de dissenyar les futures convocatòries de subvenció** a partir dels resultats obtinguts en les convocatòries precedents. La definició d'aquests indicadors podria anar acompanyada, a més, de la previsió del valor esperat en la seva implementació, la qual cosa permetria realitzar una anàlisi més acurada del grau de consecució dels objectius establerts.

8

• CRITERIS DE VALORACIÓ DE LES SOL·LICITUDS Detallar la distribució de la puntuació

La definició dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció ocupa un lloc especialment rellevant entre el conjunt d'elements relacionats amb la gestió i l'atorgament de les subvencions. En relació a la *Convocatòria general de subvencions de l'Ajuntament de Barcelona per a l'any 2019*, l'Ajuntament defineix un conjunt de criteris generals, establerts a les Bases, i un conjunt de criteris específics, establerts a la Convocatòria. En termes generals, es pot considerar que els criteris definits són objectivament quantificables i que es troben suficientment detallats mitjançant indicadors específics. Tanmateix, no sempre es concreta com es realitzarà l'assignació de la puntuació de cada criteri de valoració a partir dels diferents indicadors específics.

Per exemple, el primer criteri general de l'àmbit de ciutat fa referència a l'*entitat* (persona física o jurídica), en el qual es pot aconseguir un màxim d'1 punt. Aquest criteri es valora a partir de diferents indicadors específics: 1) Base social o trajectòria; 2) Nombre de projectes desenvolupats l'any anterior; 3) Nombre de projectes desenvolupats l'any anterior en col·laboració amb altres; 4) Nivell d'autonomia financera i equilibri entre fonts de finançament; i 5) Nombre de persones voluntàries. Aquests indicadors són objectivament quantificables i es poden avaluar a partir de la informació proporcionada per les entitats mitjançant els formularis de sol·licitud de les subvencions. Per contra, **no s'estableix el pes que tindrà cada un d'aquests indicadors específics sobre la puntuació final obtinguda en aquest criteri general** (a diferència del criteri general de *incorporació de la perspectiva de gènere en el projecte*, on sí que es defineix el pes relatiu de cada indicador específic). A més, **no s'estableix com es relacionaran els resultats obtinguts per cada entitat en la valoració d'aquests indicadors específics amb la puntuació final obtinguda**. Per exemple, en relació a l'indicador específic de *Base social o trajectòria*, no s'estableix quin valor s'assignarà a una entitat que disposi de 200 persones sòcies i 5 anys de trajectòria, en comparació a una altra que compti amb 170 persones sòcies i 8 anys de trajectòria.

Incorporar aquesta informació contribueix de forma decidida en el foment de la transparència i la objectivitat en el procés de concessió de les subvencions municipals.

9

• ASSIGNACIÓ DE L'IMPORT DE LA SUBVENCIÓ Fer pública la fórmula

Juntament amb la definició, de forma clara i objectiva, dels criteris de valoració de les sol·licituds de subvenció, la **publicació de la fórmula utilitzada en l'assignació de l'import de la subvenció** constitueix la segona gran mesura per fomentar la transparència en el procés de concessió de les subvencions. La puntuació obtinguda com a resultat de l'aplicació dels criteris de valoració hauria de tenir un pes important en aquesta fórmula, conjuntament amb altres aspectes com l'import sol·licitat, el nombre de sol·licituds realitzades, la dotació pressupostària, etc.

10

• PUBLICITAT ACTIVA

Impulsar sistemes de visualització i representació gràfica

La Llei 19/2013 de Transparència, Accés a la Informació Pública i Bon Govern (LTBG) estableix, en l'article 15, la informació relativa a l'activitat subvencional que han de fer pública els ajuntaments en aplicació del principi de transparència. Aquesta informació fa referència, a grans trets, a la relació de subvencions que es preveu impulsar durant l'exercici vigent, a les subvencions atorgades durant els últims cinc anys, al seu objecte o finalitat, a l'import de les subvencions atorgades, i als beneficiaris.

L'Ajuntament de Barcelona ha desenvolupat diferents actuacions a favor de la publicitat activa de la informació subvencional i per fomentar la seva comprensió per part de la ciutadania. El portal de transparència incorpora, per exemple, un gràfic que resumeix la distribució de l'import atorgat, per exercici, segons modalitat de subvenció, ja siguin impulsades pel propi ajuntament o per les entitats municipals. Així mateix, proporciona la relació de les subvencions atorgades entre els anys 2014 i 2018, tant en format PDF com XLSX.

Tanmateix, cal seguir avançant en aquesta línia, especialment pel que fa a l'**impuls de sistemes de visualització i representació gràfica de la informació per tal de fer-la més comprensible**. Aquestes opcions de visualització han de proporcionar un resum general de l'acció subvencional impulsada per l'Ajuntament al llarg del temps: distribució de l'import destinat a les subvencions segons convocatòries, segons àmbits d'actuació, segons modalitats de concessió, etc. A més, han de fomentar que sigui el mateix usuari el que configuri la informació que vol visualitzar a partir de les variables disponibles.

ANNEX. TAULES

| | |
|--|----|
| JUSTIFICACIÓ SUBVENCIONS 2018..... | 32 |
| <i>IMPORT DELS PROJECTES</i> | 32 |
| <i>IMPORT DE LA SUBVENCIÓ</i> | 34 |
| <i>RENÚNCIA</i> | 36 |
| REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2018..... | 41 |
| PRINCIPALS RESULTATS DE L'ANÀLISI 2019..... | 45 |
| <i>LA CONVOCATÒRIA</i> | 45 |
| CRITERIS..... | 50 |
| <i>PROJECTES SUBVENCIONATS</i> | 51 |
| ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS..... | 51 |
| PUNTUACIÓ..... | 53 |
| IMPORTS..... | 55 |
| RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA..... | 57 |
| <i>PROJECTES DENEGATS</i> | 59 |
| SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST..... | 59 |
| SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE..... | 61 |
| SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS PROCEDIMENTALS..... | 63 |

JUSTIFICACIÓ SUBVENCIONS 2018

IMPORT DELS PROJECTES

Taula 8. Diferència entre pressupost inicial i justificat segons àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Pressupost inicial (€) | Pressupost justificat (€) | % pressupost justificat |
|---|------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Cultura | 79.691.392,16 | 64.203.247,29 | 80,6% |
| Esports | 21.463.326,86 | 19.553.640,08 | 91,1% |
| Educació | 7.065.960,50 | 5.386.681,98 | 76,2% |
| Salut | 3.789.952,37 | 2.785.965,79 | 73,5% |
| Gent gran | 1.735.100,83 | 1.442.725,80 | 83,1% |
| Dones | 2.550.920,45 | 1.770.716,23 | 69,4% |
| Adolescència i Joventut | 3.350.264,54 | 2.804.005,74 | 83,7% |
| Infància | 8.053.523,83 | 7.827.447,27 | 97,2% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 1.696.437,16 | 1.221.901,93 | 72,0% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 4.144.055,31 | 3.223.541,80 | 77,8% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 2.498.993,79 | 1.975.399,38 | 79,0% |
| Civisme i convivència | 127.447,00 | 83.223,03 | 65,3% |
| Foment d'activitats organitzatives | 946.062,67 | 727.978,76 | 76,9% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 5.550.278,58 | 4.621.269,81 | 83,3% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 8.100.889,39 | 6.254.175,11 | 77,2% |
| Innovació Democràtica | 373.272,95 | 306.121,20 | 82,0% |
| Temps i economia de les cures | 564.268,02 | 385.618,47 | 68,3% |
| Afers religiosos | 403.240,91 | 370.344,78 | 91,8% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 3.143.976,87 | 2.284.278,90 | 72,7% |
| Consum responsable | 1.421.375,65 | 1.088.554,35 | 76,6% |
| Atenció persones sense llar | 2.397.544,79 | 2.220.405,83 | 92,6% |
| LGTBI | 936.966,72 | 510.358,91 | 54,5% |
| Drets de ciutadania | 1.618.029,83 | 1.175.648,83 | 72,7% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 2.192.515,08 | 1.503.049,16 | 68,6% |
| Total | 163.815.796,26 | 133.726.300,43 | 81,6% |

Taula 9. Diferència entre pressupost inicial i justificat segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Pressupost inicial (€) | Pressupost justificat (€) | % pressupost justificat |
|---------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Ciutat Vella | 3.215.969,86 | 2.467.904,35 | 76,7% |
| Eixample | 2.245.686,64 | 1.986.322,28 | 88,5% |
| Sants-Montjuïc | 3.563.793,99 | 2.976.624,85 | 83,5% |
| Les Corts | 1.412.736,41 | 1.305.677,67 | 92,4% |
| Sarrià-Sant Gervasi | 1.224.092,92 | 1.047.421,31 | 85,6% |
| Gràcia | 2.415.408,12 | 2.119.733,17 | 87,8% |
| Horta-Guinardó | 2.215.445,51 | 1.679.895,45 | 75,8% |
| Nou Barris | 2.705.498,18 | 2.168.500,17 | 80,2% |
| Sant Andreu | 2.058.960,41 | 1.697.654,13 | 82,5% |
| Sant Martí | 3.490.594,34 | 2.783.021,50 | 79,7% |
| Ciutat | 139.267.609,88 | 113.493.545,55 | 81,5% |
| Total | 163.815.796,26 | 133.726.300,43 | 81,6% |

IMPORT DE LA SUBVENCIÓ**Taula 10. Diferencial entre subvenció concedida i justificada segons àmbit temàtic**

| Àmbit temàtic | Subvenció concedida (€) | Subvenció justificada (€) | % subvenció justificada |
|---|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Cultura | 5.955.932,00 | 5.941.467,30 | 99,8% |
| Esports | 3.239.494,34 | 3.221.366,73 | 99,4% |
| Educació | 1.280.536,34 | 1.245.792,70 | 97,3% |
| Salut | 491.250,00 | 487.350,00 | 99,2% |
| Gent gran | 395.430,00 | 395.025,85 | 99,9% |
| Dones | 464.765,00 | 455.925,24 | 98,1% |
| Adolescència i Joventut | 421.572,00 | 419.272,00 | 99,5% |
| Infància | 2.249.862,09 | 2.240.389,59 | 99,6% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 380.634,33 | 368.092,94 | 96,7% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 961.364,80 | 952.921,60 | 99,1% |
| Immigració - Acol·lida i Refugi | 438.300,00 | 435.712,97 | 99,4% |
| Civisme i convivència | 30.100,00 | 29.100,00 | 96,7% |
| Foment d'activitats organitzatives | 86.825,00 | 83.848,17 | 96,6% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 1.612.775,00 | 1.574.228,98 | 97,6% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 1.383.474,38 | 1.383.417,48 | 100,0% |
| Innovació Democràtica | 73.162,10 | 73.162,10 | 100,0% |
| Temps i economia de les cures | 124.700,00 | 123.397,92 | 99,0% |
| Afers religiosos | 67.000,00 | 66.787,04 | 99,7% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 524.818,89 | 516.818,89 | 98,5% |
| Consum responsable | 297.600,00 | 290.252,55 | 97,5% |
| Atenció persones sense llar | 356.600,00 | 354.573,89 | 99,4% |
| LGTBI | 144.112,00 | 144.112,00 | 100,0% |
| Drets de ciutadania | 394.020,00 | 392.720,00 | 99,7% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 513.999,50 | 509.547,96 | 99,1% |
| Total | 5.955.932,00 | 5.941.467,30 | 99,2% |

Taula 11. Diferència entre subvenció concedida i justificada segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Subvenció concedida (€) | Subvenció justificada (€) | % subvenció justificada |
|-----------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Ciutat Vella | 551.693,00 | 547.747,98 | 99,3% |
| Eixample | 456.882,00 | 450.577,00 | 98,6% |
| Sants - Montjuïc | 647.360,00 | 642.360,00 | 99,2% |
| Les Corts | 175.227,50 | 170.080,66 | 97,1% |
| Sarrià - Sant Gervasi | 266.595,00 | 260.967,42 | 97,9% |
| Gràcia | 252.750,00 | 249.325,00 | 98,6% |
| Horta - Guinardó | 396.900,00 | 395.400,00 | 99,6% |
| Nou Barris | 551.873,80 | 549.469,65 | 99,6% |
| Sant Andreu | 357.749,19 | 357.124,79 | 99,8% |
| Sant Martí | 675.078,00 | 669.782,88 | 99,2% |
| Ciutat | 17.556.219,28 | 17.412.448,52 | 99,2% |
| Total | 21.888.327,77 | 21.705.283,90 | 99,2% |

RENÚNCIA

Taula 12. Percentatge de projectes justificats o amb renúncia segons àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Justificació total | Renúncia parcial | Renúncia total |
|---|--------------------|------------------|----------------|
| Cultura | 98,7% | 0,6% | 0,7% |
| Esports | 98,2% | 0,5% | 1,3% |
| Educació | 95,5% | 0,8% | 3,7% |
| Salut | 98,8% | 0,0% | 1,3% |
| Gent gran | 99,3% | 0,7% | 0,0% |
| Dones | 98,6% | 0,7% | 0,7% |
| Adolescència i Joventut | 98,7% | 0,4% | 0,9% |
| Infància | 98,1% | 0,6% | 1,3% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 96,6% | 0,9% | 2,6% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 97,3% | 0,7% | 2,0% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 96,8% | 2,2% | 1,1% |
| Civisme i convivència | 93,3% | 0,0% | 6,7% |
| Foment d'activitats organitzatives | 96,1% | 1,3% | 2,6% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 87,9% | 10,1% | 2,0% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 99,7% | 0,3% | 0,0% |
| Innovació Democràtica | 100,0% | 0,0% | 0,0% |
| Temps i economia de les cures | 97,3% | 2,7% | 0,0% |
| Afers religiosos | 96,9% | 3,1% | 0,0% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 98,2% | 0,0% | 1,8% |
| Consum responsable | 95,9% | 1,4% | 2,7% |
| Atenció persones sense llar | 98,0% | 2,0% | 0,0% |
| LGTBI | 100,0% | 0,0% | 0,0% |
| Drets de ciutadania | 98,6% | 1,4% | 0,0% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 98,3% | 0,8% | 0,8% |
| Total | 97,5% | 1,2% | 1,4% |

Taula 13. Percentatge de projectes justificats o amb renúncia segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Justificació total | Renúncia parcial | Renúncia total |
|-----------------------|--------------------|------------------|----------------|
| Ciutat Vella | 98,4% | 0,4% | 1,2% |
| Eixample | 96,8% | 0,0% | 3,2% |
| Sants - Montjuïc | 98,1% | 0,4% | 1,5% |
| Les Corts | 93,3% | 3,8% | 2,9% |
| Sarrià - Sant Gervasi | 94,0% | 2,6% | 3,3% |
| Gràcia | 97,0% | 0,6% | 2,4% |
| Horta - Guinardó | 99,6% | 0,0% | 0,4% |
| Nou Barris | 98,4% | 0,5% | 1,1% |
| Sant Andreu | 98,6% | 1,0% | 0,5% |
| Sant Martí | 97,5% | 0,7% | 1,8% |
| Ciutat | 97,4% | 1,5% | 1,1% |
| Total | 97,5% | 1,2% | 1,4% |

Taula 14. Percentatge de l'import renunciat segons àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Percentatge de l'import renunciat |
|---|-----------------------------------|
| Cultura | 0,2% |
| Esports | 0,6% |
| Educació | 2,7% |
| Salut | 0,8% |
| Gent gran | 0,1% |
| Dones | 1,9% |
| Adolescència i Joventut | 0,5% |
| Infància | 0,4% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 3,3% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 0,9% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 0,6% |
| Civisme i convivència | 3,3% |
| Foment d'activitats organitzatives | 3,4% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 2,4% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 0,004% |
| Innovació Democràtica | 0,0% |
| Temps i economia de les cures | 1,0% |
| Afers religiosos | 0,3% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 1,5% |
| Consum responsable | 2,5% |
| Atenció persones sense llar | 0,6% |
| LGTBI | 0,0% |
| Drets de ciutadania | 0,3% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 0,9% |
| Total | 0,8% |

Taula 15. Percentatge de l'import renunciat segons àmbit territorial

| Àmbit temàtic | Percentatge de l'import renunciat |
|---------------------|-----------------------------------|
| Ciutat Vella | 0,7% |
| Eixample | 1,4% |
| Sants-Montjuïc | 0,8% |
| Les Corts | 2,9% |
| Sarrià-Sant Gervasi | 2,1% |
| Gràcia | 1,4% |
| Horta-Guinardó | 0,4% |
| Nou Barris | 0,4% |
| Sant Andreu | 0,2% |
| Sant Martí | 0,8% |
| Ciutat | 0,8% |
| Total | 0,8% |

Taula 16. Percentatge de projectes renunciats parcialment segons percentatge de la renúncia

| | % de projectes |
|------------|----------------|
| Menys 10% | 20,0% |
| 10% a 25% | 32,7% |
| 25% a 50% | 38,2% |
| 50% a 75% | 9,15% |
| Més de 75% | 0,0% |

Taula 17. Percentatge de projectes renunciats parcialment segons import atorgat

| | % de projectes |
|------------------------|----------------|
| Menys de 1.000€ | 63,6% |
| Entre 1.000 i 10.000 € | 36,4% |
| Més de 10.000€ | 0,0% |

Taula 18. Percentatge de projectes renunciats totalment segons import atorgat

| | % de projectes |
|------------------------|----------------|
| Menys de 1.000€ | 36,9% |
| Entre 1.000 i 10.000 € | 63,1% |
| Més de 10.000€ | 0,0% |

Taula 19. Percentatge de projectes justificats o amb renúncia segons forma jurídica

| Forma jurídica | Justificació total | Renúncia parcial | Renúncia total |
|---|--------------------|------------------|----------------|
| Persones físiques | 100,0% | 0,0% | 0,0% |
| Cooperatives | 98,7% | 0,0% | 1,3% |
| Associacions i fundacions | 97,4% | 1,2% | 1,4% |
| Administració pública | 94,5% | 1,1% | 4,4% |
| Congregacions i institucions religioses | 98,0% | 1,0% | 1,0% |
| Resta d'empreses | 99,2% | 0,8% | 0,0% |
| Total | 97,5% | 1,2% | 1,4% |

Taula 20. Percentatge del l'import renunciat respecte l'atorgat segons forma jurídica

| Forma jurídica | Import renunciat/atorgat |
|---|--------------------------|
| Persones físiques | 0,0% |
| Cooperatives | 1,1% |
| Associacions i fundacions | 0,9% |
| Administració pública | 2,6% |
| Congregacions i institucions religioses | 0,2% |
| Resta d'empreses | 0,02% |
| Total | 0,8% |

REFORMULACIÓ SUBVENCIONS 2018

Taula 21. Percentatge de projectes reformulats segons àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Reformulat | No reformulat |
|---|--------------|---------------|
| Cultura | 20,3% | 79,7% |
| Esports | 7,4% | 92,6% |
| Educació | 18,4% | 81,6% |
| Salut | 63,4% | 36,6% |
| Gent gran | 21,1% | 78,9% |
| Dones | 65,7% | 34,3% |
| Adolescència i Joventut | 31,3% | 68,7% |
| Infància | 24,4% | 75,6% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 25,2% | 74,8% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 26,2% | 73,8% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 46,8% | 53,2% |
| Civisme i convivència | 20,0% | 80,0% |
| Foment d'activitats organitzatives | 25,6% | 74,4% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 7,6% | 92,4% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 48,4% | 51,6% |
| Innovació Democràtica | 33,3% | 66,7% |
| Temps i economia de les cures | 73,0% | 27,0% |
| Afers religiosos | 21,2% | 78,8% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 30,7% | 69,3% |
| Consum responsable | 51,4% | 48,6% |
| Atenció persones sense llar | 7,7% | 92,3% |
| LGTBI | 72,5% | 27,5% |
| Drets de ciutadania | 54,1% | 45,9% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 50,8% | 49,2% |
| Total | 27,2% | 72,8% |

Taula 22. Percentatge de projectes reformulats segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Reformulat | No reformulat |
|---------------------|--------------|---------------|
| Ciutat Vella | 25,7% | 74,3% |
| Eixample | 13,5% | 86,5% |
| Sants-Montjuïc | 11,0% | 89,0% |
| Les Corts | 1,9% | 98,1% |
| Sarrià-Sant Gervasi | 30,5% | 69,5% |
| Gràcia | 11,6% | 88,4% |
| Horta-Guinardó | 5,2% | 94,8% |
| Nou Barris | 0,0% | 100,0% |
| Sant Andreu | 5,7% | 94,3% |
| Sant Martí | 15,5% | 84,5% |
| Ciutat | 39,0% | 61,0% |
| Total | 27,2% | 72,8% |

Taula 23. Percentatge de projectes reformulats segons forma jurídica

| Forma jurídica | Reformulat | No reformulat |
|---|--------------|---------------|
| Persones físiques | 22,7% | 77,3% |
| Cooperatives | 49,0% | 51,0% |
| Associacions i fundacions | 27,3% | 72,7% |
| Administració pública | 20,9% | 79,1% |
| Congregacions i institucions religioses | 9,2% | 90,8% |
| Resta d'empreses | 15,7% | 84,3% |
| Total | 27,2% | 72,8% |

Taula 24. Disminució de l'import reformulat segons àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Despesa total (€) | Despesa total reformulat (€) | Disminució |
|---|----------------------|------------------------------|---------------|
| Cultura | 13.743.157,25 | 11.050.382,80 | -19,6% |
| Esports | 925.266,10 | 579.416,15 | -37,4% |
| Educació | 2.037.556,53 | 1.214.376,54 | -40,4% |
| Salut | 2.368.797,08 | 1.457.859,15 | -38,5% |
| Gent gran | 424.877,97 | 221.647,08 | -47,8% |
| Dones | 2.007.198,83 | 1.291.337,20 | -35,7% |
| Adolescència i Joventut | 968.517,38 | 593.050,86 | -38,8% |
| Infància | 824.529,88 | 591.312,77 | -28,3% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 504.259,50 | 279.483,08 | -44,6% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 1.297.204,74 | 750.250,95 | -42,2% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 1.135.219,60 | 669.588,52 | -41,0% |
| Civisme i convivència | 57.367,00 | 26.260,00 | -54,2% |
| Foment d'activitats organitzatives | 221.299,26 | 82.225,97 | -62,8% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 549.388,58 | 302.427,76 | -45,0% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 4.682.718,61 | 2.970.786,92 | -36,6% |
| Innovació Democràtica | 141.022,00 | 86.375,03 | -38,8% |
| Temps i economia de les cures | 418.455,52 | 247.588,40 | -40,8% |
| Afers religiosos | 54.658,65 | 28.277,50 | -48,3% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 1.019.449,20 | 505.311,93 | -50,4% |
| Consum responsable | 713.555,82 | 439.996,89 | -38,3% |
| Atenció persones sense llar | 82.980,41 | 40.010,41 | -51,8% |
| LGTBI | 639.531,72 | 272.401,64 | -57,4% |
| Drets de ciutadania | 1.186.817,90 | 831.262,34 | -30,0% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 1.401.927,52 | 768.154,26 | -45,2% |
| Total | 37.405.757,05 | 25.299.784,15 | -32,4% |

Taula 25. Disminució de l'import reformulat segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Despesa total (€) | Despesa total reformulat (€) | Disminució |
|---------------------|----------------------|------------------------------|---------------|
| Ciutat Vella | 1.074.708,63 | 542.957,92 | -49,5% |
| Eixample | 297.626,10 | 187.975,90 | -36,8% |
| Sants-Montjuïc | 529.499,95 | 271.411,55 | -48,7% |
| Les Corts | 13.300,00 | 3.200,00 | -75,9% |
| Sarrià-Sant Gervasi | 584.453,58 | 437.068,37 | -25,2% |
| Gràcia | 415.310,94 | 264.030,27 | -36,4% |
| Horta-Guinardó | 102.825,09 | 68.640,56 | -33,2% |
| Nou Barris | 2.776.723,18 | 2.776.723,18 | 0,0% |
| Sant Andreu | 136.297,50 | 58.233,60 | -57,3% |
| Sant Martí | 562.778,69 | 333.670,00 | -40,7% |
| Ciutat | 33.688.956,57 | 23.132.595,98 | -31,3% |
| Total | 37.405.757,05 | 25.299.784,15 | -32,4% |

Taula 26. Disminució de l'import reformulat segons forma jurídica

| Forma jurídica | Despesa total (€) | Despesa total reformulat (€) | Disminució |
|---|----------------------|------------------------------|---------------|
| Persones físiques | 51.904,00 | 27.119,60 | -47,8% |
| Cooperatives | 1.667.351,55 | 1.006.554,10 | -39,6% |
| Associacions i fundacions | 29.207.689,07 | 18.378.004,63 | -37,1% |
| Administració pública | 368.959,14 | 229.983,80 | -37,7% |
| Congregacions i institucions religioses | 146.817,72 | 104.917,00 | -28,5% |
| Resta d'empreses | 5.963.035,57 | 5.553.205,02 | -6,9% |
| Total | 37.405.757,05 | 25.299.784,15 | -32,4% |

PRINCIPALS RESULTATS DE L'ANÀLISI 2019

LA CONVOCATÒRIA

Taula 27. Quantia pressupostada segons àmbit territorial (en €)

| Àmbit territorial | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Àmbit de districte | 4.093.846,5 | 3.768.917,6 | 3.522.402,4 | 3.376.202,0 | 2.975.939,0 | 3.588.080,9 | 3.851.163,8 | 4.253.688,5 | 4.435.370,6 | 4.434.795,0 |
| | 30,9% | 30,8% | 31,5% | 29,4% | 24,2% | 25,4% | 22,5% | 20,3% | 19,6% | 22,6% |
| Àmbit de ciutat | 9.174.425,9 | 8.458.291,3 | 7.647.832,3 | 8.103.676,0 | 9.325.332,0 | 10.542.222,0 | 13.295.242,0 | 16.632.192 | 18.153.735,0 | 15.209.035,0 |
| | 69,1% | 69,2% | 68,5% | 70,6% | 75,8% | 74,6% | 77,5% | 79,6% | 80,4% | 77,4% |
| Total | 13.268.272,4 | 12.227.208,9 | 11.170.234,7 | 11.479.878,0 | 12.301.271,0 | 14.130.302,9 | 17.146.405,8 | 20.885.880,6 | 22.589.105,6 | 19.643.830 |
| Variació interanual | | -7,8% | -8,6% | 2,8% | 7,2% | 14,9% | 21,3% | 18,1% | 8,2% | -13,0% |

Taula 28. Evolució de la partida pressupostària per districtes (en €)

| Districte | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Ciutat Vella | 730.408,0 | 620.497,0 | 572.330,0 | 493.505,0 | 493.105,0 | 493.105,0 | 493.105,0 | 520.105,0 | 568.273,0 | 568.273,0 |
| Eixample | 283.864,0 | 283.864,0 | 275.348,0 | 275.348,0 | 335.348,0 | 335.348,0 | 390.000,0 | 458.146,0 | 464.676,1 | 410.446,0 |
| Sants-Montjuïc | 381.500,0 | 362.425,0 | 351.203,0 | 311.617,0 | 341.617,0 | 389.617,0 | 503.065,0 | 691.082,1 | 654.297,7 | 684.000,0 |
| Les Corts | 167.359,0 | 159.359,0 | 167.327,5 | 192.327,5 | 185.327,5 | 179.327,5 | 179.327,5 | 179.327,5 | 181.327,5 | 204.327,5 |
| Sarrià-Sant Gervasi | 218.280,0 | 218.280,0 | 233.827,0 | 236.000,0 | 247.000,0 | 247.000,0 | 247.000,0 | 140.848,0 | 268.048,0 | 269.000,0 |
| Gràcia | 296.000,0 | 296.000,0 | 247.042,0 | 247.042,0 | 228.000,0 | 235.000,0 | 249.000,0 | 249.000,0 | 257.200,0 | 257.200,0 |
| Horta-Guinardó | 330.437,5 | 330.437,5 | 320.524,4 | 320.524,0 | 320.524,4 | 330.000,0 | 380.000,0 | 380.000,0 | 402.500,0 | 402.500,0 |
| Nou Barris | 919.612,0 | 731.669,1 | 524.017,2 | 509.511,0 | 545.017,2 | 545.017,2 | 546.000,0 | 596.000,0 | 565.443,0 | 565.443,0 |
| Sant Andreu | 281.860,1 | 281.860,0 | 297.058,8 | 264.203,0 | 280.000,0 | 280.000,0 | 310.000,0 | 357.000,0 | 391.425,2 | 391.425,0 |
| Sant Martí | 484.526,0 | 484.526,0 | 533.724,6 | 526.125,0 | 553.666,2 | 553.666,2 | 553.666,3 | 682.180,0 | 682.180,0 | 682.180,0 |
| Total | 4.093.846,5 | 3.768.917,6 | 3.522.402,4 | 3.376.202,0 | 2.975.939,0 | 3.588.080,9 | 3.851.163,8 | 4.253.688,6 | 4.435.371,0 | 4.434.795,0 |
| Variació interanual | - | -7,9% | -6,5% | -4,2% | -11,9% | 20,6% | 7,3% | 10,5% | 4,3% | -0,01% |

Taula 29. Variacions interanuals de la partida pressupostària per districtes (en %)

| Districte | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Ciutat Vella | -15,1 | -7,8 | -13,8 | -0,1 | 0,0 | 0,0 | 5,4 | 9,3 | 0,0 |
| Eixample | 0,0 | -3,0 | 0,0 | 21,8 | 0,0 | 16,3 | 17,4 | 1,4 | -11,7 |
| Sants-Montjuïc | -5,0 | -3,1 | -11,3 | 9,6 | 14,1 | 29,1 | 37,3 | -5,3 | 4,5 |
| Les Corts | -4,8 | 5,0 | 14,9 | -3,6 | -3,2 | 0,0 | 0,0 | 1,1 | 12,7 |
| Sarrià-Sant Gervasi | 0,0 | 7,1 | 0,9 | 4,7 | 0,0 | 0,0 | -42,9 | 90,3 | 0,4 |
| Gràcia | 0,0 | -16,5 | 0,0 | -7,7 | 3,1 | 6,0 | 0,0 | 3,3 | 0,0 |
| Horta-Guinardó | 0,0 | -3,0 | 0,0 | 0,0 | 3,0 | 15,2 | 0,0 | 5,9 | 0,0 |
| Nou Barris | -20,4 | -28,4 | -2,8 | 7,0 | 0,0 | 0,2 | 9,1 | -5,1 | 0,0 |
| Sant Andreu | 0,0 | 5,4 | -11,1 | 6,0 | 0,0 | 10,7 | 15,1 | 9,6 | 0,0 |
| Sant Martí | 0,0 | 10,2 | -1,4 | 5,2 | 0,0 | 0,0 | 23,2 | 0,0 | 0,0 |
| Total | -7,9 | -6,5 | -4,2 | -11,9 | 20,6 | 7,3 | 10,4 | 4,3 | -0,01 |

Taula 30. Variacions interanuals de la partida pressupostària per àmbits temàtics

| Àmbit temàtic | 2018 | 2019 | Variació |
|---|-------------|-------------|----------|
| Cultura | 5.124.200 € | 4.655.000 € | -9,2% |
| Esports | 2.815.000 € | 2.270.000 € | -19,4% |
| Educació | 700.000 € | 500.000 € | -28,6% |
| Salut | 477.385 € | 477.385 € | 0,0% |
| Gent gran | 161.000 € | 131.000 € | -18,6% |
| Dones | 379.000 € | 379.000 € | 0,0% |
| Adolescència i Joventut | 180.000 € | 180.000 € | 0,0% |
| Infància | 2.147.000 € | 512.000 € | -76,2% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 275.250 € | 282.250 € | 2,5% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 229.100 € | 229.100 € | 0,0% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 440.800 € | 470.000 € | 6,6% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 1.500.000 € | 1.620.000 € | 8,0% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 1.230.000 € | 902.800 € | -26,6% |
| Innovació Democràtica | 80.000 € | 80.000 € | 0,0% |
| Temps i economia de les cures | 125.000 € | 125.000 € | 0,0% |
| Afers religiosos | 70.000 € | 85.000 € | 21,4% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 530.000 € | 580.500 € | 9,5% |
| Consum responsable | 300.000 € | 200.000 € | -33,3% |
| Atenció persones sense llar | 300.000 € | 505.000 € | 68,3% |
| LGTBI | 145.000 € | 145.000 € | 0,0% |
| Drets de ciutadania | 380.000 € | 380.000 € | 0,0% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 530.000 € | 500.000 € | -5,7% |

Taula 31. Distribució partida pressupostària dels districtes (en %)

| Districte | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ciutat Vella | 17,8 | 16,5 | 16,2 | 14,6 | 16,6 | 16,6 | 16,6 | 12,2 | 12,8 | 12,8 |
| Eixample | 6,9 | 7,5 | 7,8 | 8,2 | 11,3 | 11,3 | 13,1 | 10,7 | 10,5 | 9,3 |
| Sants-Montjuïc | 9,3 | 9,6 | 10,0 | 9,2 | 11,5 | 13,1 | 16,9 | 16,2 | 14,8 | 15,4 |
| Les Corts | 4,1 | 4,2 | 4,8 | 5,7 | 6,2 | 6,0 | 6,0 | 4,2 | 4,1 | 4,6 |
| Sarrià-Sant Gervasi | 5,3 | 5,8 | 6,6 | 7,0 | 8,3 | 8,3 | 8,3 | 3,2 | 6,0 | 6,1 |
| Gràcia | 7,2 | 7,9 | 7,0 | 7,3 | 7,7 | 7,9 | 8,4 | 5,8 | 5,8 | 5,8 |
| Horta-Guinardó | 8,1 | 8,8 | 9,1 | 9,5 | 10,8 | 11,1 | 12,8 | 8,9 | 9,1 | 9,1 |
| Nou Barris | 22,5 | 19,4 | 14,9 | 15,1 | 18,3 | 18,3 | 18,3 | 14,0 | 12,7 | 12,8 |
| Sant Andreu | 6,9 | 7,5 | 8,4 | 7,8 | 9,4 | 9,4 | 10,4 | 8,3 | 8,8 | 8,8 |
| Sant Martí | 11,8 | 12,9 | 15,2 | 15,6 | 18,6 | 18,6 | 18,6 | 16,0 | 15,4 | 15,4 |

CRITERIS**Taula 32. Resum dels criteris generals de valoració**

| Criteris | Ciutat | Districte |
|------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | Puntuació (màxim 4) | Puntuació (màxim 6) |
| Entitat | 1 | 1,5 |
| Fonaments | 1 | - |
| Qualitat | - | 1 |
| Impacte | 0,5 | 1 |
| Solidesa i finançament | 1 | - |
| Perspectiva de gènere | 0,5 | 0,5 |
| Vinculació territori | - | 2 |

PROJECTES SUBVENCIONATS

ÀMBITS TEMÀTICS I TERRITORIALS

Taula 33. Sol·licituds de subvencions presentades, atorgades i denegades segons àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Projectes presentats | | Atorgades | | Denegades | |
|---|----------------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | | | |
| Cultura | 1.433 | 20,8% | 983 | 68,6% | 450 | 31,4% |
| Esports | 795 | 11,6% | 584 | 73,5% | 211 | 26,5% |
| Educació | 748 | 10,9% | 381 | 50,9% | 367 | 49,1% |
| Salut | 295 | 4,3% | 178 | 60,3% | 117 | 39,7% |
| Gent gran | 198 | 2,9% | 146 | 73,7% | 52 | 26,3% |
| Dones | 261 | 3,8% | 157 | 60,2% | 104 | 39,8% |
| Adolescència i Joventut | 285 | 4,1% | 235 | 82,5% | 50 | 17,5% |
| Infància | 188 | 2,7% | 128 | 68,1% | 60 | 31,9% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 150 | 2,2% | 118 | 78,7% | 32 | 21,3% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 418 | 6,1% | 297 | 71,1% | 121 | 28,9% |
| Immigració - Acol·lida i Refugi | 149 | 2,2% | 104 | 69,8% | 45 | 30,2% |
| Civisme i convivència | 27 | 0,4% | 15 | 55,6% | 12 | 44,4% |
| Foment d'activitats organitzatives | 81 | 1,2% | 60 | 74,1% | 21 | 25,9% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 323 | 4,7% | 271 | 83,9% | 52 | 16,1% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 368 | 5,4% | 285 | 77,4% | 83 | 22,6% |
| Innovació Democràtica | 24 | 0,3% | 16 | 66,7% | 8 | 33,3% |
| Temps i economia de les cures | 65 | 0,9% | 32 | 49,2% | 33 | 50,8% |
| Afers religiosos | 66 | 1,0% | 38 | 57,6% | 28 | 42,4% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 274 | 4,0% | 194 | 70,8% | 80 | 29,2% |
| Consum responsable | 88 | 1,3% | 54 | 61,4% | 34 | 38,6% |
| Atenció persones sense llar | 90 | 1,3% | 62 | 68,9% | 28 | 31,1% |
| LGTBI | 73 | 1,1% | 52 | 71,2% | 21 | 28,8% |
| Drets de ciutadania | 132 | 1,9% | 88 | 66,7% | 44 | 33,3% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 172 | 2,5% | 116 | 67,4% | 56 | 32,6% |
| Cultura - Educació | 171 | 2,5% | 78 | 45,6% | 93 | 54,4% |
| Total | 6.874 | 100% | 4.672 | 68,0% | 2.202 | 32,0% |

Taula 34. Sol·licituds de subvencions presentades, atorgades i denegades segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Presentades | | Atorgades | | Denegades | |
|-----------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | | | | | |
| Ciutat Vella | 323 | 4,7% | 259 | 80,2% | 64 | 19,8% |
| Eixample | 253 | 3,7% | 220 | 87,0% | 33 | 13,0% |
| Sants - Montjuïc | 378 | 5,5% | 255 | 67,5% | 123 | 32,5% |
| Les Corts | 123 | 1,8% | 108 | 87,8% | 15 | 12,2% |
| Sarrià - Sant Gervasi | 200 | 2,9% | 157 | 78,5% | 43 | 21,5% |
| Gràcia | 212 | 3,1% | 184 | 86,8% | 28 | 13,2% |
| Horta - Guinardó | 291 | 4,2% | 257 | 88,3% | 34 | 11,7% |
| Nou Barris | 237 | 3,4% | 198 | 83,5% | 39 | 16,5% |
| Sant Andreu | 253 | 3,7% | 211 | 83,4% | 42 | 16,6% |
| Sant Martí | 370 | 5,4% | 276 | 74,6% | 94 | 25,4% |
| Ciutat | 4.234 | 61,6% | 2.547 | 60,2% | 1.687 | 39,8% |
| Total | 6.874 | 100% | 4.672 | 68,0% | 2.202 | 32,0% |

PUNTUACIÓ**Taula 35. Puntuació obtinguda segons àmbit temàtic**

| Àmbit temàtic | Mitjana |
|---|----------------|
| Cultura | 6,4 |
| Esports | 6,0 |
| Educació | 6,2 |
| Salut | 6,5 |
| Gent gran | 6,3 |
| Dones | 7,2 |
| Adolescència i Joventut | 6,4 |
| Infància | 6,4 |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 5,8 |
| Acció comunitària i Associacionisme | 6,3 |
| Immigració - Acollida i Refugi | 5,5 |
| Civisme i convivència | 6,4 |
| Foment d'activitats organitzatives | 6,1 |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 7,1 |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 7,0 |
| Innovació Democràtica | 7,4 |
| Temps i economia de les cures | 6,8 |
| Afers religiosos | 6,2 |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 6,5 |
| Consum responsable | 5,8 |
| Atenció persones sense llar | 7,0 |
| LGTBI | 6,2 |
| Drets de ciutadania | 6,3 |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 6,3 |
| Total | 6,5 |

Taula 36. Puntuació obtinguda segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Mitjana |
|--------------------------|----------------|
| Ciutat Vella | 5,8 |
| Eixample | 6,5 |
| Sants-Montjuïc | 6,4 |
| Les Corts | 6,2 |
| Sarrià-Sant Gervasi | 6,1 |
| Gràcia | 6,7 |
| Horta-Guinardó | 6,6 |
| Nou Barris | 5,8 |
| Sant Andreu | 6,1 |
| Sant Martí | 5,8 |
| Ciutat | 6,5 |
| Total | 6,4 |

IMPORTS**Taula 37. Import atorgat segons àmbit temàtic**

| Àmbit temàtic | Import atorgat | | | |
|---|-----------------------|-------------|------------------|---------------------------|
| | Total | Percentatge | Mitjana | Variació vs. Mitjana 2018 |
| Cultura | 5.538.677,3 € | 28,2% | 5.634,5 € | -5,0% |
| Esports | 2.789.537,0 € | 14,2% | 4.793,0 € | -7,5% |
| Educació | 930.664,2 € | 4,7% | 2.449,1 € | -1,4% |
| Salut | 497.985,0 € | 2,5% | 2.813,5 € | -8,4% |
| Gent gran | 307.905,3 € | 1,6% | 2.123,5 € | -23,7% |
| Dones | 474.915,3 € | 2,4% | 3.044,3 € | -6,5% |
| Adolescència i Joventut | 433.557,0 € | 2,2% | 1.844,9 € | -0,2% |
| Infància | 705.472,0 € | 3,6% | 5.511,5 € | -61,8% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 345.770,0 € | 1,8% | 2.930,3 € | -10,0% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 1.018.098,8 € | 5,2% | 3.462,9 € | 7,2% |
| Immigració - Acol·lida i Refugi | 470.600,0 € | 2,4% | 4.525,0 € | -3,2% |
| Civisme i convivència | 21.150,0 € | 0,1% | 1.410,0 € | -29,7% |
| Foment d'activitats organitzatives | 47.850,0 € | 0,2% | 797,5 € | -29,2% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 1.759.705,0 € | 9,0% | 6.493,4 € | 0,1% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 1.070.144,3 € | 5,5% | 3.754,9 € | -17,9% |
| Innovació Democràtica | 69.462,0 € | 0,4% | 4.341,4 € | -26,4% |
| Temps i economia de les cures | 125.000,0 € | 0,6% | 3.906,3 € | 15,9% |
| Afers religiosos | 85.952,9 € | 0,4% | 2.261,9 € | 8,2% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 617.685,0 € | 3,1% | 3.183,9 € | 3,5% |
| Consum responsable | 198.200,0 € | 1,0% | 3.670,4 € | -9,0% |
| Atenció persones sense llar | 563.150,0 € | 2,9% | 9.083,1 € | 31,7% |
| LGTBI | 153.070,0 € | 0,8% | 2.943,7 € | 4,2% |
| Drets de ciutadania | 399.050,0 € | 2,0% | 4.534,7 € | -16,1% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 502.200,9 € | 2,6% | 4.329,3 € | 1,6% |
| Cultura - Educació | 496.021,0 € | 2,5% | 6.359,2 € | - |
| Total | 19.621.822,9 € | 100% | 4.208,0 € | -8,5% |

Taula 38. Import atorgat segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Import atorgat | | |
|-----------------------|-----------------------|-------------|------------------|
| | Total | Percentatge | Mitjana |
| Ciutat Vella | 561.386,7 € | 2,9% | 2.167,5 € |
| Eixample | 408.255,0 € | 2,1% | 1.855,7 € |
| Sants - Montjuïc | 683.300,0 € | 3,5% | 2.679,6 € |
| Les Corts | 193.530,9 € | 1,0% | 1.792,0 € |
| Sarrià - Sant Gervasi | 269.000,0 € | 1,4% | 1.713,4 € |
| Gràcia | 251.450,0 € | 1,3% | 1.366,6 € |
| Horta - Guinardó | 399.800,0 € | 2,0% | 1.555,6 € |
| Nou Barris | 565.442,0 € | 2,9% | 2.976,0 € |
| Sant Andreu | 365.546,1 € | 1,9% | 1.732,4 € |
| Sant Martí | 677.080,0 € | 3,5% | 2.453,2 € |
| Ciutat | 15.247.032,1 € | 77,7% | 5.988,6 € |
| Total | 19.621.822,7 € | 100% | 4.208,0 € |

RELACIÓ DE L'ATORGAMENT RESPECTE LA DEMANDA**Taula 39. Percentatge imports atorgats/sol·licitats/totals dels projectes segons àmbit temàtic (en %)**

| Àmbit temàtic | Atorgat / Sol·licitat | Sol·licitat / Total | Atorgat / Total |
|---|-----------------------|---------------------|-----------------|
| Cultura | 56,2 | 41,6 | 23,8 |
| Esports | 51,6 | 38,4 | 19,7 |
| Educació | 58,6 | 46,6 | 27,5 |
| Salut | 47,0 | 40,0 | 18,7 |
| Gent gran | 57,2 | 42,6 | 24,0 |
| Dones | 56,2 | 44,5 | 24,4 |
| Adolescència i Joventut | 53,3 | 38,9 | 20,2 |
| Infància | 59,2 | 43,2 | 26,4 |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 62,3 | 43,3 | 26,8 |
| Acció comunitària i Associacionisme | 62,0 | 48,9 | 31,1 |
| Immigració - Acollida i Refugi | 58,5 | 41,0 | 24,0 |
| Civisme i convivència | 51,9 | 53,9 | 27,5 |
| Foment d'activitats organitzatives | 77,7 | 36,6 | 28,1 |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 76,7 | 48,0 | 37,2 |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 50,4 | 40,6 | 20,2 |
| Innovació Democràtica | 69,2 | 42,9 | 29,0 |
| Temps i economia de les cures | 60,3 | 39,9 | 23,8 |
| Afers religiosos | 58,6 | 46,2 | 26,4 |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 56,5 | 47,5 | 26,3 |
| Consum responsable | 50,7 | 43,5 | 21,9 |
| Atenció persones sense llar | 59,1 | 39,0 | 22,3 |
| LGTBI | 37,4 | 43,7 | 16,2 |
| Drets de ciutadania | 61,3 | 42,1 | 24,0 |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 69,1 | 42,3 | 28,5 |
| Cultura - Educació | 47,1 | 41,2 | 18,9 |
| Total | 57,2 | 42,7 | 24,5 |

Taula 40. Percentatge imports atorgats/sol·licitats/totals dels projectes segons àmbit territorial (en %)

| Àmbit territorial | Atorgat / Sol·licitat | Sol·licitat / Total | Atorgat / Total |
|-----------------------|-----------------------|---------------------|-----------------|
| Ciutat Vella | 64,5 | 45,8 | 28,8 |
| Eixample | 66,4 | 43,6 | 30,1 |
| Sants - Montjuïc | 56,7 | 44,3 | 24,9 |
| Les Corts | 64,0 | 41,2 | 25,5 |
| Sarrià - Sant Gervasi | 63,1 | 44,2 | 27,7 |
| Gràcia | 47,9 | 37,8 | 18,0 |
| Horta - Guinardó | 59,8 | 44,4 | 26,5 |
| Nou Barris | 65,5 | 48,7 | 32,4 |
| Sant Andreu | 59,5 | 45,0 | 26,4 |
| Sant Martí | 62,3 | 43,0 | 27,5 |
| Ciutat | 54,2 | 41,5 | 22,5 |
| Total | 57,2 | 42,7 | 24,5 |

PROJECTES DENEGATS

SOL·LICITUDS DENEGADES PER FALTA DE PRESSUPOST

Taula 41. Sol·licituds denegades per manca de pressupost segons àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Projectes | % denegades | % denegades sobre total presentats |
|---|------------|--------------|------------------------------------|
| Cultura | 4 | 0,2% | 0,1% |
| Esports | 1 | 0,0% | 0,0% |
| Educació | 234 | 10,6% | 3,4% |
| Salut | 35 | 1,6% | 0,5% |
| Gent gran | 6 | 0,3% | 0,1% |
| Dones | 63 | 2,9% | 0,9% |
| Adolescència i Joventut | 1 | 0,0% | 0,0% |
| Infància | 8 | 0,4% | 0,1% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 1 | 0,0% | 0,0% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 36 | 1,6% | 0,5% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 10 | 0,5% | 0,1% |
| Civisme i convivència | 1 | 0,0% | 0,0% |
| Foment d'activitats organitzatives | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 1 | 0,0% | 0,0% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 12 | 0,5% | 0,2% |
| Innovació Democràtica | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Temps i economia de les cures | 25 | 1,1% | 0,4% |
| Afers religiosos | 16 | 0,7% | 0,2% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 12 | 0,5% | 0,2% |
| Consum responsable | 26 | 1,2% | 0,4% |
| Atenció persones sense llar | 0 | 0,0% | 0,0% |
| LGTBI | 10 | 0,5% | 0,1% |
| Drets de ciutadania | 10 | 0,5% | 0,1% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 23 | 1,0% | 0,3% |
| Cultura – Educació | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Total | 535 | 24,3% | 7,8% |

Taula 42. Sol·licituds denegades per manca de pressupost segons àmbit territorial

| Àmbit territorial | Projectes | % denegades | % denegades sobre total presentats |
|-----------------------|------------|--------------|------------------------------------|
| Ciutat Vella | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Eixample | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Sants - Montjuïc | 4 | 0,2% | 0,1% |
| Les Corts | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Sarrià - Sant Gervasi | 14 | 0,6% | 0,2% |
| Gràcia | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Horta - Guinardó | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Nou Barris | 7 | 0,3% | 0,1% |
| Sant Andreu | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Sant Martí | 0 | 0,0% | 0,0% |
| Ciutat | 510 | 23,2% | 7,4% |
| Total | 535 | 24,3% | 7,8% |

SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS REFERENTS AL PROJECTE

Taula 43. Denegació de sol·licituds relacionades amb el projecte segons l'àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Projectes | % denegades | % denegades sobre total presentats |
|---|--------------|--------------|------------------------------------|
| Cultura | 358 | 16,3% | 5,2% |
| Esports | 147 | 6,7% | 2,1% |
| Educació | 107 | 4,9% | 1,6% |
| Salut | 70 | 3,2% | 1,0% |
| Gent gran | 32 | 1,5% | 0,5% |
| Dones | 33 | 1,5% | 0,5% |
| Adolescència i Joventut | 29 | 1,3% | 0,4% |
| Infància | 38 | 1,7% | 0,6% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 19 | 0,9% | 0,3% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 46 | 2,1% | 0,7% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 25 | 1,1% | 0,4% |
| Civisme i convivència | 8 | 0,4% | 0,1% |
| Foment d'activitats organitzatives | 17 | 0,8% | 0,2% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 23 | 1,0% | 0,3% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 57 | 2,6% | 0,8% |
| Innovació Democràtica | 3 | 0,1% | 0,0% |
| Temps i economia de les cures | 6 | 0,3% | 0,1% |
| Afers religiosos | 9 | 0,4% | 0,1% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 52 | 2,4% | 0,8% |
| Consum responsable | 5 | 0,2% | 0,1% |
| Atenció persones sense llar | 20 | 0,9% | 0,3% |
| LGTBI | 7 | 0,3% | 0,1% |
| Drets de ciutadania | 23 | 1,0% | 0,3% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 20 | 0,9% | 0,3% |
| Cultura - Educació | 77 | 3,5% | 1,1% |
| Total | 1.231 | 55,9% | 17,9% |

Taula 44. Denegació de sol·licituds relacionades amb el projecte segons l'àmbit territorial

| Àmbit territorial | Projectes | % denegades | % denegades sobre total presentats |
|-----------------------|--------------|--------------|------------------------------------|
| Ciutat Vella | 57 | 2,6% | 0,8% |
| Eixample | 25 | 1,1% | 0,4% |
| Sants - Montjuïc | 87 | 4,0% | 1,3% |
| Les Corts | 12 | 0,5% | 0,2% |
| Sarrià - Sant Gervasi | 26 | 1,2% | 0,4% |
| Gràcia | 18 | 0,8% | 0,3% |
| Horta - Guinardó | 30 | 1,4% | 0,4% |
| Nou Barris | 15 | 0,7% | 0,2% |
| Sant Andreu | 24 | 1,1% | 0,3% |
| Sant Martí | 66 | 3,0% | 1,0% |
| Ciutat | 871 | 39,6% | 12,7% |
| Total | 1.231 | 55,9% | 17,9% |

SOL·LICITUDS DENEGADES PER ELEMENTS PROCEDIMENTALS

Taula 45. Denegació de sol·licituds relacionades amb la tramitació segons l'àmbit temàtic

| Àmbit temàtic | Projectes | % denegades | % denegades sobre total presentats |
|---|------------|--------------|------------------------------------|
| Cultura | 88 | 4,0% | 1,3% |
| Esports | 63 | 2,9% | 0,9% |
| Educació | 26 | 1,2% | 0,4% |
| Salut | 12 | 0,5% | 0,2% |
| Gent gran | 14 | 0,6% | 0,2% |
| Dones | 8 | 0,4% | 0,1% |
| Adolescència i Joventut | 20 | 0,9% | 0,3% |
| Infància | 14 | 0,6% | 0,2% |
| Democràcia activa i Participació ciutadana | 12 | 0,5% | 0,2% |
| Acció comunitària i Associacionisme | 39 | 1,8% | 0,6% |
| Immigració - Acollida i Refugi | 10 | 0,5% | 0,1% |
| Civisme i convivència | 3 | 0,1% | 0,0% |
| Foment d'activitats organitzatives | 4 | 0,2% | 0,1% |
| Comerç de proximitat i promoció econòmica | 28 | 1,3% | 0,4% |
| Persones amb discapacitat i/o diversitat funcional | 14 | 0,6% | 0,2% |
| Innovació Democràtica | 5 | 0,2% | 0,1% |
| Temps i economia de les cures | 2 | 0,1% | 0,0% |
| Afers religiosos | 3 | 0,1% | 0,0% |
| Ecologia, urbanisme, mobilitat, i Drets dels Animals | 16 | 0,7% | 0,2% |
| Consum responsable | 3 | 0,1% | 0,0% |
| Atenció persones sense llar | 8 | 0,4% | 0,1% |
| LGTBI | 4 | 0,2% | 0,1% |
| Drets de ciutadania | 11 | 0,5% | 0,2% |
| Promoció de la perspectiva intercultural i suport a la diversitat | 13 | 0,6% | 0,2% |
| Cultura - Educació | 16 | 0,7% | 0,2% |
| Total | 436 | 19,8% | 6,3% |

Taula 46. Denegació de sol·licituds relacionades amb la tramitació segons l'àmbit territorial

| Àmbit territorial | Projectes | % denegades | % denegades sobre total presentats |
|-----------------------|------------|--------------|------------------------------------|
| Ciutat Vella | 7 | 0,3% | 0,1% |
| Eixample | 8 | 0,4% | 0,1% |
| Sants - Montjuïc | 32 | 1,5% | 0,5% |
| Les Corts | 3 | 0,1% | 0,0% |
| Sarrià - Sant Gervasi | 3 | 0,1% | 0,0% |
| Gràcia | 10 | 0,5% | 0,1% |
| Horta - Guinardó | 4 | 0,2% | 0,1% |
| Nou Barris | 17 | 0,8% | 0,2% |
| Sant Andreu | 18 | 0,8% | 0,3% |
| Sant Martí | 28 | 1,3% | 0,4% |
| Ciutat | 306 | 13,9% | 4,5% |
| Total | 436 | 19,8% | 6,3% |